都昌农商银行
DUCHANG RURAL COMMERCIAL BANK

江西都昌农村商业银行股份有限公司
2026 年一季度信息披露报告

江西都昌农村商业银行股份有限公司

2026 年 4 月

重要提示及释义

重要提示

江西都昌农村商业银行股份有限公司（以下简称“都昌农商银行”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

都昌农商银行第三届董事会第九次会议于2026年4月14日审议通过《都昌农商银行2026年一季度信息披露报告》。

本年度报告除特别说明外，金额币种为人民币。

本报告所涉及对未来财务状况、经营业绩、业务发展及经营计划等展望性陈述，不构成实质承诺。都昌农商银行实际的经营状况和发展，可能会因各种因素和不确定性而与展望性陈述有所差异。

释义

本报告中，除非文义另有所指，“都昌农商银行”指江西都昌农村商业银行股份有限公司。

第一节 基本情况

一、都昌农商银行简介

法定中文名称：江西都昌农村商业银行股份有限公司（简称：都昌农商银行）

法定英文名称：Jiang Xi Duchang Rural Commercial Bank Co.，Ltd

法定代表人：王正明

董事会秘书：付书梅

经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；办理银行卡业务；代理发行、代理兑付、承兑政府债券；提供保管箱业务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展的经营活动）**。

联系地址：江西省九江市都昌县都昌镇县府路118号

联系电话：0792-5211158

邮政编码：332600

注册登记日期：2016年12月26日

注册及办公地址：江西省九江市都昌县都昌镇县府路118号

注册资本：叁亿肆仟伍佰柒拾万柒仟叁佰玖拾伍元整（￥345707395.00）

选定的信息披露载体：都昌农商银行外网网站（http://www.jxnxs.com/）

信息披露报告备置地点：都昌农商银行董事会办公室

其他有关资料：企业法人营业执照统一社会信用代码：91360400MA35N4FN7G；金融许可证号：B1533H336040001；金融机构代码证号：C1367336000018

第二节　主要业务数据

截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行各项资产总计 164.82 亿元，负债总计 158.19 亿元，所有者权益 6.63 亿元；2026 年 3 月末实现各项收入 1.21 亿元。

2.1 报告期主要利润指标情况

单位：人民币万元

项目	2026 年 3 月末金额
利润总额	2005
净利润	1605
投资收益	1007
营业利润	2004
营业外收支净额	1.84

2.2 截止报告期末前一年的主要会计财务数据和财务指标

单位：人民币万元、%

项目	2025 年末金额	2026 年 3 月末金额
营业收入	53909	12098
年末总资产	1535974	1648180
年末存款余额	1441384	1531020
年末贷款余额	806696	830769
年末所有者权益	63153	66279
净资产收益率	7.50	9.92

2.3 报告期内资本构成及其变化情况

单位：人民币万元、%

项目	2026 年 3 月末余额
1. 核心一级资本净额	65966. 44
2. 一级资本净额	65966. 44
3. 资本净额	73752. 24
4. 信用风险加权资产	630649. 61
其中：表内风险加权资产	630645. 47
表外风险加权资产	4. 14
5. 市场风险加权资产	0
6. 操作风险加权资产	56800
7. 风险加权资产合计	687449. 61
8. 核心一级资本充足率	9. 6
9. 一级资本充足率	9. 6
10. 资本充足率	10. 73

2. 4 利润实现情况

截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行实现账面利润总额 2005 万元，同比增加 567 万元；实现账面净利润 1605 万元，同比增加 167 万元。

三、董事、监事、高级管理层人员和员工情况

3. 1 董事

姓名	董事类型	性别	年龄	文化程度	任期起止日期	现工作单位及职务
王正明	董事长	男	41	本科	2025 年 10 月至今	都昌农商银行党委书记、董事长
徐怡英	执行董事	女	45	本科	2025 年 7 月至今	都昌农商银行党委委员、行长
陈瑞	其他非执行董事	男	57	本科	2020 年 7 月至今	修水农商银行资深专员
淦芳芳	其他非执行董事	女	45	本科	2020 年 7 月至今	九江市城市建设投资有限公司资产部部长

曾志刚	其他非执行董事	男	53	研究生	2020年7月至今	南昌农商银行村镇银行管理部总经理
曹远东	独立非执行董事	男	42	本科	2023年2月至今	江西嘉博生物工程有限公司法人代表
詹洪水	独立非执行董事	男	59	研究生	2022年12月至今	江西司法警官职业学院副教授、江西瀛洪仁律师事务所管委会主任

3.2 监事

姓名	监事类型	性别	年龄	文化程度	任期起止日期	现工作单位及职务
袁阳	监事长	男	36	本科	2025年3月至今	都昌农商银行纪委书记、监事长
周和平	职工监事	男	51	专科	2020年7月至今	都昌农商银行安全保卫部总经理
沈图欢	外部监事	男	45	大专	2022年11月至今	新光明餐饮管理有限公司董事长、新光明种养农民专业合作社理事长
万康琦	股东监事	男	31	本科	2020年7月至今	江西国盛开发集团工程部部长
余小军	外部监事	男	42	本科	2024年8月至今	江西师范大学科学技术学院党委委员、党委宣传部部长

3.3 高级管理层

姓名	职务	性别	文化程度	任期起止日期
王正明	董事长	男	本科	2025年10月至今
徐怡英	行长	女	本科	2025年7月至今
张卿	副行长	男	本科	2021年12月－至今
文龙	副行长	男	本科	2025年1月至今
曹素琴	审计部总经理	女	本科	2025年3月－至今
刘宝生	法律合规部总经理	男	专科	2025年3月－至今
刘甜甜	财务会计部副总经理（主持工作）	女	本科	2024年3月-至今
付书梅	董事会秘书	男	本科	2023年9月－至今

3.4 员工情况

截止2026年3月末，都昌农商银行在岗人员343人，其中：职员301人、代办员42人，内退人员13人，劳务派遣人员8人。

四、公司治理结构

4.1 机构设置情况

4.1.1 股东会

都昌农商银行制定《股东会议事规则》，严格按照《公司法》、《公司章程》及有关法规召开股东会，实行律师见证制度，保证了股东依法行使权力。

4.1.2 董事会

董事会设董事 7 人，其中：执行董事 2 人、其他非执行董事 3 人、独立非执行董事 2 人；董事会下设战略、提名与薪酬、三农、信息科技管理、风险与关联交易控制、消费者权益保护、审计等 7 个专门委员会。各专门委员会尽职尽责，规范运作，为董事会决策提供了有效支持。

4.1.3 监事会

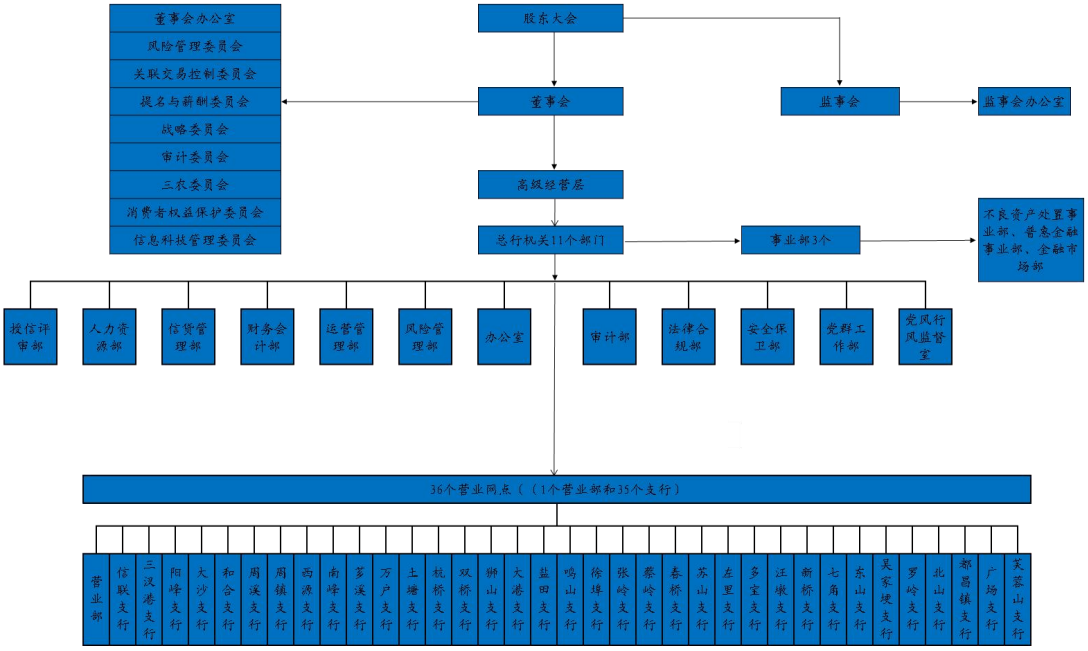
都昌农商银行监事会由 5 名监事组成。其中：职工监事 2 名、股东监事 1 名、外部监事 2 名，制定了《监事会议事规则》，充分发挥其作用，对董事和高管层尽职尽责情况、重大经营项目情况和年度经营真实性情况进行了有效监督。

4.1.4 高级管理层

都昌农商银行高级管理层由行长、副行长、董事会秘书、法律合规部、审计部及财务会计部总经理组成。高级管理层严格执行股东会、董事会决议，认真执行年度预算，较好完成年度经营目标。

4.1.5 部门及分支机构情况

4.1.5.1 组织架构图



4.1.5.2 部门设置情况

都昌农商银行设有法律合规部、风险管理部、信贷管理部、授信评审部、办公室、人力资源部、财务会计部、运营管理部、党群工作部、审计部、安全保卫部、党风行风监督室、金融市场部、普惠金融事业部、不良资产处置事业部等15个部室。

4.1.5.3 分支机构设置情况

下辖36营业网点（1个营业部和35个支行）。

序号	机构名称	机构详细地址
1	都昌农商银行营业部	江西省九江市都昌县县府路118号
2	都昌农商银行北山支行	江西省九江市都昌县万里大道
3	都昌农商银行蔡岭支行	江西省九江市都昌县蔡岭镇
4	都昌农商银行春桥支行	江西省九江市都昌县春桥乡
5	都昌农商银行大港支行	江西省九江市都昌县大港镇
6	都昌农商银行大沙支行	江西省九江市都昌县大沙镇大沙街
7	都昌农商银行东山支行	江西省九江市都昌县大树乡
8	都昌农商银行都昌镇支行	九江市都昌县南山大道都昌镇星火社区居民委员会办公楼东侧
9	都昌农商银行多宝支行	江西省九江市都昌县多宝乡多宝街

10	都昌农商银行芙蓉山支行	江西省九江市都昌县建材大市场
11	都昌农商银行广场支行	江西省九江市都昌县广场路
12	都昌农商银行杭桥支行	江西省九江市都昌县杭桥街
13	都昌农商银行和合支行	江西省九江市都昌县和合乡
14	都昌农商银行罗岭支行	江西省九江市都昌县滨水西区大红颐文园20幢4-5商铺一至二层
15	都昌农商银行鸣山支行	江西省九江市都昌县鸣山乡
16	都昌农商银行南峰支行	江西省九江市都昌县南峰镇
17	都昌农商银行七角支行	江西省九江市都昌县七角街
18	都昌农商银行三汊港支行	江西省九江市都昌县三汊港镇
19	都昌农商银行狮山支行	江西省九江市都昌县狮山乡
20	都昌农商银行双桥支行	江西省九江市都昌县中馆镇
21	都昌农商银行苏山支行	江西省九江市都昌县苏山乡
22	都昌农商银行土塘支行	江西省九江市都昌县土塘镇
23	都昌农商银行万户支行	江西省九江市都昌县万户镇长山街
24	都昌农商银行汪墩支行	江西省九江市都昌县汪墩乡喆桥
25	都昌农商银行吴家埂支行	江西省九江市都昌县吴家埂村
26	都昌农商银行西源支行	江西省九江市都昌县西源乡西源街
27	都昌农商银行芗溪支行	江西省九江市都昌县芗溪街
28	都昌农商银行新桥支行	江西省九江市都昌县新桥街
29	都昌农商银行信联支行	江西省九江市都昌县沿湖路与邵家街交汇处（信华盛世学苑小区1栋113号）
30	都昌农商银行徐埠支行	江西省九江市都昌县徐埠镇复兴路
31	都昌农商银行盐田支行	江西省九江市都昌县盐田街
32	都昌农商银行阳峰支行	江西省九江市都昌县阳峰乡阳峰街
33	都昌农商银行张岭支行	江西省九江市都昌县蔡岭镇张岭街
34	都昌农商银行周溪支行	江西省九江市都昌县周溪镇汪家
35	都昌农商银行周镇支行	江西省九江市都昌县周溪镇老街
36	都昌农商银行左里支行	江西省九江市都昌县左里镇

4.2 股东会会议召开情况

截止2026年3月末，未召开股东会。

4.3 董事会会议召开情况

2026年一季度末，都昌农商银行董事会共召开4次董事会会议。

1、2026 年 1 月 23 日召开第三届董事会第五次会议，审议通过《都昌农商银行全面风险监控实施细则（修订）（草案）》《都昌农商银行 2025 年四季度全面风险监测预警工作情况报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年四季度流动性风险压力测试报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年“元旦”前后流动性风险压力测试报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年反洗钱专项审计报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年全面风险管理专项审计报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年度关联交易管理工作报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年关联交易专项审计报告（草案）》《都昌农商银行风险偏好执行情况评估报告（草案）》《都昌农商银行反洗钱和反恐怖融资内部审计管理办法（修订）（草案）》《都昌农商银行 2026 年“春天行动”工作方案（草案）》《都昌农商银行消费者投诉处理奖惩实施细则（试行）（草案）》《都昌农商银行 2026-2028 年业务高质量发展三年规划（草案）》《都昌农商银行 2025 年全面风险管理报告（草案）》《都昌农商银行关于业务影响分析及风险评估的报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年反洗钱和反恐怖融资年度报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年金融消费者权益保护专项审计报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年度财务分析报告（草案）》《都昌农商银行 2025 年度金融资产

风险分类管理情况报告（草案）》《都昌农商银行董事会风险与关联交易控制委员会议事规则（草案）》《都昌农商银行2025年信息科技风险专项审计报告（草案）》等21项议案。

2、2026年2月11日召开第三届董事会第六次会议，审议通过《关于授权江西农村商业联合银行股份有限公司统一组织开展会计师事务所及资产评估公司选聘公开招标议案》《关于授权江西农村商业联合银行股份有限公司统一组织开展股权登记托管服务项目集中采购公开招标议案》《都昌农商银行公职人员贷款营销方案（草案）》《都昌农商银行2026年员工异常行为排查方案（草案）》《都昌农商银行宣传工作考核方案（修订）（草案）》《都昌农商银行关于“培育弘扬中国特色金融文化 践行正确政绩观”专项行动细化落实方案（草案）》等6项议案。

3、2026年3月16日召开第三届董事会第七次会议，审议通过《都昌农商银行2025年财务报表审计报告》《都昌农商银行2025年内控审计报告》《都昌农商银行“百福·企惠贷”风险模型评估（草案）》《都昌农商银行2025年内部审计工作的独立性、有效性和内部审计质量的评价报告（草案）》《都昌农商银行董事会对2025年度分管审计领导履职尽责情况评价报告（草案）》《都昌农商银行2025年度业务连续性管理报告（草案）》《都昌农商银行2025年度业务连续性管理专项审计报告（草案）》《都昌农商银行业务连续性管理体系自评报告（草案）》《都昌农商银行

同业业务授信管理办法（草案）》《都昌农商银行2026年度集中采购计划和固定资产购建计划（草案）》《都昌农商银行员工2022年至2024年绩效薪酬延期支付和追索扣回专项审计报告（草案）》《都昌农商银行不良资产保全管理办法（草案）》《都昌农商银行不良资产管理办法（草案）》《都昌农商银行不良资产转让管理办法（草案）》《都昌农商银行抵债资产管理办法（草案）》《都昌农商银行呆账核销管理办法（草案）》《都昌农商银行2025年度金融消费者权益保护工作总结及2026年工作计划（草案）》《都昌农商银行系统内约期存放款业务管理办法（草案）》《都昌农商银行“百福·企惠贷”业务管理办法（试行）（草案）》《都昌农商银行金融市场业务分级授权管理办法（草案）》《都昌农商银行产品适当性管理办法（试行）（草案）》《都昌农商银行费用管理办法（草案）》《都昌农商银行债券业务管理办法（草案）》《都昌农商银行债券业务授信管理办法（草案）》《都昌农商银行同业融资业务管理办法（草案）》《关于向都昌县国俊建筑工程有限公司提供980万元（流动资金贷款）关联交易的议案（草案）》等26项议案

4、2026年3月31日召开第三届董事会第八次会议，审议通过《关于都昌农商银行聘用定向募股会计师事务所及资产评估公司的议案（草案）》议案。

4.4 监事会会议召开情况

2026年一季度末，都昌农商银行召开了1次监事会。

1、2026年3月20日召开第三届监事会第三次会议，审

议通过《都昌农商银行2025年财务报表审计报告》《都昌农商银行2025年内控审计报告》《都昌农商银行2025年四季度全面风险监测预警工作情况报告（草案）》《都昌农商银行2025年四季度流动性风险压力测试报告（草案）》《都昌农商银行2025年反洗钱专项审计报告（草案）》《都昌农商银行2025年全面风险管理专项审计报告（草案）》《都昌农商银行2025年度关联交易管理工作报告（草案）》《都昌农商银行2025年度业务连续性管理专项审计报告（草案）》《都昌农商银行2025年关联交易专项审计（草案）》《都昌农商银行2026年度集中采购计划和固定资产购建计划（草案）》《都昌农商银行2025年内部审计工作的独立性、有效性和内部审计质量的评价报告（草案）》《都昌农商银行消费者投诉处理奖惩实施细则（试行）（草案）》《都昌农商银行2026-2028年业务高质量发展三年规划（草案）》《都昌农商银行2025年全面风险管理报告（草案）》《都昌农商银行抵债资产管理办法（草案）》《都昌农商银行2025年反洗钱和反恐怖融资年度报告（草案）》《都昌农商银行2025年金融消费者权益保护专项审计报告（草案）》《都昌农商银行风险偏好执行情况评估报告（草案）》《都昌农商银行2025年度金融资产风险分类管理情况报告（草案）》《都昌农商银行反洗钱和反恐怖融资内部审计管理办法（修订）（草案）》《都昌农商银行呆账核销管理办法（草案）》《都昌农商银行业务连续性管理体系自评报告（草案）》《都昌农商银行2025年度金融消费者权益保护工作总结及2026

年工作计划（草案）》等 23 项议案。

4.5 独立董事、外部董事、外部监事工作情况

根据公司章程有关履职要求，都昌农商银行外部董事、独立董事、外部监事能够积极出席股东会、董事会、监事会会议，会前认真审阅会议材料，主动了解都昌农商银行经营情况，充分发挥自身专业特长和从业经验，对重大问题进行深入研究，积极建言献策，对会议决议事项进行审议，为提高董事会决策的科学性和监事会履职的有效性发挥了积极作用。独立董事能够出席董事会专门委员会会议，对相关专门委员会的决议事项进行审议和发表意见及建议，就关联交易、利润分配预案、董事候选人选举事宜、高级管理人员提名以及薪酬情况等事项发表了独立意见。

五、股本变动及股东情况

5.1 股东权益变动表

单位：人民币万元

项目	2025 年末金额	本期增加	2026 年 3 月末金额
股本	34571	/	34571
资本公积	1125	/	1125
其他综合收益	222	1365	1587
盈余公积	4270	/	4270
一般风险准备	17490	/	17490
未分配利润	5475	1762	7237
股东权益合计	63153	3126	66279

注：2021 年开始执行新会计准则，增加了其他综合收益科目。

5.2 股东权益变动表

股东类型	2026年3月末股本数(万股)	占总股本比例（%）
法人股	23093	66.80
非职工自然人股	9050	26.18
职工自然人股	2428	7.02

5.3 最大十户股东及持股情况

股东名称	持股数额（万股）	持股比例(%)
江西修水农村商业银行股份有限公司	5351	15.4778
南昌农村商业银行股份有限公司	3276	9.4762
九江市城市建设投资有限公司	3276	9.4762
都昌县城市建设投资开发有限公司	1638	4.7381
江西江州农村商业银行股份有限公司	1201	3.4746
江西瑞昌农村商业银行股份有限公司	1201	3.4746
宜春农村商业银行股份有限公司	1092	3.1587
江西遂川农村商业银行股份有限公司	1092	3.1587
江西永修农村商业银行股份有限公司	1092	3.1587
江西彭泽农村商业银行股份有限公司	874	2.527
合计	20093	58.1206

5.4 关联交易情况

都昌农商银行关联方认定标准，包括自包括关联自然人（控股股东、董事、监事、高管等及近亲属等）、关联法人或非法人组织（控股法人、持股5%以上或有重大影响的法人等），及按实质重于形式原则认定的关联方。截止2026年3月末，经都昌农商银行确认的关联方共578户，其中：关联

自然人499户，关联法人或其他组织（含主要非自然人股东的关联方）79户。

（一）资本净额与关联交易占比。截止2026年3月末，都昌农商银行资本净额73752.24万元。全部关联方关联交易余额（表内外授信净额）9964.69万元，占资本净额比例13.51%，符合监管规定。单一客户关联度（最大一家关联方授信余额占资本净额比例）8.14%，符合监管规定；集团客户关联度（最大一家关联方所在集团授信余额占资本净额比例）9.46%，符合集团客户授信集中度要求；对最大一户股东及其关联方授信集中度0；对最大十家自然人或法人关联方中股东及其关联方表内外授信净额占资本净额比例11.99%。

（二）重大关联交易情况。截止2026年3月末，都昌农商银行重大关联交易1户，表内外贷款授信金额6000万元，用信金额6000万元，占资本净额比例为8.14%。

（三）一般关联交易情况。截止2026年3月末，都昌农商银行一般关联交易59户，表内外授信净额9964.69万元，用信金额9964.69万元，占资本净额的比例为13.51%，其中对关联自然人授信55户，非自然人授信4户，相关指标符合监管要求。2026年1季度新增一般关联交易15户，表内外授信净额2005.91万元，用信金额2005.91万元，占资本净额的比例为2.72%，其中对关联自然人授信13户，非自然人授信2户，相关指标符合监管要求。

报告期内，都昌农商银行与关联方的关联交易遵循商业

原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行，授信类型的关联交易，根据都昌农商银行现行的授信管理办法、关联交易管理办法，结合客户的评级和风险情况确定相应价格，以确保都昌农商银行关联交易定价的合法性和公允性。都昌农商银行暂未开展除授信以外的其他类型关联交易。

5.5 股权质押情况

截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行股本总额 34571 万元，质押股权数 3260 万股，股权质押率 9.43%。

5.6 股权司法冻结情况

截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行股东江西鄱阳湖资源开发有限公司、曹世英因经济纠纷股权被法院司法冻结，涉及股权 640 万股。

5.7 主要股东及其关联方持股情况

股东名称	关联方名称	持股数额（万股）	持股比例（%）
南昌农村商业银行股份有限公司	曾志刚（董事）	3276	9.4762
江西修水农村商业银行股份有限公司	陈瑞（董事）	5350.8	15.4778
九江市城市建设投资有限公司	涂芳芳（董事）	3276	9.4762
都昌县城市建设投资开发有限公司	万康琦（监事）	1638	4.7381
沈奇凰	沈图欢（监事）	102.71	0.2971
曹丽霞	周和平（监事）	46.4755	0.1344
欧阳海霞	付书梅（高管）	90.8544	0.2628
陈丽梅	刘宝生（高管）	46.4755	0.1344

曹素琴（高管）	11.6189	0.0336
刘甜甜（高管）	10.5000	0.0304

5.8 主要股东变化情况

截止 2026 年 3 月末，本信息披露周期主要股东暂无变化。

六、风险管理情况

6.1 主要监管指标情况

项目	2026 年 3 月末	监管要求
资本充足率	10.73%	≥10.5%
流动性比例	50.95%	≥25%
不良贷款率	2.54%	≤5%
成本收入比率	28.41%	≤35%
贷款损失准备覆盖率	193.65%	≥100%
贷款拨备率	4.92%	≥2.5%

6.2 贷款发放及担保方式分布情况

项目	2026 年 3 月末余额（万元）	同比（%）
信用贷款	380963.59	18.22
保证贷款	91701.64	-2.14
抵押贷款	175081.18	3.83
质押贷款	4264.93	-19.05
贴现	178757.70	-1.32
信用卡	——	——
合计	830769.04	7.75

6.3 贷款风险分类和不良贷款情况

项目	2026 年 3 月末余额（万元）	占比（%）

正常	785996.48	94.61
关注	23654.62	2.85
次级	6226.16	0.75
可疑	2615.27	0.31
损失	12276.52	1.48

6.4 贷款损失准备情况

单位：人民币万元

项目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
贷款损失准备	39702.3	1193.39	0	40895.69

6.5 对外投资情况

持有至到期投资

单位：人民币万元

项目	2026 年 3 月末余额
债权投资国债	124000
债权投资地方政府债券	33658
债权投资政策性银行债券	285000
债权投资商业银行债券	13000
债权投资中央公用企业债券	0
债权投资其他银行同业存单	133000
其他债权投资政策性银行债券	0
合计	588658

6.6 不良贷款控制效果

都昌农商银行坚持落实贷前调查、贷中审查和贷后检查的“三查”制度，通过多手段、多渠道化解不良贷款，资产

质量进一步上升。一是强化目标责任管理。细化年度及阶段性不良处置目标，逐级分解至支行及客户经理，实施“清单管理+销号推进”机制。建立实施“4个1”督导机制：每月1次新增不良预测分析、跨部门风险处置会、党委会专题部署及周通报晾晒，推动风险识别前置化、处置协同化、决策顶层化，确保不良贷款余额与不良率持续“双降”。二是分类攻坚精准处置。推行“一户一策”大额不良处置机制，由高管认领包干；小额不良落实“谁放贷、谁清收”责任，压实到人。重点突破“六大攻坚清单”（重点项目、转贷盘活、公职不良、员工不良、执行处置、两通代偿），集中资源精准突破难点。三是严控源头防劣保质。强化关注类贷款清单式管控，按月压降、动态监测，严防劣变。构建“三早闭环”机制（早预警、早介入、早处置），规范贷后管理，执行“当月新增不良当月处置”原则，遏制风险反弹，四是多元处置提升效益。加速抵债资产推介与变现，结合外部力量，通过当地流量网红公众号、员工朋友圈、阿里拍卖、二手房中介等线上线下方式，拍卖、变卖抵债资产，对短时间确实无法处置的抵债资产，进行公开招租，五是强化司法协同联动。深化“检法银”三方协作，加大拒执罪打击与恶意逃废债惩戒力度，优化诉讼执行流程，确保“应诉尽诉、快审快执”。

七、面临的各类风险及风险管理情况

2026年一季度，都昌农商银行继续强化内控管理，完善内控制度，有效防范风险，各项业务发展呈现良好势头。都昌农商银行积极采取措施，增收节支，加大计提各项拨备，

抗风险能力进一步增强。

7.1 董事会、高级管理层对风险的监控能力

都昌农商银行持续健全以董事会为最高决策层、高级管理层为执行中枢、专业部门为实施主体的“三层四柱”风险监控体系，全面强化对信用、市场、操作、流动性等各类风险的穿透式、前瞻性管控能力。一是依据《都昌农商银行公司章程》及监管新规，董事会切实履行最终风险管理责任，制定并动态修订《董事会议事规则》《董事会风险与关联交易控制委员会议事规则》等议事规则，明确其在风险偏好设定、重大风险政策审批、高管履职监督及关联交易管理中的核心职能。二是高级管理层由具备复合背景的专业人士组成，覆盖信贷、风控、合规、科技、财务等关键领域。严格执行《全省农商银行高级管理人员履职评价管理办法（试行）》，将“风险控制”作为履职重点评价板块，分值 14 分（百分制），评价高级管理层是否建立健全风险管理制度；是否对各项金融资产进行风险分类，金融资产分类结果是否准确；是否严格落实案件防控责任；是否在考核年度内发生案件、妥善处置案件，并按规定追责问责。三是设立独立的风险管理部和法律合规部，实现总行、支行风险条线垂直管理，对超阈值信号自动触发分级预警与处置工单。通过制度刚性、人才支撑、科技赋能与考核牵引四轮驱动，都昌农商银行风险识别敏锐度、评估科学性、监测实时性与处置有效性增强，风险监控能力处于区域同业领先水平。

7.2 风险管理的政策和程序

都昌农商银行根据《银行业金融机构全面风险管理指引》（银监发〔2016〕44号）、《全省农商银行全面风险管理办法》（赣农商办发〔2025〕81号），制定《都昌农商银行全面风险管理办法》。一是推行“稳健、审慎、全面、主动”的风险文化，把风险当作资源经营，把风险管理作为永恒的主题，坚持“风险无处不在、风险人人尽责、风险管理创造价值”的风险管理理念，落实全员、全机构、全流程、全领域的“四全”风险管理总要求，建立健全全面风险管理培训、传达和监督机制，确保高质量可持续发展。二是风险治理架构由董事会、监事会、高级管理层、业务部门、风险牵头管理部门和内审部门组成，共同构成“前台业务单位自控、中台风险部门管理、后台审计督查部门监督”的风险管理“三道防线”。董事会负责研究、确定重大事项、重大策略的决策部署；高级管理层负责组织、推动、指导董事会相关决策部署的执行落地，并研究、协调、解决执行中的问题；各条线部门具体组织、推动、指导本条线相关的董事会决策部署的执行落地；审计部门负责对董事会相关研究部署的落实情况进行审计监督。三是风险管理政策和程序由全面风险管理牵头部门和各条线部门制订，风险管理政策和程序的制定结合各类风险的特点和管理要求,与发展战略、经营目标和财务状况相适应，主要内容包括全面风险管理的方法，包括各类风险的识别、计量、评估、监测、报告、控制或缓释，风险加总的方法和程序；风险定量管理和定性管理的方法；风险管理报告；压力测试管理要求以及安排；新产品新业务、

重大业务及机构变更的风险评估;资本和流动性充足情况评估;应急计划和恢复计划。

7.3 风险计量、检测和管理信息系统

都昌农商银行一是对能够量化的风险，条线部门通过风险计量技术，加强对相关风险的计量、控制、缓释；对难以量化的风险，建立风险识别、评估、控制和报告机制，确保相关风险得到有效管理。二是风险管理信息系统根据实际需要具备以下主要功能，支持风险报告和管理决策的需要：支持识别、计量、评估、监测和报告所有类别的重要风险；支持风险限额管理，对超出风险限额的情况进行实时监测、预警和控制；能够计量、评估和报告所有风险类别、产品和交易对手的风险状况，满足全面风险管理需要；支持按照业务条线、机构、资产类型、行业、地区、集中度等多个维度展示和报告风险暴露情况；支持不同频率的定期报告和压力情况下的数据加工和风险加总需求；支持压力测试工作，评估各种不利情景对本机构整体及主要业务条线的影响。三是建设完善的风险管理系统，实现计量、评估、展示、报告、加总所有风险类别、产品和交易对手风险暴露的规模和构成，促进都昌农商银行安全、持续、稳健运行，增强核心竞争力和可持续发展能力。

7.4 内部控制和全面审计情况

2026 年一季度，都昌农商银行坚持“审计必严、问题必查、整改必追”原则，高效推进各类审计项目，切实发挥审计监督“治已病、防未病”作用。一是重要岗位专项审计见

实效。聚焦关键岗位人员履职规范与权力运行制约，对重要岗位人员开展精准审计，重点核查岗位履职合规性、权限管理执行情况、业务操作规范性，及时发现并纠正岗位履职不规范问题，有效防范岗位操作风险。二是外包审计协同提质效。严格落实外包审计管理办法，配合外部审计机构完成2025年度财务报表审计、内部控制审计两项外包项目，全程做好沟通协调、资料提供、问题对接等工作，确保外包审计项目有序推进、结果落地。三是专项审计全覆盖无死角。围绕监管关注重点与全行风险隐患，2026年一季度完成不良资产处置合规性专项审计、呆账核销专项审计、信息科技风险专项审计、数据安全自查、业务连续性专项审计、金融消保专项审计等项目。通过查阅资料、实地核查、系统数据分析等方式，推动业务规范运行。四是强化问题整改跟踪。针对2026年一季度各类审计项目发现的问题，建立“问题台账+整改清单”，明确整改责任、整改时限、整改标准，联合相关部门开展整改跟踪督导。

7.5信用风险状况

（1）信用风险管理

都昌农商银行信用风险管理组织架构分为信贷业务、信贷审批和风险管理三部分。一是完善风险治理架构。构建“三道防线”，业务部门执行客户准入及贷后管理，风控部门独立制定风险政策及限额，审计部门评估制度执行；授信审批实施“双轨制”，超限贷款逐级提级审批；二是聚焦投向结构优化。紧跟“双碳”目标与乡村振兴战略，优先支持绿色

金融、农业科技及小微企业技改建立行业白名单，严控“两高一剩”及房地产、政府平台信贷，禁止异地企业贷款，存量异地贷款按季压降；三是严控集中度与额度。对房地产等高风险行业强化“三查”机制。实施“双控”管理，单户贷款不超过资本净额10%，集团客户统一授信，严控过度授信，大额固定资产贷款需抵押物及现金流覆盖，并设分期还款计划；四是强化预警处置机制。建立红橙黄蓝四色预警机制，对逾期超60天、担保弱化客户启动监测，7日内制定整改方案，30日内未改善则采取诉讼或资产保全；五是全周期追责问责。成立问责委员会，对新增不良贷款全流程追责，要求当年新发生不良贷款问责处理率不低于95%，对重大违规行为实行经济处罚、解雇或司法移送，对典型案例定期通报。

（2）金融资产风险分类的原则和方法

都昌农商银行按照“真实性、及时性、审慎性、独立性”原则，对表内、表外承担信用风险的金融资产，包括但不限于贷款、债券和其他投资、同业资产、应收款项、贷款承诺、保证、信用证、票据承兑、保函等，交易账簿下的金融资产以及衍生品交易形成的相关资产不包括在本办法之内，按照风险程度将金融资产划分为不同档次。金融资产按照风险程度分为五类，分别为正常类、关注类、次级类、可疑类、损失类，后三类合称不良资产。据借款主体、贷款逾期时间、信用减值及预期信用损失程度，按照风险矩阵规定，通过系统自动运行并认定或提示分类级次。

贷款本金、利息逾期时间	未逾期	1至7天（操作性或技术性原因）	1至90天	91至270天	271天至360天	361天以上

借款主体						
非零售贷款	正常	正常	关注	次级	可疑	损失
零售贷款(个人贷款、小微企业贷款)	正常	正常	关注	次级	可疑	损失

信用减值及预期信用损失程度 资产种类	未发生信用减值	发生信用减值，预期信用损失占账面余额≦50%	发生信用减值，50%<预期信用损失占账面余额≦90%	发生信用减值，90%<预期信用损失占账面余额
贷款资产	正常	次级	可疑	损失

项目 借款主体	在都昌农商银行或全省其他农商银行的债务出现不良	在都昌农商银行债务超过10%为不良	在全省农商银行系统债务中，逾期90天的债务超过20%
非零售贷款	在都昌农商银行所有债务均至少为“关注”并按季或适时准确调整分类	在都昌农商银行所有债务均至少为“次级”并按季或适时准确调整分类	在各农商银行的债务分类结果中系统提示，根据提示按季或适时准确调整分类

（3）信贷资产分布情况

都昌农商银行坚守定位，将服务乡村振兴与支持小微企业发展作为战略支点和核心使命，切实发挥地方性法人银行“毛细血管”功能。一是单列涉农与普惠型小微企业信贷计划。服务对象精准聚焦家庭农场、农民合作社、村集体经济组织、新型农业经营主体及个体工商户、微型企业、“专精特新”初创企业等薄弱群体。二是深化“一大工程三项行动”升级版落实，全面推进“农村整村授信”“城区网格化营销”“普惠金融万里行”专项行动，大力营销“百福·乐享消费贷”“百福·珠贝贷”“百福·企惠贷”等产品，实行差异

化授信模型与灵活担保方式，小额贷款 1 个工作日内完成审批，大额贷款审批时效压缩至 3 个工作日内。二是服务领域持续拓宽，由传统种养业向农村一二三产业融合延伸，重点支持高标准农田建设、农产品冷链物流、乡村文旅、农村电商及县域产业集群配套；同步下沉服务触角，在 24 个乡镇设立“普惠金融服务站”，配备移动展业终端。截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行涉农贷款余额 28.88 亿元，普惠涉农贷款余额 21.6 亿元，实现了涉农贷款、普惠型涉农贷款持续增长；普惠型小微企业贷款余额 38.28 亿元，普惠小微企业贷款平均利率较年初下降 0.06 个百分点，不良率和收益率有效控制，实现了普惠小微企业贷款持续增长目标。

截止 2026 年 3 月末,都昌农商银行按行业划分的贷款分布情况如下表列示:

项目	2025 年末		2026 年末 3 月末	
	金额（万元）	占比（%）	金额（万元）	占比（%）
制造业	40900.5	5.07	40716.41	4.9
建筑和租赁服务业	34142.98	4.23	27893	3.36
批发和零售业	38417.45	4.76	38726.58	4.66
水利、环境和公共设施管理业	0	0	0	0
房地产业	7250.52	0.9	7250.52	0.87
电力、燃气及水的生产和供应业	1190	0.15	1190	0.14
其他行业	8785.42	1.09	19669.98	2.37
票据贴现	19369.8	24.01	178757.7	21.52

个人贷款	482311.1	59.79	516564.86	62.18
合计	806695.96	100	830769.05	100

7.6 流动性风险状况

（1）流动性比例符合监管要求。截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行流动性比例为 50.95%，较年初下降 7.15 个百分点。

（2）截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行核心负债依存度为 84.95%，较年初上升 17.2 个百分点，流动性缺口率（90 天）为 47.44，较年初上升 47.25 个百分点；人民币超额备付率 7.51%，较年初上升 2.29 个百分点，均符合监管要求。

（3）截止 2026 年 3 月末，都昌农商银行存贷比例（调整后）为 52.51%，较年初下降 3.45 个百分点。

7.7 操作风险管控

都昌农商银行严格遵循《银行保险机构操作风险管理办法》(2023 年 12 月 27 日国家金融监督管理总局令 2023 年第 5 号)及监管新规要求，构建起权责清晰、覆盖全面、运行高效的操作风险治理体系，将操作风险管理深度融入公司治理与经营管理全流程。一是董事会作为最高决策机构，承担操作风险管理最终责任，通过下设的风险与关联交易控制委员会定期审议全行操作风险偏好、政策框架、重大事件处置及年度评估报告。二是监事会承担操作风险管理的监督责任，有效监督检查董事会和高级管理层的履职尽责情况，及时督促整改，并纳入监事会工作报告。三是高级管理层切实履行操作风险管理的实施责任，设立操作风险管理牵头部门，明

确各业务条线、内控合规、审计、信息科技等条线的协同机制与“三道防线”职责边界，确保风险识别、评估、监测、控制与报告闭环管理。四是建立覆盖前中后台、贯穿业务全生命周期的操作风险识别清单与控制矩阵。常规检查按季覆盖柜面运营、信贷审批、资金交易、信息系统运维等高风险领域；专项审计则聚焦新业务上线、反洗钱履职等关键环节。五是依托内部业务操作系统，重大操作事件实行“即发即报”。通过制度刚性约束、机制动态校准、系统智能赋能与人员专业赋能四维联动，持续增强操作风险管控能力，为高质量发展提供坚实保障。

7.8 同业竞争风险

都昌农商银行立足县域经济特点与自身发展实际，持续深化经营机制改革，构建起“响应迅速、决策高效、执行有力”的市场化运营体系。一是坚持支农支小定位，坚持“以客户为中心”，聚焦“五大金融”等重点领域，依托大数据分析精准识别细分客群需求，通过动态优化组织架构、精简管理流程、强化前中后台协同，差异化制定产品组合与服务方案，打造特色化、差异化竞争优势。二是实施分层分类客户管理策略，以精细化运营培育并稳步扩大基础客户群体。以专属权益、综合金融服务和关系维护机制巩固优质客户黏性。以场景嵌入、生态共建等方式拓展高潜力客户增量。三是在巩固现有 36 家营业网点、覆盖全部乡镇的物理渠道优势基础上，叠加数字渠道广度与深度，持续扩大服务半径与触达能力。四是持续推动服务手段创新，加快数字化转型步

伐，全面升级手机银行、智能柜台、远程银行等渠道功能，推广“线上+线下”融合服务模式，提升客户体验与服务可得性。通过规模效应、网络效应与品牌效应的有机统一，都昌农商银行不断夯实县域金融主力军地位，在本地同业中持续保持资产质量优、服务口碑佳、市场占有率稳的领先地位。

7.9 消费者权益保护

作为地方性法人金融机构，都昌农商银行严格贯彻落实《银行保险机构消费者权益保护管理办法》（银保监令〔2022〕9号）等监管要求，将消费者权益保护全面融入公司治理全过程。董事会切实履行最终责任，将消保工作纳入战略规划与重大决策审议范畴；高管层统筹部署、督导落实，明确消保牵头部门与条线职责，健全考核问责机制。严格执行“首问负责制”，确保客户咨询、投诉等事项“有人接、有人管、有反馈、有闭环”。持续完善消保制度体系，强化金融知识宣传教育，规范产品销售与信息披露，严控个人信息保护与数据安全，提升适老化、无障碍服务水平。通过常态化培训、内部检查与第三方评估，推动消保要求穿透至基层网点与一线人员，切实保障金融消费者知情权、自主选择权、公平交易权、财产安全权、依法求偿权及受教育权，不断提升金融服务的温度、精度与可得性。截止2026年3月末，都昌农商银行共受理投诉34起，办结34起，办结率100%，客户满意率100%。

八、资本管理计划

都昌农商银行根据《商业银行资本管理办法》，制定《都

昌农商银行2025—2027年资本规划》，持续健全资本统筹机制，强化资本约束对业务发展的刚性引导，扎实做好资本计量支持、监管报送协同、政策传导解读与跨条线会商督办，截止2026年3月末，都昌农商银行资本充足率、核心一级资本充足率等关键指标持续优于监管最低要求，资本内生积累能力稳步增强，资本配置效率进一步提升。截止2026年3月末，都昌农商银行一级资本充足率9.58%，资本充足率10.71%，总资本净额70198.52万元，风险加权资产合计655474.04万元。

（一）主要达标措施。一是加快增资扩股速度，补充实收资本。通过合理部署，按程序向金监部门报批，加强股金入股宣传力度，吸引实力强、信誉好的客户到都昌农商银行入股，使股金余额得到有效增长，资本总量增加，进一步补充了实收资本。二是优化资产结构，降低风险加权资产。把好信贷投放关，严格落实贷款“三查”制度，真正把贷款投放到信用程度好、资产质量高、经济效益好和项目符合国家产业政策的优质客户，落实贷款责任，防止不良贷款的新增。在做实做强信贷资产的同时，加强对非信贷资产的管理，降低非信贷资产占比，并提足非信贷资产减值准备。三是创新盈利手段，增强资本内部积累能力。加强经营管理，加大年度经营指标的考核力度，合理分配贷款投放计划，高效运用生息资产提高收入水平。努力开拓创收渠道，在扩大贷款利息收入的同时，积极拓展中间业务市场，积极增加中间业务收入。加大费用管理力度，严控费用开支，努力增加利润扩

充资本。有效利用闲置资金，加强富余资金运营效率，增加收入，使经营效益逐年提高，同时利用好税收政策，进一步增加一般准备和盈余公积。四是加大清收力度，提高拨备水平。加大对不良贷款下降的考核力度，科学制定清收计划，严格落实任务考核，充分调动清收积极性。加大呆账帐核销力度，对符合条件手续完整的不良贷款及时进行核销。加大依法诉讼清收的力度，对在当地对清收工作造成不良影响的和恶意逃废债务的不良贷款户，集中进行依法诉讼清收，及时进行财产保全，进一步优化不良贷款的清收环境和信用环境，确保不良贷款有效下降。加大对责任贷款的清收,明确有效的奖惩措施,对已到期的责任贷款要求责任人限期收回。在合规合法的前提下，以打包拍卖、以物抵债等办法最大限度地保全资产，减少损失。

（二）资本管理监测与评估计划。一是建立资本监测指标体系。构建涵盖资本充足率、拨备覆盖率、核心一级资本充足率、一级资本充足率、风险加权资产增长率、资本利润率等多维度的资本监测指标体系，全面、及时反映银行资本状况和变化趋势。每月、每季度对资本监测指标进行统计分析，形成资本监测报告，为管理层决策提供依据。二是定期开展资本评估。每半年开展一次资本充足评估工作，按照监管要求和银行内部管理制度,对银行的资本水平、资本质量、资本管理政策及程序等进行全面评估。根据评估结果，及时调整资本规划和管理策略，确保资本管理目标的实现。三是加强与监管部门沟通汇报。保持与监管部门的密切沟通，及

时汇报银行资本管理工作进展情况、存在的问题及应对措施。积极落实监管部门提出的工作要求和整改意见，确保银行资本管理工作符合监管要求。

九、重要事项

（一）报告期内，无重大诉讼、仲裁事项。

（二）报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

（三）报告期内都昌农商银行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

（四）报告期内，都昌农商银行董事、监事、高管人员未受到监管部门和司法部门处罚。

除上述事项外，截止 2026 年 3 月 31 日，都昌农商银行无需要披露的其他重要事项。