

# 江西高安农村商业银行股份有限公司 2025 年度信息披露报告

江西高安农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本行第四届董事会第七次会议审议通过了本年度报告。

本行 2025 年度财务决算报告经江西惠普会计师事务所有限责任公司根据国内审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

## 一、基本情况简介

**1.1 法定中文名称：**江西高安农村商业银行股份有限公司，简称：高安农商银行，**法定英文名称：**Jiang Xi Gaoan Rural Commercial Bank Co., Ltd.，**英文简称：**Gaoan Rural Commercial Bank。

**1.2 法定代表人：**陈洪海

**1.3 注册及办公地址：**江西省宜春市高安市瑞州街道锦惠北路与锦绣大道交汇处。邮政编码：330800。

**1.4 其他有关资料：**企业法人营业执照注册号：913609004921260045，金融许可证号：B0556H336090001。

## 二、主要业务数据

### （一）会计报表

1. 资产负债表（2025 年）
2. 利润表（2025 年）
3. 现金流量表（2025 年）
4. 所有者权益变动表（2025 年）

以上会计报表见附件 1。

## （二）会计报表附注

见附件 1。

## （三）主要业务数据

截止 2025 年末，各项资产总计 2811068 万元；负债总计 2612290 万元；所有者权益 198778 万元；实现各项收入 110503 万元。

### 3.1 报告期主要利润指标情况

单位：人民币 万元

项目	2025 年
营业利润	22213
利润总额	22131
净利润	18302

### 3.2 截止报告期末前二年的主要会计财务数据和财务指标

单位：人民币 万元

项目	2024 年	2025 年
营业收入	109396	110438
年末总资产	2648729	2811068
年末存款余额	2257104	2418079
年末贷款余额	1639781	1747560
年末所有者权益	191336	198778
每股收益(元/股)	0.3	0.31
净资产收益率	9.54%	9.43%

### 2.3 报告期内资本构成及其变化情况

单位：人民币 万元

项目	2025 年末
1. 核心一级资本净额	198109.08
2. 一级资本净额	198109.08

3. 资本净额	214604.96
4. 信用风险加权资产	1336166.3
其中：表内风险加权资产	1328501.15
表外风险加权资产	7665.15
5. 市场风险加权资产	0
6. 操作风险加权资产	138362.5
7. 风险加权资产合计	1474528.8
8. 核心一级资本充足率	13.44%
9. 一级资本充足率	13.44%
10. 资本充足率	14.55%

### 3.4 利润实现情况

全行 2025 年实现净利润 18302 万元, 同比增加 600.69 万元, 增幅 3.39%。

### 3.5 利润分配情况

全行 2025 年度实现利润总额 22131 万元, 净利润 18301.57 万元, 年初未分配利润余额 29468.58 万元, 向股东分配 2024 年度股金红利 5679.28 万元, 2025 年度可供分配利润为 42090.87 万元。以前年度损益调整 2052.74 万元, 提取法定盈余公积金 1830.16 万元, 提取一般风险准备 5614 万元, 未分配利润 32593.97 万元。

## 三、董事、监事、高级管理层人员和员工情况

### 3.1 董事

序号	姓名	性别	任职
1	陈洪海	男	董事长
2	游冬	男	董事
3	王晓安	男	独立董事
4	黄慧盈	女	独立董事
5	罗桂娥	女	独立董事
6	李文国	男	独立董事(2025年6月辞任)

7	王志洪	男	董事
8	罗群	男	董事
9	陈一鸣	男	董事
10	付自强	男	董事

### 3.2 监事

序号	姓名	性别	任职
1	雷健	男	监事长、纪委书记
2	赵芬	女	职工监事
3	戴安琪	女	职工监事
4	谌思梦	女	监事
5	梁斌	男	监事
6	孙新华	女	监事（2025年6月辞任）
7	熊鹏	男	监事（2025年6月任职）
8	徐环	女	监事

### 3.3 高级管理层

序号	姓名	性别	职务	从业年限	分管工作范围
1	游冬	男	党委委员、行长	15	主持日常经营工作，并组织履行经营班子职责，分管信贷管理部、授信评审部、金融市场部、清收事业部工作。
2	南琼	男	党委委员、副行长（任至2025年8月）	13	负责综治维稳、宣传工作，分管办公室（后勤服务中心）、运营管理部、安全保卫部（监控中心）、

					普惠金融事业部（三农事业部）工作。
3	叶剑	男	党委委员、副行长(自 2025 年 11 月起任)	15	负责综治维稳、宣传工作，分管办公室（后勤服务中心）、运营管理部、安全保卫部（监控中心）、普惠金融事业部（三农事业部）工作、法律合规部。
4	郭婷	女	党委委员、副行长	18	分管人力资源部、计划财务部、业务拓展部、风险管理部工作。
5	敖翔	女	法律合规部 总经理	17	负责本行的法律合规具体工作。
6	谢景春	男	审计部总 经理	26	负责本行的审计具体工作。
7	卢文娟	女	计划财务部 总经理	12	负责本行的财务具体工作。

### 3.4 员工情况

2025 年末，全行在职员工 342 人。按受教育程度分：研究生 8 人，本科 276 人，专科及以下 58 人。

## 四、公司治理结构

### 4.1 机构设置情况

#### 4.1.1 股东会

为不断完善公司治理，促进本行稳健经营，保护存款人和股东合法权益，本行严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》《江西高安农村商业银行股份有限

公司章程》及有关法律法规召集、召开股东会，制定了股东会议事规则，实行律师见证制度，保证股东依法行使权力。

#### **4.1.2 董事会**

本行董事会由 11 名董事组成（其中 2 名董事待监管部门核准资格）。董事会下设战略委员会、审计委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、提名与薪酬委员会、“三农”委员会、消费者权益保护委员会和信息科技委员会，成立了董事会办公室。

报告期内，董事会能够认真履行职责，维护本行和全体股东的利益。2025 年，按照《江西高安农村商业银行股份有限公司章程》和《江西高安农村商业银行股份有限公司董事会议事规则》，共召开董事会会议 9 次。会议审议通过了《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年业务经营指标执行情况及 2025 年业务经营目标计划》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算方案》等 83 个议案，听取了《高安农商银行 2024 年度全面风险分析报告》《2024 年度薪酬管理及绩效考核专项审计报告》等报告，董事会下设的专门委员会都尽职尽责、规范运作，为董事会决策提供了有效支持。

**独立董事工作情况：**2025 年本行独立董事严格按照《公司法》、法规及《章程》等的规定，忠实履行职责。报告期内，独立董事共参加股东会 2 次，参加董事会 9 次，参加各专门委员会会议 20 余次，不断加强同公司董事会、监事会、经营管理层之间的沟通合作，充分发挥独立董事的独立作用，增强公司董事会的科学决策和领导水平，维护了公司的整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。对董事会、经营班子和相关人员，在履职过程中给予积极有效配合和支持，促进本行经营业绩提高和持续、稳定、健康向前发展。2025 年，独立董事就本行重大关联交易情况、解聘和聘任高管人员等事项发表了独立意见。

**董事简历：**

陈洪海，男，汉族，1976年11月出生，江西樟树人。历任樟树市城市信用社员工，丰城市农村信用合作联社党委委员、纪委书记、监事长，樟树农商银行党委委员、副行长，樟树农商银行党委委员、行长，莲花农商银行党委书记、董事长，2023年1月至2025年12月任高安农商银行党委书记、董事长。

游冬，男，汉族，1988年11月出生，江西奉新人。历任上高县联社员工、上高农商银行员工，上高农商银行党委委员、纪委书记、监事长，上高农商银行党委委员、副行长；2022年11月至2022年12月任高安农商银行党委委员，2022年12月至今任高安农商银行党委委员、行长，2023年3月至今任高安农商银行董事。

王晓安，男，1957年12月出生，江西高安人。历任高安市人民法院审判员、办公室副主任，高安市委办公室副主任，高安市人民法院副院长，高安市人民法院正科级审判员，现任高安市企业联合会、企业家协会副会长。2021年6月至今担任高安农商银行独立董事。

黄慧盈，女，1994年7月出生，江西高安人。现任高安中小企业担保有限责任公司客户经理。2023年2月至今担任高安农商银行独立董事。

罗桂娥，女，1971年10月出生，江西高安市人。现任江西惠恩国际大酒店有限责任公司董事长兼任财务负责人，高安市企业家协会副会长。2023年2月至今担任高安农商银行独立董事。

李文国，男，1979年5月出生，湖南省澧县人。历任湖南中锋律师事务所律师，江西省乐亿融资担保有限公司副总经理、总经理，现任任湖南国风德赛律师事务所律师。2023年2月至2025年6月担任高安农商银行独立董事。

王志洪，男，汉族，1975年9月出生，江西高安人。历任独城供销社主任、江西瑞州特种建材集团有限公司总经理、高安市独城镇人民政府副镇长，现任江西华硕实业投资有限公

司董事长、江西华硕建工集团有限公司董事长、江西华硕陶瓷集团有限公司董事长、江西华硕控股集团有限公司董事长。2019年2月至今担任高安农商银行董事。

罗群，男，汉族，1985年8月出生，江西高安人。历任江西罗纳尔陶瓷集团有限公司销售经理、副总经理、总经理，高安罗斯福陶瓷有限公司总经理，现任江西罗纳尔陶瓷集团有限公司董事长兼总经理、高安罗斯福陶瓷有限公司董事长兼总经理，2014年11月至今担任高安农商银行董事。

陈一鸣，男，汉族，1991年02月出生，江西高安人。历任江西瑞源陶瓷有限公司供应部经理；江西瑞阳集团副总裁、副董事长，现任江西瑞阳陶瓷集团副董事长、江西沁园春陶瓷有限责任公司董事长 2014年11月至今担任高安农商银行董事。

付自强，男，汉族，1990年7月5日出生，江西高安人。历任三瑞精密（国际）有限公司财务负责人、总经理；现任江西瑞鼎精密传动有限公司董事长兼总经理。2023年2月至今担任高安农商银行董事。

#### **4.1.3 监事会**

本行监事会现由7名监事组成，其中职工监事3人，非职工监事4人。监事会设监事长1名，由本行职工监事担任。人员构成符合法律法规的要求。

报告期内，监事能够认真履行职责，维护本行和全体股东的利益。2025年，按照《江西高安农村商业银行股份有限公司章程》和《江西高安农村商业银行股份有限公司监事会议事规则》共召开监事会会议10次。会议审议、通过了《高安农商银行2024年度利润分配方案》、《高安农商银行2024年股金分红实施方案》、《高安农商银行2024年度财务决算报告及2025年度财务预算方案》等议案。

**外部监事工作情况：**2025年，本行外部监事均亲自出席会议，年内在本行工作时间为15个工作日以上，秉着对高安

农商银行和全体股东负责的态度，投票表决中，本行外部监事对高安农商银行监事会各项议案均投赞成票。

### **监事简历：**

雷健，男，汉族，1982年9月生，江西宜春人。历任铜鼓县农村信用合作联社员工，江西省农村信用社联合社赣西区域审计中心科员、副科长、副经理、资深专员职级审计员；2025年4月至今任高安农商银行党委委员、纪委书记，2025年6月至今任监事长。

赵芬，女，汉族，1984年11月出生，江西高安人。2011年9月至2013年8月历任上高县农村信用合作社联合社综合柜员、财务科科员、人力资源部科员；2013年8月至今历任高安农商银行财务管理部科员、运营管理部科员、郊区分理处主任、运营管理部副总经理、信贷管理部副总经理、普惠金融事业部总经理、运营管理部总经理，2025年6月至今兼任职工监事。

戴安琪，女，汉族，1990年2月出生，江西高安人。2014年12月至今历任高安农商银行营业部综合柜员；党群工作部科员；瑞州支行副行长；党群工作部副总经理；党群工作部总经理；2025年6月至今兼任职工监事。

梁斌，男，汉族，1983年2月出生，江西高安人。历任高安市瑞雪宾馆财务主管、总经理；江西瑞雪陶瓷任董事长；2014年11月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司外部监事。

贾宇，男，汉族，1983年12月出生，江西高安人。历任江西佳宇陶瓷有限公司总经理；江西泓兴源艺术陶瓷有限公司董事长；江西冠利陶瓷有限公司执行董事长；2019年1月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司外部监事。

孙新华，女，汉族，1984年8月出生，山东东阿人。2013年6月至今任江西博佳达新材料科技有限公司会计；2024年5月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司外部监事。

徐环，女，汉族，1985年12月出生，江西高安人。历任江西高安汽运集团瑞新汽运有限公司财务部出纳；高安市绿源环保科技有限公司财务经理；江西瑞新仓储有限公司财务总监，高安市新绿矿山开发有限公司财务经理；2020年5月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司外部监事。

熊鹏，男，汉族，1989年6月出生，江西高安人。先后就职深圳奥拓电子股份有限公司；任中国联通宜春分公司客户经理；任江西敏翰贸易有限公司出纳，2022年7月至今任江西博佳达新材料科技有限公司财务主管；2025年6月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司外部监事。

#### 4.1.4 高级管理层

本年度本行高级管理层由一名行长、两名副行长、审计部、法律合规部、计划财务部负责人组成。高级管理层严格执行股东大会、董事会决议，认真执行年度预算，较好地完成了年度经营目标。

##### 高级管理人员简历：

游冬，高安农商银行党委委员、行长，简历参见本节“董事”部分。

南琼，男，汉族，1988年5月出生，江西高安人。历任高安市农村信用合作社联合社员工，高安农商银行员工，2023年8月至2023年9月任高安农商银行党委委员，2023年9月至2023年11月任高安农商银行党委委员、提名副行长，2023年11月至2025年7月任高安农商银行党委委员、副行长。

叶剑，男，汉族，1989年4月出生，江西奉新人，中共党员，本科学历，历任奉新县农村信用社合作社联合社综合柜员、客户经理、信贷部科员、办公室主任、信用社主任，奉新农商银行冯川支行任行长，2019年7月至2019年10月任奉新农商银行党委委员、冯川支行行长；2019年10月至2025年9月任奉新农商银行党委委员、副行长；2025年9月至2025年11月任高安农商银行党委委员；2025年11月至今任高安

农商银行党委委员、副行长。

郭婷，女，汉族，1981年1月出生，江西万载人。历任万载县农村信用合作社联合社员工，万载农商银行员工，2024年6月至2024年7月任高安农商银行党委委员，2024年7月至2024年12月任高安农商银行党委委员、提名副行长，2024年12月至今任高安农商银行党委委员、副行长。

余志勇，男，汉族，1976年2月出生，江西樟树人。历任樟树市农村信用合作社联合社员工，樟树农商银行员工，高安农商银行凤凰湖支行客户经理、建山支行副行长、太阳支行副行长（主持工作）、荷岭支行副行长（主持工作）、荷岭支行负责人、荷岭支行行长，2024年8月至2025年8月任高安农商银行法律合规部总经理。

敖翔，女，汉族，1987年9月出生，江西高安人，中共党员，本科学历。历任高安市农村信用合作社联合社综合柜员、委派会计、客户经理、支行副行长、支行行长，2022年3月至2023年11月任高安农商银行业务拓展部总经理，2023年11月至今2025年8月任高安农商银行运营管理部总经理，2025年11月至今任江西高安农村商业银行股份有限公司法律合规部总经理。

谢景春，男，汉族，1979年2月出生，江西高安人。历任高安市农村信用合作社联合社员工，高安农商银行建陶支行行长、风险合规部总经理，2022年11月至今任高安农商银行审计部总经理。

卢文娟，女，汉族，1986年11月出生，江西高安人。历任高安市农村信用合作联社员工，高安农商银行办公室科员、财务管理部科员、计划财务部科员、计划财务部副总经理，2024年1月至今任高安农商银行计划财务部总经理。

#### **4.1.5 部门及分支机构情况**

本行设有13个职能部室，分别为办公室（含后勤服务中心）、人力资源部、法律合规部、审计部、计划财务部、风险

管理部、运营管理部、信贷管理部、授信评审部、业务拓展部、安全保卫部（监控中心）、党风行风监督室、党群工作部；3个事业部，普惠金融事业部（三农事业部）、清收事业部、金融市场部；下辖33个营业网点，其中1个总行营业部、32个支行。

序号	营业网点	详细地址
1	高安农商银行营业部	高安市瑞阳新区锦惠北路与锦绣大道交汇处（工人文化宫旁）
2	高安农商银行灰埠支行	高安市灰埠镇碧江路3号
3	高安农商银行石脑支行	高安市石脑镇红绿灯路口
4	高安农商银行黄沙支行	高安市黄沙镇迎宾大道20号
5	高安农商银行大城支行	高安市大城镇大同路
6	高安农商银行杨圩支行	高安市杨圩镇杨圩集镇
7	高安农商银行独城支行	高安市独城镇工商路38号
8	高安农商银行太阳支行	高安市太阳镇朝阳路32号
9	高安农商银行村前支行	高安市村前镇村前大道129号
10	高安农商银行兰坊支行	高安市蓝坊镇汉塘村族里组
11	高安农商银行伍桥支行	高安市伍桥镇农民街南路3号
12	高安农商银行相城支行	高安市相城镇城府路18号
13	高安农商银行汪家支行	高安市汪家乡汪家大道2号
14	高安农商银行祥符支行	高安市祥符镇赣西路27号
15	高安农商银行上湖支行	高安市上湖乡上湖街39号
16	高安农商银行华林支行	高安市华林山镇下观街30号
17	高安农商银行田南支行	高安市田南镇商贸北路以北春蕾华府1、2号
18	高安农商银行八景支行	高安市八景镇八景大道3号
19	高安农商银行新街支行	高安市新街镇新南路以南1幢
20	高安农商银行东方红支行	高安市朝阳路2号
21	高安农商银行龙潭支行	高安市龙潭镇龙潭大道14号
22	高安农商银行锦江支行	高安市高丰路11号

23	高安农商银行郊区支行	高安市清高路原水果批发市场对面
24	高安农商银行荷岭支行	高安市荷岭镇三场街
25	高安农商银行建山支行	高安市建山镇共青路 19 号
26	高安农商银行筠阳支行	高安市高安大道 815 号
27	高安农商银行瑞州支行	高安市高安大道 446 号
28	高安农商银行凤凰湖支行	高安市瑞州中路以南
29	高安农商银行南浦支行	高安市瑞阳大道以北莱茵星城 2#店 15-17 号
30	高安农商银行筠兴支行	高安市货运汽车产业基地森泽二期 97A-35-37 号
31	高安农商银行鹏程支行	高安市瑞州街办西湖东路 131 号安居南苑
32	高安农商银行瑞阳支行	高安市瑞阳新区东区瑞祥路与八角亭路交界处
33	高安农商银行瑞兴支行	高安市筠阳街办胜利路不夜城南 3 栋

#### 4.2 股东大会会议召开情况

2025 年 6 月 26 日，召开了高安农商银行 2024 年度股东大会，会议实到股东（含代理人）66 人，代表股权 339506255 股，占股份总额的 62.19%。其中有表决权的股东及股东代表 66 人，代表股权 339506255 股，占股份总额的 62.19%。符合《中华人民共和国公司法》的相关规定，会议审议通过了《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度董事会工作报告》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度监事会工作报告》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年业务经营指标执行情况及 2025 年业务经营目标计划》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算方案》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度利润分配方案》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年度股金分红实施方案》《江西高安农村商业银行股份有限公司 2024 年关联交易管理情况报告》《关于聘用承办 2025 年年报审计会计师事务所的议案》《关于修订〈江西高安农村商业银行股份有限公司章程〉的议案》《江西高安农村

商业银行股份有限公司对董事会、董事、监事、高管层及其成员 2024 年度履职情况的评价报告》《高安农商银行股东会议事规则》《高安农商银行董事会议事规则》《高安农商银行发展战略规划（2025-2027 年）》《高安农商银行董、监事薪酬管理办法》《高安农商银行 2024 年度主要股东评估报告》《关于选举徐立民同志为独立董事的议案》《关于选举陈洪海同志为执行董事的议案》《关于选举游冬同志为执行董事的议案》《关于选举熊鹏同志为外部监事的议案》等 19 个议案。整个会议由江西雪辰律师事务所律师见证，并出具了法律意见书。

2025 年 10 月 15 日，召开了 2025 年临时股东会，出席本次会议实到股东（含代理人）66 人，代表股权 334847824 股，占股份总额的 56.01%。其中有表决权的股东及股东代表 66 人，代表股权 334847824 股，占有表决权的股份总额的 61.37%。符合《中华人民共和国公司法》的相关规定，会议审议通过了《表决江西高安农村商业银行股份有限公司 2025 年临时股东会唱票人、计票人、监票人》《江西高安农村商业银行股份有限公司第三届董事会工作报告》《江西高安农村商业银行股份有限公司第三届监事会工作报告》《关于江西高安农村商业银行股份有限公司董事会换届选举暨选举第四届董事会非职工董事的议案》《关于江西高安农村商业银行股份有限公司监事会换届选举暨选举第四届监事会非职工监事的议案》等 5 个议案。整个会议由江西雪辰律师事务所律师见证，并出具了法律意见书。

## 五、股本变动及股东情况

### 5.1 股东权益变动表

单位：人民币 万元

项目	2024 年末	本期增加	2025 年末
股本	59781.86		59781.86
资本公积	9315.82		9315.82

其他综合收益	1383.36	-3176.53	-1793.17
盈余公积	20456.15	1830.16	22286.31
一般风险准备	70929.99	5663.1	76593.09
未分配利润	29468.57	3125.39	32593.96
股东权益合计	191335.75	7442.12	198777.87

## 5.2 股本结构情况表

单位：人民币 万股

股东类型	股东数量 (户)	2025 年末股 本数	占总股本比例 (%)
法人股	16	29607.78	49.53%
非职工自然人股	301	24255.37	40.57%
职工自然人股	194	5918.71	9.90%

## 5.3 最大十户股东（含持股百分之五以上股东）及持股变化情况

单位：人民币 万股

股东名称	2025 年末 持股数额	持股比例 (%)	较 2024 年末 股权变动
江西瑞鼎精密传动有限公司	4934	8.2527	0
江西省喜洋洋苗木有限公司	3787	6.3352	0
江西华硕控股集团有限公司	3300	5.5202	0
江西瑞阳陶瓷有限责任公司	3040	5.0844	0
江西佳宇陶瓷有限公司	2987	4.9969	0
江西罗纳尔陶瓷集团有限公司	2419	4.046	0
高安市瑞雪宾馆	2294	3.8373	0
江西汇通实业有限公司	2232	3.7337	0
江西双林彩印包装有限公司	1567	2.6211	0
谌春阳	1029	1.7213	0
合计	27589	46.1488	0

## 5.4 关联交易情况

本行在处理关联交易业务时，严格按照有关法律、法规以及本行的贷款程序和规定操作，定价按照不优于对非关联方同类交易的条件办理，符合诚信、公允原则。

(1) 重大关联交易情况

①本年度发生重大关联交易 11 户，授信金额 42020 万元，承兑汇票金额 6095.6 万元，交易履行了相关程序。

重大关联交易情况如下表：

序号	关联方姓名	贷款笔数	贷款余额(万元)	承兑汇票金额(万元)
1	高安鸿鹏混凝土建材有限公司	3	1400.00	
2	高安罗斯福陶瓷有限公司	2	4200	
3	高安市瑞雪宾馆	5	10400.00	
4	江西沁园春陶瓷有限公司	1	1000.00	5273
5	江西瑞源陶瓷有限公司	5	4000	819.6
6	江西省喜洋洋苗木有限公司	1	2520	
7	江西瑞建安装工程有限公司	1	2500	
8	江西瑞鼎精密传动有限公司	1	6000	
9	江西瑞州建设集团有限公司	7	7000	
10	龙正中	6	3000	
11	江西瑞阳陶瓷有限责任公司	1		3
	合计		42020	6095.6

以上重大关联交易操作规范，没有发现违规交易，没有造成资金损失和流失。

(2) 一般关联交易情况

①本年度发生一般非自然人关联交易 3 户，贷款余额 2370.00 万元。交易履行了相关程序。

一般非自然人关联交易情况如下表：

序号	关联方姓名	贷款笔数	贷款余额(万元)
----	-------	------	----------

序号	关联方姓名	贷款笔数	贷款余额（万元）
1	高安市辉阳建材有限公司	1	850.00
2	江西高安市厚德鑫实业有限公司	1	820.00
3	江西天润矿山装备有限公司	1	700.00
	合计		2370

②本年度发生一般自然人关联交易 13 户，贷款金额 2363.01 万元。交易履行了相关程序。

序号	关联方姓名	贷款笔数	贷款余额（万元）
1	曹桂花	6	385.00
2	程少勇	8	200.00
3	付泽宇	3	270.00
4	胡煜	3	17.00
5	梁细梅	13	475.00
6	刘志祥	3	95.00
7	龙玲	1	23.90
8	龙薇	2	400.00
9	王爱香	1	120.00
10	熊胜辉	1	2.11
11	熊香莲	5	85.00
12	徐欢	3	150.00
13	张晓毛	1	140.00
	合计		2363.01

以上一般关联交易操作规范，没有发现违规交易，没有造成资金损失和流失。

### 5.5 被质押股权情况

2025 年末，本行股本金总额为 59781.86 万股，出质股权总额为 5180.91 万股，出质股权占股本金总额的 8.67%。

### 5.6 被质押股权涉及司法冻结情况

截至 2025 年末，本行被质押股权均不存在涉及司法冻结情况。

### 5.7 主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况

2025 年末，本行主要股东户数为 7 户，合计持股 20402 万股，主要股东持股占比为 34.13%。主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况如下：

主要股东名称	关联方			控股股东	实际控制人	一致行动人	最终受益人
江西瑞鼎精密传动有限公司	付自强	江玲	刘勇华	付自强	付自强	刘勇华	江西瑞鼎精密传动有限公司
	江西瑞建安装工程有限公司	珠海市瑞州建筑工程有限公司	江西瑞州建设集团有限公司				
	江西瑞建控股有限公司	赣州市瑞鑫建设工程有限公司	高安市瑞州房地产开发有限公司				
江西华硕控股集团有限公司	王志洪	江西美瑞陶瓷有限公司	高安市华洁物业有限公司	王志洪	王志洪	无	江西华硕控股集团有限公司
	丁红	江西华洪陶瓷有限公司	高安市华明房地产经纪有限公司				
	江西华硕陶瓷集团有限公司	江西陶臣陶瓷有限公司	高安市独城供销商贸大市场有限公司				
	江西新景象陶瓷有限公司	江西家欣实业有限公司	高安市华晨贸易有限公司				
	江西高安市瑞酒有限责任公司	樟树市华硕置业有限公司	高安市精细化工有限责任公司				
	江西华硕实业投资有限公司	江西华硕陶瓷销售有限公司	高安市酒类供销有限责任公司				
	江西华硕建工集团有限公司	宜春市华硕置业有限公司	高安市瑞州旋窑水泥粉磨站有限公司				
	江西华硕能源新材料有限公司	佛山市金风陶瓷有限公司	江西华硕建工集团混凝土有限公司				
	广东金管家新材料有限公司	佛山市新景象陶瓷科技有限公司	江西精陶科技有限公司				
	广东唐风陶瓷有限公司	江西华瑞新材料科技有限公司	江西瑞雪陶瓷有限公司				
	佛山市新卓悦建材有限公司	佛山市金品德陶瓷有限公司	江西省瑞州特种建材集团有限公司				
	佛山市金管家臻品陶瓷有限公司	佛山市瑞品建材有限公司	江西省泰王山泉饮料食品有限公司				
	佛山市新国宇陶瓷有限公司	佛山市瑞雪苑陶瓷有限公司	江西鑫芳化工有限公司				

	佛山市美瑞斯克陶瓷有限公司	高安市瑞州特种建材装卸有限公司	江西众硕创业投资管理有限公司				
	佛山市锐杰陶瓷有限公司	江西华硕新材料科技有限公司					
	佛山市陶缘明陶瓷有限公司	高安市华洪建材供应有限公司					
江西瑞阳陶瓷有限责任公司	陈一鸣	陈冬生	高安瑞阳陶瓷有限公司	高安瑞阳陶瓷有限公司	陈光辉	无	江西瑞阳陶瓷有限责任公司
	陈光辉	左正根	江西沁园春陶瓷有限公司				
	黄增贵	熊香莲	江西瑞源陶瓷有限公司				
	陈林	罗国军	江西和天新材料有限公司				
	赵冬生	高安市万瑞房地产开发有限公司	佛山市惠鸣家居有限公司				
	佛山市鸣鹏家居有限公司	佛山市壹鸣控股有限公司	高安市贸泰进出口贸易有限公司				
江西罗纳尔陶瓷集团有限公司	罗群	佛山市禅城区鼎意整体家居店	上海智瞻穹界管理咨询有限公司	罗群	罗群	无	江西罗纳尔陶瓷集团有限公司
	罗友军	高安中腾陶瓷销售有限公司	江西金源陶瓷有限公司				
	高安市盛发陶瓷销售有限公司	长沙星瀚源咨询管理有限公司	佛山市米兰特陶瓷有限公司				
	佛山市福罗伦陶瓷有限公司	长沙智达晟咨询管理有限公司	佛山市友美子陶瓷有限公司				
	佛山市罗纳尔陶瓷有限公司	海口亿晟管理咨询有限公司	海口迈达管理咨询有限公司				
	佛山市罗牌陶瓷有限公司	江西中腾锂电材料有限公司	长沙湘润恬咨询管理有限公司				
	高安福罗伦陶瓷有限公司	江西军宇新材料有限公司					
	高安罗斯福陶瓷有限公司	长沙旺达荔企业管理咨询有限公司					
高安市瑞雪宾馆	梁斌	梁雪光	高安智成教育咨询有限公司	梁斌	梁斌	梁斌、梁雪光	高安市瑞雪宾馆
	江西瑞雪酒店管理有限公司	高安市拾年中餐厅	高安市瑞雪房地产有限公司				
梁斌	王璟璐	梁小梅	高安智成教育咨询有限公司			高安市瑞雪宾馆、梁雪光	梁斌
	梁雪光	梁双梅	高安市瑞雪房地产有限公司				

	熊南香	梁四红	高安市拾年中餐厅				
	梁细梅	梁晶晶	江西瑞雪酒店管理 有限公司				

### 5.8 主要股东出质股权情况

2025 年末，主要股东已办理股权质押的有 2 户，质押股权份额为 1380 万股，占主要股东股权总额的 6.76%。主要股东质押股权数量均未超过其持有股权数量的 50%。

单位：人民币 万股

股东名称	被派驻人 名称	担任职务	持股数额	持股比 例%	股权质押 数额	质押比 例%
江西瑞鼎精密传动有限公司	付自强	董事	4934	8.25		
江西省喜洋洋苗木有限公司			3787	6.34		
江西华硕控股集团有限公司	王志洪	董事	3300	5.52		
江西瑞阳陶瓷有限责任公司	陈一鸣	董事	3040	5.08		
江西罗纳尔陶瓷集团有限公司	罗群	董事	2419	4.05	1100	45.48
高安市瑞雪宾馆	梁斌	监事	2294	3.84		
梁斌	梁斌	监事	628	1.05	280	44.56
合计			20402	34.13	1380	6.76

### 5.9 持股 1%及以上股东信息及承诺情况

#### (1) 持股 1%及以上股东相关信息

单位：人民币 万股

股东名称	2025 年末	持股比例(%)	较 2024 年 末	相关承诺书
江西瑞鼎精密传动有限公司	4934	8.25	0	是

江西省喜洋洋苗木有限公司	3787	6.34	0	是
江西华硕控股集团有限公司	3300	5.52	0	是
江西瑞阳陶瓷有限责任公司	3040	5.08	0	是
江西佳宇陶瓷有限公司	2987	5.00	0	是
江西罗纳尔陶瓷集团有限公司	2419	4.05	0	是
高安市瑞雪宾馆	2294	3.84	0	是
江西汇通实业有限公司	2232	3.73	0	是
江西双林彩印包装有限公司	1567	2.62	0	是
谌春阳	1029	1.72	0	是
罗嗣虎	919	1.54	0	是
江西正通投资发展集团有限公司	793	1.33	0	是
雷亮	786	1.31	0	是
梁斌	628	1.05	0	是
合计	30715	51.38	0	

## (2) 持股 1%及以上股东承诺情况

以上持股 1%及以上股东已向本行出具了“遵守法律法规、监管规定和本行章程；入股资金来源真实合法，均为自有资金；持续补充资本；不谋求优于其他股东的关联交易；不干预银行日常经营事务；支持本行“支农支小”金融服务；依法对本行履行诚信义务；提交的股东资料真实、完整、有效”等书面声明和承诺。

## 六、风险管理情况

### 6.1 主要监管指标情况

单位：%

项目	2025 年末	监管要求
资本充足率	14.55%	$\geq 10.5\%$
流动性比例	86.85%	$\geq 25\%$

不良贷款率	3.19%	<=5%
贷款损失准备覆盖率	205.98%	
成本收入比率	26.38%	<=35%

## 6.2 贷款主要行业分布

单位：人民币 万元

行业种类	2025 年末余额	占贷款总额比例 (%)
制造业	323235	18.50%
批发和零售业	266326	15.24%
建筑业	171160	9.79%
交通运输、仓储和邮政业	133974	7.67%
农、林、牧、渔业	107442	6.15%
合计	1002137	57.34%

## 6.3 涉农贷款情况

单位：人民币 万元

项目	2025 年
各项贷款余额	1747560
其中：涉农贷款余额	811598
各项贷款增量	107778
其中：涉农贷款增量	28019
各项贷款增幅	6.57%
涉农贷款增幅	3.58%

## 6.4 最大十户贷款

单位：人民币 万元

序号	客户名称	2025 年贷款余额	占贷款总额比例 (%)
1	高安市创业投资有限公司	15000	0.86%
2	奥朗斯集团江西西美克科技有限公司	10450	0.60%

3	高安市瑞雪宾馆	10400	0.60%
4	高安市瑞州粮食产业投资有限公司	10000	0.57%
5	高安市嘉镁产业发展有限公司	10000	0.57%
6	江西恩泽建设工程有限公司	8800	0.50%
7	高安德和实业有限公司	7700	0.44%
8	江西瑞州建设集团有限公司	7000	0.40%
9	江西军喜建设有限公司	6510	0.37%
10	廖小萍	6400	0.37%

### 6.5 贷款风险分类和不良贷款情况

单位：人民币 万元

项目	2025 年末余额	占比 (%)
正常	1464388	93.42%
关注	53125	3.39%
次级	27996	1.79%
可疑	6145	0.39%
损失	15905	1.01%

### 6.6 贷款损失准备情况

单位：人民币 万元

项目	期初数	本期计提	本期核销	本期转回	其他变化	期末数
贷款损失准备	107386.21	56415.76	70174.88	9457.52	0	103084.61

### 6.7 年末对外投资情况

单位：人民币 万元

#### 一、摊余成本（AC）金融资产

项目	剩余面值
持有至到期国债	176000
持有至到期地方政府债	115000

持有至到期政策性银行债券投资	387000
持有至到期商业银行债券	2000
持有至到期其他企业债券投资	0
持有至到期同业存单	107000
持有至到期投资合计	787000

## 二、其他综合收益（FVOCI）金融资产

可供出售国债	34000
可供出售政策性银行债券	115000
可供出售其他企业债	0
可供出售商业银行债券	0
可供出售其他银行同业存单	0
可供出售金融资产合计	149000

### 6.8 主要表外项目情况

2025年末，本行银行承兑汇票余额为10075.84万元，比上年下降1502.68万元。

## 七、风险管理情况

2025年，本行继续强化内控管理，完善内控制度，有效防范风险，各项业务发展呈现良好态势。在各项指标越趋良好的情况下，本行还积极采取各种措施，增收节支，加强成本管理，抗风险能力进一步增强。

### 7.1 董事会、高级管理层对风险的监控能力

依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》规定，制定了本行董事会议事规则，董事会设立了风险管理委员会、关联交易控制委员会、审计委员会等专业管理监督机构，并制定了各专门委员会议事规则和工作职责；本行高级管理层由一支专业知识扎实、从业经验丰富的高管人员组成，7名高管人员中，1名具备审计师职称，1名具备经济师职称，1名具备会计师职称，3名具备助理经济师职称，1名具备助理会计师职称，2名达到了20年以上从业经历。本行设立了风险管理部，专门从事风险监测和管理。

## 7.2 风险管理的政策和程序

本行针对经济金融形势和监管政策方面出现的新变化，不断改善风险管理水平，提高风险管理能力，对可能造成重大影响的风险因素力求做到事前预警、事中监控、及时化解。本行将风险管控作为经营管理的要点任务和永久主题，一直绷紧风险防范这根弦，全面落实风险责任。增强风险监测预警，果断守住不发生系统性和地区性金融风险的底线。建立风险、合规、管理三道防线，总行各职能部门和各营业网点为第一道防线，风险管理部和法律合规部为第二道防线，党风行风监督室和审计部为第三道防线。

## 7.3 风险计量、检测和管理信息系统

一是成立了风险管理部，独立进行风险管理，对信用风险、市场风险、利率风险、流动性风险、操作风险及声誉风险等各类风险进行持续、统一的监测、分析和报告；二是制定了识别、计量、监测和管理风险的制度、程序和方法，对主要金融资产，采取了五级分类管理、信用评级等管理机制；三是针对不断变化的环境和情况及时修改和完善风险控制的制度、方法和手段，定期进行压力测试，并制定应急预案，以控制新出现的风险或以前未能控制的风险。有较完善的产品定价机制，能做到成本可算、风险可控。

## 7.4 内部控制和全面审计情况

本行内部控制各道防线职责更加明晰，制度体系和业务流程持续优化，信息系统管控能力日益提升，全面风险管理治理架构日趋完善，内部审计监督力度显著增强，内部控制水平进一步提高。报告期内本行开展了不良资产处置专项审计、薪酬管理专项审计、押品管理专项审计、公司治理专项审计、反洗钱专项审计、柜面风险专项审计、金融资产风险分类真实性专项审计、金融消保专项审计、业务连续性管理专项审计、全面风险管理专项审计、流动性风险管理专项审计等审计项目，强化审计监督，提升审计质量，将审计工作与监管要求有机结合，

实现审计有效赋能，推进本行高质量发展。

## 7.5 信用风险状况

### (1) 信用风险管理

信用风险管理组织架构分为信贷业务、信贷审批和风险管理三部分。一是建立了审贷分离相互制衡的风险控制体系；网点前台客户经理负责尽职调查；信贷C岗负责信贷合同的签订和信贷文本的管理，将贷款风险管理关口前移至业务第一线；后台审核部门严格按照规范要求对各支行上报的各类贷款资料进行及时、认真、细致的审查、审批和上报；二是加强对分支机构资产质量考核和风险责任人制度考核。对各网点贷款到期回收率进行监测与考核；对每一笔新增不良贷款，进行责任认定，对出现违规不良贷款责任人实行“零容忍”；三是在加强对不良资产的重点监控与管理等方面明确了相关措施，设立清收事业部专职对不良资产进行及时处置和重点监控、管理。

### (2) 资产风险分类的程序和方法

本行按照审慎经营、风险防范为本的管理理念，对金融资产进行五级分类，根据安全履行合同，及时足额偿还的可能性将金融资产分为正常、关注、次级、可疑和损失五个类别，后三类合称为不良金融资产，以揭示金融资产实际价值和风险程度，真实、全面、动态地反映信贷资产质量。金融资产风险分类是在对债务人经营状况、财务状况、担保、非财务等各项因素进行全面、综合分析的基础上，按照分类标准进行分类。金融资产风险分类实行按季初分、动态调整、分级认定、超限报批，按季度汇总分析。

### (3) 信贷资产分布情况

本行以“立足本土，服务社区、支农支小”为市场定位，重点满足“三农”及中小企业的信贷需求，大力拓宽服务领域，不断创新服务手段，大力促进城乡经济协调发展，贷款分布主要集中在制造业、批发和零售业，建筑业以及农、林、牧、渔业、交通运输、仓储和邮政业等方面。

#### **(4) 普惠金融服务情况**

一直以来，本行始终坚持以客户为中心服务理念，积极研究中央及上级普惠金融文件精神贯彻落实小微企业金融服务深化工作，从加快金融产品创新、丰富金融产品体系、改进金融服务手段、提升金融服务效率等方面入手，做大做强普惠金融服务供应商地位，有效推动了地方经济的发展。报告期内，本行共有营业网点 33 个，全行信贷业务人员 164 人。各项贷款余额（金监局口径）156.76 亿元，较年初增加 10.28 亿元，增幅 7.02%。累计发放小微贷款 75.05 亿元，小微企业贷款余额较年初增加 10.39 亿元，增幅 8.91%。其中 2025 年末本行 1000 万以下普惠型小微企业贷款余额 73.21 亿元，较年初下降 5.66 亿，降幅 7.18%，低于各项贷款（不含票据）增速 7.37 个百分点，普惠型小微贷款户数 20254 户，较年初下降 1093 户。当年新发放普惠型小微贷款平均利率 4.4%，较年初下降 0.81 个百分点，切实降低了小微企业贷款融资成本。未能实现普惠小微企业贷款“两增两控”的目标。

#### **(5) 绿色金融发展情况**

本行根据国家、地方绿色发展政策，我行制定了《高安农商银行 2025 年绿色金融发展方案》，围绕绿色信贷工作目标，进行绿色金融管理，加强对绿色金融工作的领导协调。总行成立绿色信贷工作领导小组，由分管领导任组长，相关职能部门及各网点负责人为成员，负责高安农商银行绿色信贷业务的指导、协调工作。绿色金融工作领导小组下设办公室，办公室设在信贷管理部，负责绿色信贷具体协调工作。我行创新推出“蛋鸡碳减排挂钩贷款”，主要支持符合农业畜禽粪污碳减排转型低碳项目。我行已根据要求分别完成 1 笔转型金融贷款和 1 笔生物多样性贷款业务，绿色贷款余额 3.89 亿元，较年初下降 1.37 亿元，其中：节能降碳产业贷款余额 1.25 亿元、环境保护产业贷款余额 0.85 亿元、资源循环利用产业贷款余额 0.51 亿元、能源绿色低碳转型贷款余额 0.09 亿元、生态保护

修复和利用贷款余额 1.02 亿元、基础设施绿色升级贷款余额 0.03 亿元、绿色贸易贷款余额 0.15 亿元。我行自营投资绿色债券持有余额 0 亿元。我行根据要求，已向人民银行完成 2024 年度、2025 年度环境信息披露工作。

## 7.6 流动性风险状况

(1) 流动性比例符合监管要求。2025 年末，流动性比例为 86.85%，较年初下降 3.32 个百分点，高于 25% 的监管标准。本行将继续推动票据承兑、信用拆借和贴现业务，改变信贷的单一投向，扩大服务群体，加快资金流转速度；

(2) 核心负债依存度为 66.98%，流动性匹配率为 172.71%，人民币超额备付率 0.59%，均符合监管要求；

(3) 2024 年末存贷比例为 64.83%，较年初下降 0.07 个百分点。

## 7.7 市场风险状况

2025 年本行专注主业发展，未开办国际业务。为积极应对市场风险，充分依托省行平台，着力完善利率管理组织、定价调整流程，逐步完善定价模型和定价标准，制定一系列投资业务管理办法，致力建立与市场接轨的快速反应机制；定期开展投后管理及风险排查，建立资金业务明细台账，对投资项目底层资产加强风险监测。总体上，市场风险在可控范围。

## 7.8 操作风险状况

2025 年，通过明确相关管理部门职能和相关人员职责，以及清晰操作管理流程，实行分级管理、层层负责、层层把关、单独考核的风险管理体制，把风险管理贯穿于员工管理、业务操作流程的各个环节，严防操作风险的产生。

## 7.9 声誉风险状况

本行为了使声誉风险管理工作日常化、制度化、规范化，先后制定下发了《高安农商银行声誉风险管理办法》、《高安农商银行声誉风险应急预案》、《江西高安农村商业银行股份有限公司重大事项报告制度》等文件，明确了声誉风险管理的

原则、组织架构及相应职责、管理内容、管理流程和声誉风险识别、评估、控制、监测机制以及声誉风险处置机制等，做到风险控制常抓不懈，成为时时刻刻都要做的事情，确保声誉风险管理工作的落实。总行办公室安排专人负责全行舆情监测工作，各网点、部室安排人员对涉及本网点、本部室的舆情进行网络排查监测。一旦发现舆情，需立即上报至总行办公室，由办公室上报至舆情监测处理工作领导小组讨论处理。2025年，认真开展舆情监测工作，全年未出现负面舆情问题。

### **7.10 消费者权益保护工作开展情况**

一是制定了《高安农商银行2025年金融消费者权益保护工作计划》并推动实施，牵头编制年度消保工作报告，并定期汇总分析全行投诉数据，形成通报下发，以督导问题改进。二是建立了消保相关制度机制。通过下发《关于进一步规范消保审查事项的通知》，及时更新了审查要点，并将审查范围明确覆盖至所有新增及发生实质性改变的产品与服务。该通知确立了消保审查独立于合规审查的运行原则，从制度上保障了其独立性。我行制定了《高安农商银行产品适当性管理办法》、《江西高安农村商业银行股份有限公司金融消费者权益保护风险等级评估办法》，对产品实施风险分级与动态管理。同时，通过评估消费者的风险认知、偏好和承受能力，力求实现产品与客户的精准匹配，落实消费者适当性管理。我行制定了《高安农商银行录音录像系统业务管理办法》，明确规定了专区设置、标识标语、风险提示、信息公示等环境标准，以及录音录像的操作流程、资料保存与风险控制等执行要求。我行制定了《高安农商银行个人金融信息保护管理办法（试行）》，对信息的收集、存储、使用、提供及合作方管控等全流程作出规范，严格遵循合法、正当、必要及授权原则，保障信息安全。为有效管控合作机构衍生的消保风险，我行在《江西高安农村商业银行股份有限公司合作机构管理暂行办法》中设立了严格的约束与监督机制。不仅明确约定了双方的消保责任，更对机构相关

活动进行监督，并对违规行为采取“清退并列入名单”的严厉措施，切实将消保要求贯穿于合作管理的始终。我行通过制定《高安农商银行消费投诉管理实施办法（修订）》及《高安农商银行消费投诉事项处理操作规程（试行）》，建立了渠道畅通、流程规范、责任明确的投诉处理工作机制，切实履行处理主体责任。我行制定了《高安农商银行金融纠纷化解实施细则（试行）》，涵盖了调解权限的动态授予、异地授予、及时响应及快速审批等工作机制，为高效、妥善化解矛盾纠纷提供了制度保障。我行按年制定培训计划，下发了《高安农商银行 2025 年培训计划的通知》，开展了全员消保培训，培训内容紧密结合实际，聚焦投诉高发问题与高风险业务进行精准施教，有效提升了员工队伍的消保意识与实战能力。我行制定了《高安农商银行 2025 年业务经营质效考评办法》和《高安农商银行 2025 年绩效考核方案》，明确了消保考核对象、内容和计分办法，将消保工作要求全面纳入绩效考评体系，以强化“人人有责”的消保工作导向。我行制定了《高安农商银行金融消费者权益保护工作管理办法（修订）》，包含了内部审计机制。我行审计部将消保工作纳入了年度审计计划，每年定期开展消保专项审计，并出具审计报告，以监督评价全行消保工作的有效性。

**三是**我行通过下发《关于进一步规范消保审查事项的通知》，及时更新了消保审查要点，建立了《高安农商银行 2025 年消保审查台账》。2025 年针对新产品和服务共出具消保审查意见书 29 份，提出实质性意见书 14 份。对相关风险进行了识别和提示，其中对外发布信息资料 17 份、规章制度 8 份和合同协议 4 份，审查覆盖率 100%，意见采纳率 100%。

**四是**建立消保工作常态化沟通机制，每月定期召开消保专题例会，提前下发会议通知，由分管领导牵头，涉及投诉处置的网点及相关业务部门负责人参会。会上集中研究分析客户诉求热点、难点问题，同步向各业务条线部门进行横向通报，压实条线管理责任，推动问题源头整改。

**五是**严格按照金融监管部门及省行相关要

求，系统组织开展“3·15 消费者权益保护宣传周”“守护钱袋子”金融安全、防范非法集资、非法金融活动、防范和打击养老领域非法金融、金融教育宣传周和宪法宣传周等集中式宣传教育活动，切实落实了金融消费者教育主体责任。我行持续丰富金融消费者教育宣传载体，线上通过微信公众号累计发布“以案说险”系列消费提示内容 5 期，线下在各营业网点规范设置教育宣传专区，整齐摆放各类宣传资料，构建起线上线下联动、日常化推进的宣传格局，切实将金融消费者教育融入日常经营服务，有效提升了公众金融风险防范意识。**六是**为提升全行员工消保履职能力与投诉处置水平，我行于 2025 年 5 月 14 日至 15 日组织开展金融消费者权益保护专题培训，分管领导及全体员工全程参加，并特邀行业专业讲师授课。培训重点围绕投诉处置流程规范、典型投诉案例拆解、纠纷高效化解技巧等核心内容展开，系统讲解消保工作政策要求与投诉应对实操要点，有效夯实了全员投诉处理专业基础，为规范消费投诉处置流程、妥善化解金融纠纷、提升消费者满意度筑牢人才保障。**七是**我行于 2025 年 9 月 4 日在总行营业部组织开展“高管接待日”活动，由分管领导面对面接待客户，认真倾听客户对我行产品、服务的意见建议及相关诉求。为保障活动有序开展、切实取得实效，我行已于 8 月 30 日通过微信公众号提前发布活动公告，广泛告知客户活动相关信息，旨在通过直接沟通及时了解客户需求、解决实际问题，持续优化金融服务质量。

2025 年，我行共受理金融消费投诉 108 件，较 2024 年度的 161 件同比下降 32.92%，投诉治理成效初显。其中，96268 系统投诉 61 件，占比 56.48%；12378 热线转办投诉 39 件，占比 36.11%；消保平台受理投诉 8 件，占比 7.41%。

### 7.11 公司治理自评估情况

为有效开展公司治理评估工作，本行高度重视，积极组织，明确董事会办公室具体负责，对公司治理监管评估相关信息进行收集、审核。总体来看，公司治理不断完善，呈现稳步向好

趋势，自评等级为 C 级。

## 八、资本管理计划

为满足不断提高的资本监管要求，本行通过优化费用管理，降低信贷成本，提高盈利能力，增加利润积累等举措提高资本管理。同时，通过加快网点转型、业务转型，不断优化资产负债结构，降低风险权重，实现经营战略的转型。

## 九、薪酬情况

2025 年，全行薪酬总额 7674 万元。其中基本薪酬为 2564 万元，基本薪酬占薪酬总额比例为 33.42%，不高于薪酬总额的 35%。薪酬受益人为公司董事、监事、高级管理人员、在编员工(含内退人员)、劳务派遣工。本行的薪酬结构包含基本薪酬和绩效薪酬。

本行董事会下设提名与薪酬管理委员会，主任委员为王晓安，委员为陈洪海、游冬，下设办公室为人力资源部。在薪酬管理方面主要负责审议全行薪酬管理制度和政策，拟定董事和高级管理层成员的薪酬方案，向董事会提出薪酬方案建议，并监督方案实施。

在薪酬分配方面，按照“按劳计酬、多劳多得”的思路，进一步完善全面绩效管理，在考核方法上采取计价、评分等方式，对业务人员根据个人业绩计发绩效薪酬，根据岗位不同设定不同的考核指标，对网点负责人实行网点各项业务综合考评，基本形成了以价值创造为导向和核心的绩效薪酬考核体系，激励干部员工在有效防范风险的前提下加快业务发展。2025 年，本行董事薪酬 171 万元，监事薪酬 87 万元，高级管理人员薪酬 351 万元。

为进一步完善薪酬体制，增强全行员工的风险防控意识，推进农商银行持续健康发展，根据监管要求制定了《高安农商银行绩效薪酬延期支付和追索扣回管理办法》，建立了相关机制。报告期间，执行绩效薪酬追索扣回的员工 26 人，追索扣回绩效薪酬总金额 143492.97 元。

报告期内，本行制定了《高安农商银行 2025 年绩效考核方案》、《高安农商银行 2025 年业务经营质效考评办法》。

## 十、重要事项

（一）报告期内，注册资本未发生变化，为 597818624 元。

（二）报告期内，因人事调整，本行监事长、副行长、部分网点负责人和部室负责人发生变更。

（三）报告期内，无重大诉讼、仲裁事项；

（四）报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况；

（五）报告期内，抵贷资产的收购、管理均符合相关的法律、法规和本行的有关规定；

（六）报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

（七）报告期内，本行董事、监事未受到监管部门和司法部门处罚。2025 年 3 月 31 日，因贷款五级分类不准确、违规发放流动资金贷款为房地产项目垫资被国家金融监督管理总局宜春监管分局处以 60 万元罚款(宜金监决罚字[2025]6 号)。

除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本行无需要披露的其他重要事项。

## 十一、审计报告

本行 2025 年度财务报告由江西惠普会计师事务所有限责任公司按中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作，注册会计师徐沐兰、夏亲亲出具了标准无保留意见的审计报告（见附件）。

江西高安农村商业银行股份有限公司

2026 年 4 月 16 日