

赣昌农商银行 2025 年度信息披露报告

一、重要提示

1.1 江西赣昌农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

1.2 本报告中除特别说明外，金额币种均为人民币，会计和业务数据为合并数据。

1.3 本行 2025 年度财务报表经江西大信诚信会计师事务所根据国内审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

二、基本情况简介

2.1 法定中文名称：江西赣昌农村商业银行股份有限公司，简称：赣昌农商银行，法定英文名称：Jiangxi Ganchang Rural Commercial Bank Co., Ltd.

2.2 法定代表人：肖其荣。

2.3 注册及办公地址：江西省南昌市南昌县莲塘镇澄湖西路 488 号。邮政编码：330200；首次注册登记日期：2013 年 8 月 26 日。

2.4 其他有关资料：企业法人统一社会信用代码：91360100076881457L，金融许可证号：B0263H236010001。

三、主要业务数据

3.1 主要财务数据和指标

单位：万元

经营业绩	2025 年
营业收入	125014.43
营业利润	2921.04
利润总额	901.04
净利润	0
综合收益总额	-633.80

3.2 截至报告期末前二年规模指标

单位：万元

规模指标	2025 年末	2024 年末
资产总计	3416017.84	3197235.95
各项贷款	2361949.85	2221365.43
负债总计	3234099.98	2958219.65
各项存款	3098816.34	2866716.91
所有者权益	181917.87	239016.29

3.3 截至报告期末前二年补充财务指标

项目 (%)	标准值	2025 年末	2024 年末
流动性比例	≥ 25	56.84	47.87
资产利润率	≥ 0.6	0	0
资本利润率	≥ 11	0	0
不良贷款率	≤ 5	3.62	4.6
成本收入比	≤ 35	30.15	28.6
存贷比	≤ 75	76.22	77.49
贷款拨备率	≥ 2.5	5.52	2.64
拨备覆盖率	≥ 150	152.59	57.48

3.4 报告期内资本构成及其变化情况

单位：万元

项目（新口径）	2025 年末
核心一级资本	181072.84
核心一级资本监管扣除项目	845.03
其他一级资本	0
其他一级资本监管扣除项目	0
二级资本	22011.91
二级资本监管扣除项目	0
资本净额	203084.75
其中：核心一级资本净额	181072.84
一级资本净额	181072.84
风险加权资产	1930990.01
其中：信用风险加权资产	1782965.01
市场风险加权资产	0
操作风险加权资产	148025
核心一级资本充足率	9.38%
一级资本充足率	9.38%
资本充足率	10.52%

2025 年，面对严峻的经济形势，赣昌农商银行在省行的正确指导下，强化风险防控，各项工作稳步推进。截至 2025 年末，资产总计 341.60 亿元；负债总计 323.41 亿元；其中：向中央银行借款 5.5 亿元；所有者权益 18.19 亿元；实现各项收入 12.50 亿元，人均 212.61 万元；各项存款 309.88 亿元；应付职工薪酬 4819.20 万元；应交税费 875.26 万元；租

赁负债 1377.42 万元；其他负债 21433.35 万元。

3.5 利润实现情况

经江西大信诚信会计师事务所有限责任公司审计确认，本行 2025 年度实现利润总额 901.04 万元。

3.6 利润分配情况

2025 年度本行不进行利润分配。

四、股本变动及股东情况

4.1 股东权益变动情况

单位：万元、%

项目	2025 年末	2024 年末	同比增减幅 (%)
股本	111914.58	111914.58	0.00
资本公积	20810.46	20810.46	0.00
盈余公积	25753.6	25753.6	0.00
一般风险准备	36258.43	36258.43	0.00
未分配利润	-14046.17	42418.45	-133.11
股东权益合计	181917.88	239016.29	-23.89

4.2 股权结构情况

单位：万元、%

股东类型	2025 年末股本数	占总股本比例 (%)
法人股	47244.53	42.21
非职工自然人股	49847.1	44.54
职工自然人股	14822.95	13.25

4.3 最大十户股东及持股情况

单位：股、%

股东名称	持股数额	持股比例 (%)
江西农村商业联合银行股份有限公司	64622294	5.77
南昌小蓝经济技术开发区经济发展投资有限责任公司	55000000	4.91
南昌县交通建设投资发展有限公司	55000000	4.91
南昌县文化旅游投资有限公司	55000000	4.91
南昌市熠顺实业有限公司	26203098	2.34
张水平	21898164	1.96
中禾元丰建设工程有限公司	21121662	1.89
厦门均华达投资有限公司	15132290	1.35
江西银城实业发展有限公司	15132290	1.35
江西省永青林实业发展有限公司	15132290	1.35

4.4 关联方关系及其交易

4.4.1 本公司主要关联方

至 2025 年末，本行关联方名单共 431 名，自然人关联方 386 名，其中：董事 9 名，监事 5 名，总行和各支行高级管理人员及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员 58 名，董事、监事、总行和各支行的高级管理人员及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策人员近亲属 287 名、本行主要法人股东及重大影响的高管人员 27 名；法人关联方 45 家，其中：持股 5%以上股权 1 家，江西农村商业联合银行股份有限公司，持股比例 5.77%。

4.4.2 关联交易管理制度执行情况

1. 利益输送和监管套利情况。本行关联交易价格公允，交易条件未优于其他交易，不存在通过直接或间接融资方式对关联方进行利益输送的情况，不存在直接、间接或变相向关联方提供资金用于承接本行的表内信贷资产或投资本行信贷资产收益权的情况。

2. 关联交易审批权限。按照《银行保险机构关联交易管理办法》及本行关联交易管理办法，履行关联交易的审批手续，实行关联交易分级审批制度。一般关联交易报关联交易控制委员会备案，重大关联交易由关联交易控制委员会审查后，提交董事会批准，并由独立董事发表意见，同时在规定的时间内报送监管部门。

3. 监管规定执行情况。根据国家金融监督管理局，商业银行对一个关联方的授信余额不得超过本行资本净额的10%；对一个关联法人或其他组织所在集团客户的授信余额总数不得超过商业银行资本净额的20%；商业银行对全部关联方的授信余额不得超过本行资本净额的50%。截至报告日，本行本季度关联交易执行符合上述监管规定。

4.4.3 关联交易具体情况

2025年度，关联交易累计发生授信5笔，授信金额949万元，占资本净额的0.47%，均为一般关联交易。2025年12月末，我行资本净额203084.75万元，全部关联交易余额合计13615.56万元，占资本净额的6.7%。以上一般关联交易

对单个关联方的授信余额未超过本行资本净额的 10%，对全部关联方的授信余额未超过本行资本净额的 50%。

4.5 股权出质、冻结情况

至报告期末，我行股金 111914.58 万股，质押股权 15858.49 万股，出质率 14.17%；被冻结的股权 1361.29 万股，占全部股权的 1.22%。

五、风险指标情况

5.1 资本充足率情况

5.1.1 资本充足率计算范围

资本充足率，是指本行持有的符合《商业银行资本管理办法（试行）》规定的资本与风险加权资产之间的比率。

一级资本充足率，是指本行持有的符合《商业银行资本管理办法》办法规定的一级资本与风险加权资产之间的比率。

核心一级资本充足率，是指本行持有的符合《商业银行资本管理办法（试行）》办法规定的核心一级资本与风险加权资产之间的比率。此资本充足率的计算范围仅为赣昌农商银行。

5.1.2 资本及其构成

单位：万元

项目（新口径）	2025 年末
	余额
1. 核心一级资本	181917.87
1.1 实收资本可计入部分	111914.58
1.2 资本公积可计入部分	20810.46

1.3 盈余公积	25753.6
1.4 一般风险准备	36258.43
1.5 未分配利润	-14046.17
1.6 少数股东资本可计入部分	0.0
1.7 累计其他综合收益	1226.97
2.核心一级资本监管扣除项目	845.03
2.1 全额扣除项目合计	845.03
2.1.1 商誉扣减与之相关的递延税负债后的净额	0.0
2.1.2 其他无形资产(不含土地使用权)扣减与之相关的递延税负债后的净额	845.03
2.1.3 依赖未来盈利的由经营亏损引起的净递延税资产	0.0
2.1.4 损失准备缺口	0
2.1.4.1 损失准备缺口(采用权重法计算信用风险加权资产的银行)	0.0
2.1.4.2 损失准备缺口(采用内评法计算信用风险加权资产的银行,包括内评法全覆盖和部分覆盖)	0.0
2.1.5 资产证券化销售利得	0.0
2.1.6 确定受益类的养老金资产扣减与之相关的递延税负债后的净额	0.0
2.1.7 直接或间接持有本银行的普通股	0.0
2.1.8 对未按公允价值计量的项目进行现金流套期形成的储备	0.0
2.1.9 自身信用风险变化导致其负债公允价值变化带来的未实现损益	0.0

2.1.10 金融机构间通过协议相互持有的核心一级资本	0.0
2.1.11 对有控制权但不并表的金融机构的核心一级资本投资	0.0
2.1.12 有控制权但不并表的金融机构的核心一级资本缺口	0.0
2.1.13 审慎估值调整	0.0
2.2 门槛扣除项目合计	0
2.2.1 对未并表金融机构小额少数资本投资中的核心一级资本	13030.0
2.2.1.1 其中应扣除金额	0
2.2.2 对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本	0.0
2.2.2.1 其中应扣除金额	0
2.2.3 其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产	0.0
2.2.3.1 其中应扣除金额	0
2.2.4 对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本和其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产的未扣除部分	0
2.2.4.1 其中，超过核心一级资本 15%的应扣除金额	0
2.2.4.1.1 应在对金融机构大额少数资本投资中扣除的金额	0
2.2.4.1.2 应在其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产中扣除的金额	0

2.3 其他应在核心一级资本中扣除的项目合计	0.0
2.4 应从其他一级资本和二级资本中扣除的未扣缺口	0
3. 其他一级资本	0
3.1 其他一级资本工具及其溢价	0
3.1.1 优先股及其溢价	0.0
3.1.2 其他工具及其溢价	0.0
3.2 少数股东资本可计入部分	0.0
3.3 其他	0.0
4. 其他一级资本监管扣除项目	0
4.1 全额扣除项目	0.0
4.1.1 直接或间接持有本银行其他一级资本	0.0
4.1.2 金融机构间通过协议相互持有的其他一级资本	0.0
4.1.3 对未并表金融机构大额少数资本投资中的其他一级资本	0.0
4.1.4 对有控制权但不并表的金融机构的其他一级资本投资	0.0
4.1.5 有控制权但不并表的金融机构的其他一级资本缺口	0.0
4.2 门槛扣除项目	0
4.2.1 对未并表金融机构小额少数资本投资中的其他一级资本	0.0
4.2.1.1 其中应扣除部分	0
4.3 其他应在其他一级资本中扣除的项目	0.0
4.4 应从二级资本中扣除的未扣缺口	0
5. 二级资本	22011.91

5.1 二级资本工具及其溢价可计入金额	0.0
5.2 超额损失准备	22011.91
5.2.1 超额损失准备(采用权重法计算信用风险加权资产的银行)	22011.91
5.2.2 超额损失准备(采用内评法计算信用风险加权资产的银行, 包括内评法全覆盖和部分覆盖)	0.0
5.3 少数股东资本可计入部分	0.0
5.4 其他	0.0
6. 二级资本监管扣除项目	0
6.1 全额扣除项目	0.0
6.1.1 直接或间接持有本银行的二级资本	0.0
6.1.2 金融机构间通过协议相互持有的二级资本	0.0
6.1.3 对未并表金融机构大额少数资本投资中的二级资本	0.0
6.1.4 对有控制权但不并表的金融机构的二级资本投资	0.0
6.1.5 有控制权但不并表的金融机构的二级资本缺口	0.0
6.2 门槛扣除项目	0
6.2.1 对未并表金融机构小额少数资本投资中的二级资本	0.0
6.2.1.1 其中应扣除部分	0
6.3 其他应在二级资本中扣除的项目	0.0
7. 用于计算扣除门槛的核心一级资本净额	
7.1 核心一级资本净额 1 (仅扣除全额扣除项目)	181072.84
7.2 核心一级资本净额 2 (扣除全额扣除项目和小额投资)	181072.84

应扣除部分后)	
7.3 核心一级资本净额 3 (扣除除 2.2.4.1 以外的所有扣除项后的净额)	181072.84
8. 资本净额	
8.1 核心一级资本净额	181072.84
8.2 一级资本净额	181072.84
附注项目:未分配利润中应分未分部分	
9. 资本充足率	9.38%
9.1 一级资本充足率	9.38%
9.2 核心一级资本充足率	10.52%

5.1.3 风险加权资产

按照《商业银行资本管理办法(试行)》(银监会令〔2012〕1号)监管规定的统计口径计算如下:

单位:万元

项目	2025 年末
1. 信用风险加权资产 (权重法)	1782965.01
1.1 表内风险加权资产	1780956.53
1.2 表外风险加权资产	2008.48
2. 市场风险加权资产 (标准法)	0
3. 操作风险加权资产 (基本指标法)	148025
4. 应用资本底线之后的风险加权资产合计	1930990.01

5.2 风险暴露和评估

5.2.1 信用风险

(1) 信用风险暴露计量方法简介

按照《商业银行资本管理办法（试行）》的要求，本行现阶段采用权重法计量信用风险加权资产。

(2) 贷款损失准备情况

单位：万元

项目	年初 余额	当年新 提取	冲销	卖出 资产	转回	其他 变化	期末 余额
贷款损失准备	58739.5	51536.56	45845.51	16839.91	32236.08	50552.35	130379.07

(3) 信用风险暴露余额及分布

表内信用风险加权资产风险暴露余额及分布

单位：万元

风险权重	缓释前信用风险暴露	风险加权资产
0%	851310.81	0
10%	20401.91	2040.19
20%	56434.88	11286.98
40%	0	0
45%	676.83	304.57
50%	126091.02	63045.51
75%	1193162.19	894871.64
85%	360247.09	306210.03
100%	219041.32	219041.32
250%	13030	32575.00

表外信用风险加权资产风险暴露余额及分布

单位：万元

风险权重	缓释前信用风险暴露	风险加权资产
0%	0	0
75%	2677.98	2008.48
100%	0	0
合计	2677.98	2008.48

(4) 主要表外项目情况

2025 年末，贷记卡承诺 6735.29 万元，较上年末上升 2702.92 万元。

5.2.2 流动性风险

G22 流动性比例监测表

单位：万元、%

序号	项目名称	金额
1	1. 流动性资产	
2	1.1 现金	12733.29
3	1.2 黄金	0.0
4	1.3 超额准备金存款	125443.85
5	1.4 一个月内到期的同业往来款项轧差后资产方净额	116463.44
6	1.5 一个月内到期的应收利息及其他应收款	2633.55
7	1.6 一个月内到期的合格贷款	86270.75
8	1.7 一个月内到期的债券投资	0.0
9	1.8 在国内外二级市场上可随时变现的证券投资（不包括项目 1.7 的有关项目）	276837.36

10	1.9 其他一个月内到期可变现的资产(剔除其中的不良资产)	0.0
11	1.10 流动性资产总和 (项目 1.1~项目 1.9 之和)	620382.24
12	2. 流动性负债	
13	2.1 活期存款	628451.49
14	2.2 一个月内到期的定期存款	437165.21
15	2.3 一个月内到期的同业往来款项轧差后负债方净额	0.0
16	2.4 一个月内到期的已发行的债券	0.0
17	2.5 一个月内到期的应付利息和各项应付款	25866.96
18	2.6 一个月内到期的向中央银行借款	0.0
19	2.7 其他一个月内到期的负债	0.0
20	2.8 流动性负债总和 (项目 2.1~项目 2.7 之和)	1091483.66
21	3. 流动性比例 (项目 1.10/项目 2.8×100%) (%)	56.84

5.2.3 市场风险

(1) 市场风险计量方法简介

本行目前采用标准法计量市场风险。

(2) 市场风险资本要求及风险加权资产

单位：万元

风险类型	资本要求
利率风险	0
股权风险	0
汇率风险	0
商品风险	0
期权风险	0
合计	0
采用标准法计量的资本要求	0
市场风险的风险加权资产总额	0

5.2.4 操作风险

(1) 操作风险计量方法简介

本行目前采用基本指标法计量操作风险。

(2) 操作风险资本要求及风险加权资产

单位：万元

项目	2025 年末
1. 操作风险资本要求	11842
1.1 采用基本指标法计量的资本要求	11842
1.2 采用标准法计量的资本要求	0
2. 操作风险加权资产	148025

5.3 风险指标完成考核情况

2025 年末，本行不良贷款余额 8.54 亿元，较年初下降 1.68 亿元，不良贷款率 3.62%，较年初下降 0.98 个百分点；最大单家非同业单一客户贷款集中度 5.91%；拨备覆盖率 152.59%，较年初上升 95.11 个百分点，资本充足率 10.52%，较年初下降 0.07 个百分点；流动性比例 56.84%，较年初上升 8.97 百分点。

六、风险管理情况

6.1 信用风险管理情况

2025 年，全行上下真抓实干、迎难而上，积极助力实体经济发展，在促进经济平稳健康发展的同时，抓好信用风险防控。一是严把新增贷款质量，结合国家政策导向和区域产业特征，推动信贷资源向优质行业、优质企业和优质客户倾斜，有效降低信贷组合风险。二是加强贷后管理，有效监督

贷款资金使用，严防信贷资金违规流入房市股市。三是强化对存量贷款的排查和预警，建立延期还本付息贷款工作台账，落实名单制管理，及时掌握企业后续经营情况，及早识别潜在风险隐患，针对性制定风险缓释措施，提高风险防范和处置能力。四是严明信贷纪律，严格落实贷款“三查”制度，持续开展新增大额不良贷款、押品管理等审计，严防因道德风险和违规操作形成新增不良。

贷款风险分类和不良贷款情况

单位：万元

项目	2025 年末余额	占比 (%)
正常	2098253.50	88.84
关注	178254.71	7.55
次级	27174.28	1.15
可疑	16993.91	0.72
损失	41273.45	1.75
贷款合计	2361949.85	100

贷款主要行业分布

单位：万元

行业种类	2025 年末余额	占贷款总额比例 (%)
批发和零售业	712199.16	30.15
建筑业	369720.39	15.65

农、林、牧、渔业	97405.37	4.12
制造业	58911.99	2.49
住宿和餐饮业	46581.60	1.97
合计	1284818.51	54.40

最大十户贷款

单位：万元

序号	客户名称	2025年 贷款余 额	占贷款总额比例 (%)
1	南昌向塘铁路口岸开发有限责任公司	12000	0.51
2	南昌县文投文化体育资产运营有限公司	12000	0.51
3	江西南昌小蓝经济开发区投资发展有限公司	12000	0.51
4	江西鸿业远图实业有限公司	8970	0.38
5	江西中拓防水工程有限公司	8490	0.36
6	江西亚洲城房地产开发有限公司	8200	0.35
7	江西卡莫思贸易有限公司	7995	0.34
8	江西吉航建材有限公司	7995	0.34
9	江西美高实业有限公司	7900	0.33
10	江西省海济融资租赁股份有限公司	7900	0.33

6.2 市场风险管理情况

针对市场风险，本行进一步建立完善市场风险管控机制，将市场风险控制可在可承受的合理范围内，实现经风险调整收益率最大化。根据业务发展需求、自身风险控制能力和市场风险外部形势，确定主要业务限额标准。按照各类债权投资

的预期损失计提减值拨备，审慎制定处置方案，对重大风险事件执行全行统一处置策略，满足新资本协议达标要求和市场风险管理的监管要求。同时，本行明确了市场风险管理职责分工，加强对市场风险的识别、计量、监测和控制能力；按照收益覆盖风险的原则，进一步完善利率定价机制，切实防范利率风险；积极关注各类金融市场变化尤其是债券等价格敏感型业务，依法合规拓展资金市场业务。

6.3 操作风险管理情况

本行以“将操作风险控制可在承受的合理范围内，实现风险调整后的全行综合效益最大化”为操作风险管理目标，构建了操作风险管理“三道防线”。其中，业务部门及其他管理部门为第一道防线。风险合规部为第二道防线，审计部为第三道防线。本行对操作风险实施全流程管理，从不同角度进行风险控制和管理，特别注重发挥第一道防线的风险控制作用。

报告期内，本行夯实基础工作，创新管理机制，强化风险防控手段，提升操作风险管理工作质效。明确各条线工作重点和发展方向，提示重要业务风险管控措施和要求；贯彻落实监管要求，积极开展各项检查；组织员工开展业务能力和服务意识提升培训；开展员工异常行为排查工作，有效加强员工行为风险管理。本行操作风险管理体系运行平稳，操作风险整体可控。

6.4 流动性风险管理情况

本行已建立《赣昌农商银行流动性风险管理办法》《赣昌农商银行流动性风险应急预案》等制度，进一步加强对流动性风险的防控；建立了流动性监测、预警机制，通过 1104 报表分析系统每月关注流动性比例变化情况、每季度开展的流动性风险压力测试，对流动性变化异常及时进行预警。

根据 2025 年全年的运行态势表明，本行流动性情况正常，在降准、降息等宏观政策调整时，能从容地应对，未出现流动性风险。

6.5 金融资产风险分类情况

根据《商业银行金融资产风险分类办法》（中国银行保险监督管理委员会中国人民银行令 2023 年第 1 号）等有关规定，对全行金融资产进行风险分类。在开展金融资产风险分类时充分考虑了资产的风险特征、还款能力、担保措施和预计损益情况等，将风险程度分为五类，分别为正常类、关注类、次级类、可疑类、损失类，后三类合称不良资产。按照“初分-认定-审批”三级程序开展金融资产风险分类动态调整。截至 2025 年末，全行金融资产合计 3140371.26 万元，其中正常类 2874313.51 万元，关注类 178313.22 万元，次级类 27440.25 万元，可疑类 17321.23 万元，损失类 42983.04 万元。

6.6 对各类风险的全面审计情况

2025 年，我行对风险管理组织架构情况、全面风险管理体系建设情况、各层级风险管理机制运行情况等内容进行了

全面审计，对流动性风险管理、信用风险管理、市场风险管理等情况进行了现场审计。审计认为，我行建立了全面风险管理体系，进一步完善了风险管理组织架构，“三会一层”履职尽责，遵循风险管理制度，创新风险管理办法，克服和制止各种违规操作，形成风险管理的长效机制。流动性风险管理方面，流动性比例、核心负债比例、流动性缺口率符合监管要求。信用风险管理方面，不良贷款率、非同业单一客户风险暴露集中度、非同业集团及经济依存客户风险暴露集中度、房地产贷款集中度等指标均达到监管规定。市场风险管理方面，建立相关业务制度，对交易对手进行名单制管理，同时对交易对手进行授信，在授信额度内开展业务。但存在资产利润率、资本利润率等指标未达标情况。

七、董事、监事、高级管理层人员和员工情况

7.1 董事

序号	姓名	性别	单位	任职	备注
1	肖其荣	男	赣昌农商银行	董事长	
2	王 寰	男	赣昌农商银行	董事	
3	陈 萍	女	赣昌农商银行	董事	
4	章有明	男	南昌县明泰养殖科技有限公司	董事	
5	邓神文	男	南昌市丰穗实业有限公司	董事	
6	杨锦荣	男	南昌市梦圆春餐饮管理有限公司	董事	待核准
7	肖 波	男	北京德和衡（南昌）律师事务所	独立董事	
8	王妮妮	女	江西财经大学现代经济管理学院	独立董事	2025 年 2 月辞职

9	陈凤菊	男	江西佳时特数控股份有限公司	独立董事	
---	-----	---	---------------	------	--

7.2 监事

序号	姓名	性别	单 位	任职
1	张新华	男	赣昌农商银行	监事长
2	张久平	男	赣昌农商银行	监事
3	张雪钢	男	中禾元丰建设工程有限公司	股东监事
4	王雅平	女	北京观韬（南昌）律师事务所	外部监事
5	关爱国	男	江西洪州职业学院	外部监事

7.3 高级管理层

序号	姓名	性别	职务	分管工作范围	备注
1	肖其荣	男	党委书记、 董事长	领导全面工作，主持党委和董事会工作。	
2	王 寰	男	党委委员、 行长	主持经营班子工作，分管办公室、信贷管理部、三农事业部（普惠金融部）和营业部；	
3	樊小林	男	党委委员、 风险总监	分管风险管理部、法律合规部、人力资源部工作	
4	刘丽琴	女	党委委员、 副行长	分管业务拓展部、金融市场部、信息电子银行部、公司事业部（授信评审部）和运营管理中心工作。	
5	李 凤	女	党委委员、 副行长	主持工会和团委工作，分管财务管理部、党群工作部和清收事业部。	2025 年 1 月 23 日监管 核准通 过

7.4 员工情况

2025 年末，本行员工总数 792 人，其中在职员工 542 人。在职员工受教育程度如下：研究生 19 人，本科 438 人，专科 69 人，中专及以下 19 人。

八、公司治理结构

本行建立了党委会、股东会、董事会、监事会、高级管理层“四会一层”的公司治理架构；党建工作纳入了公司章程，基本实现了“双向进入、交叉任职”和党委会前置研究经营管理重大事项；能按照要求召开股东会、董事会、监事会，审议流程、议题内容符合监管要求。

根据《银行保险机构公司治理监管评估办法》（银保监规〔2022〕19号）要求，本行从股东治理、关联交易治理、董事会治理和高级管理层治理、风险内控、市场约束、利益相关者治理、其他公司治理合规性问题治理等方面对公司治理开展评估。评价认为：本行通过逐步完善公司治理体系，各项内部制度流程覆盖业务经营和内部管理的各个环节；建立了董事会、高级管理层为主体的公司治理组织架构，履行规定职责，公司治理机制持续完善；不断强化内部管理和风险控制，完善责任追究机制，加强员工行为管理，做到依法合规运行，推动公司治理取得新的成效。

总体来看，我行公司治理机制健全、运作高效，在推动业务发展、维护股东权益、履行社会责任等方面发挥了关键作用，为全行可持续发展奠定了坚实基础。

8.2 同业对本行公司治理的评价

2025年，本行未收到其他银行金融机构和保险公司对我行公司治理的评价。

8.3 机构设置情况

8.3.1 股东会

本行制定了《股东会议事规则》，严格按照《公司法》《章程》及有关法规召集、召开股东会，实行律师见证制度，保证了股东依法行使权力。

本行股东会依法行使下列职权：

（一）选举和更换非由职工代表担任的董事，决定有关董事的报酬事项；

（二）审议批准董事会的报告；

（三）审议批准本行的利润分配方案和弥补亏损方案；

（四）对本行增加或者减少注册资本作出决议；

（五）对本行发行债券作出决议；

（六）对本行合并、分立、解散、清算或者变更本行形式作出决议；

（七）修改本行章程；

（八）对本行上市作出决议；

（九）审议批准股东会、董事会议事规则；

（十）审议批准股权激励计划方案；

（十一）依照法律规定对收购本行股份作出决议；

（十二）对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；

（十三）审议任意连续十二个月内超过本行最近一期经审计总资产 30% 的资产购置、资产处置与核销、资产抵押等；

（十四）审议法律法规、监管规定或本章程规定应当由

股东会决定的其他事项。

8.3.2 董事会

本行设董事会，是本行决策机构，承担定战略、作决策、防风险的责任。

本行董事会由 9 名董事组成。其中：执行董事 2 名。独立董事总数不应少于全体董事人数的三分之一，且应当包括一名具有财务、会计等专业资格或专长的人士。本行设职工董事，职工董事不应少于 1 人，通过本行职工代表大会选举产生。高级管理人员不得兼任职工董事。执行董事是指在本行担任除董事职务外的其他经营管理职务的董事。非执行董事是指在本行不担任经营管理事务的董事。

本行制定了《董事会议事规则》，董事会下设风险管理委员会、关联交易控制委员会、提名委员会、薪酬委员会、审计委员会、战略委员会、三农委员会、合规委员会、投资决策委员会、资产负债管理委员会、消费者权益保护委员会、社会责任委员会。12 个专门委员会尽职尽责，规范运作，为董事会决策提供了有效支持。

本行不设监事会或者监事，在董事会中设置由董事组成的审计委员会，行使《公司法》和监管制度规定的监事会的职权。其他监督职能按照国家相关的国有企业监督管理法律法规等规定执行。

本行董事会行使下列职权：

- (一) 召集股东会会议，并向股东会报告工作；

(二) 执行股东会的决议；

(三) 决定本行的经营计划和投资方案；

(四) 制订本行的年度财务预算方案、决算方案、审慎利润分配方案（将主要股东以书面形式向本行作出在必要时间向本行补充资本的长期承诺、本行当年盈利情况、主要监管指标达标情况作为需要考虑的主要因素）和弥补亏损方案；

(五) 制订本行增加或者减少注册资本以及发行债券或其他证券及上市的方案；

(六) 制订本行重大收购、收购本行股份或者公司合并、分立、解散及变更公司形式的方案；

(七) 决定本行内部管理机构的设计；

(八) 按照监管规定，决定聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督高级管理层履行职责；

(九) 决定董事会各专门委员会的主任委员和成员；

(十) 制定本行及行业管理的基本管理制度；

(十一) 依照法律法规、监管规定及本行章程，审议批准对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；

(十二) 制定本行发展战略、经营计划并监督实施；

(十三) 制定本行资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；

(十四) 制定本行风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理的最终责任；

（十五）负责本行信息披露，并对会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任；

（十六）定期评估并完善本行公司治理；

（十七）制订章程修改方案，制订股东会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；

（十八）提请股东会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；

（十九）维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；

（二十）建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；

（二十一）承担股东事务的管理责任；

（二十二）听取关于监管部门对本行的监管意见及整改情况；

（二十三）审议批准本行为股东或实际控制人以外的对外担保事项；

（二十四）审议本行支农支小发展战略；

（二十五）负责确定合规管理目标，对合规管理的有效性承担最终责任。

（二十六）法律法规、监管规定、本章程规定以及股东会授予的其他职权。

8.3.3 董事简历

肖其荣，男，汉族，江西赣县人，1975年11月出生，中共党员，本科学历，1996年12月参加工作。2010年5月

至2016年6月任上犹县农村信用合作联社党委委员、纪委书记、监事长；2016年6月至2017年10月上犹农村商业银行党委委员、纪委书记、监事长；2017年10月至2019年7月任定南农村商业银行党委委员、行长；2019年7月至2020年05月任于都农村商业银行党委委员、行长；2020年5月至2023年9月任大余农商银行党委书记、董事长；2023年9月至今任赣昌农商银行党委书记、董事长。

王寰，男，汉族，江西南丰人，1986年8月出生，中共党员，本科学历，2009年5月参加工作。2018年6月至2020年5月任南丰农商银行综合管理部经理、党群工作部主任、董事会秘书；2020年5月至2021年9月任南丰农商银行党委委员、副行长；2021年9月至2023年7月任南丰农商银行党委委员、纪委书记、监事长；2023年7月至2024年6月任南丰农商银行党委委员、行长；2024年6月至今任赣昌农商银行党委委员、行长、董事。

陈萍，女，汉族，江西吉安人，1986年3月出生，中共党员，硕士研究生学历。2016年10月至2019年11月任赣昌农商银行信贷管理部总经理；2019年11月至2021年3月任赣昌农商银行业务拓展部总经理；2021年3月至2021年11月任赣昌农商银行人力资源部负责人、职工董事；2021年11月至今任赣昌农商银行人力资源部总经理、职工董事。

章有明，男，汉族，1971年12月出生，江西南昌人，大专学历。2007年9月参加工作，2007年9月至今任南昌明

秦养殖科技有限公司法定代表人；2009年10月至今任江西省养猪行业协会理事；2018年2月至今任南昌县三江春晖综合种养专业合作社法定代表人。2020年5月至今担任赣昌农商银行董事。

邓神文，男，汉族，江西南昌人，1974年2月出生，中共党员，本科学历。1993年参加工作，现任南昌市丰穗实业有限公司法定代表人、董事长，南昌县丰穗农业专业合作社法定代表人、董事长，进贤县云水间生态农业发展有限公司总经理。2021年11月至今担任赣昌农商银行董事。

肖波，男，汉族，湖南醴陵人，1973年11月出生，中共党员，研究生学历，1994年7月参加工作，现任北京德和衡（南昌）律师事务所高级合伙人，2023年8月至今担任赣昌农商银行独立董事。

王妮妮，女，汉族，1974年9月出生，中共党员，江西吉安人，博士研究生学历，1997年参加工作，现任江西财经大学现代经济管理学院教务部主任，2023年8月至2025年2月担任赣昌农商银行独立董事。

陈凤菊，女，汉族，1957年12月出生，中共党员，江西樟树人，本科学历，1988年5月参加工作，现任江西佳时特数控股份有限公司财务总监、董事，2024年10月14日至今担任赣昌农商银行独立董事。

8.3.4 监事会

本行监事会由5名监事组成。制定了《监事会议事规则》，

监事会下设提名委员会、监督委员会。监事会及其下设委员会对董事和高管层尽职尽责情况、重大经营项目情况和年度经营真实性情况进行了有效监督。本行监事会行使下列职权：

（一）监督董事会、高级管理人员履行职责情况，监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合公司情况的发展战略；

（二）要求董事、董事长及高级管理人员纠正其损害本行利益的行为；

（三）对董事的选聘程序进行监督，对董事和高级管理人员进行专项审计和离任审计；

（四）对董事、董事长及高级管理人员进行质询；

（五）检查监督本行的财务活动；

（六）对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；

（七）对本行发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；

（八）对本行薪酬管理制度实施情况及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；

（九）制订监事会议事规则、监事薪酬制度；制定董事、监事及高级管理层履职评价制度；审议并批准监事会专门委员会议事规则；监督制度的制定与完善；监督制度的实施；监督其他制度管理情况；

（十）提议召开临时股东会；

（十一）其他法律法规、规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。

8.3.5 监事简历

张新华，男，汉族，江西上饶人，1972年9月出生，中共党员，本科学历，1991年12月参加工作。2015年4月至2019年4月任赣昌农商银行党委委员、纪委书记、监事长；2019年4月至2021年11月任赣昌农商银行党委委员、副行长；2021年11月至2022年3月任赣昌农商银行党委委员、纪委书记；2022年3月至2024年10月任赣昌农商银行党委委员、纪委书记、监事长；2024年10月至今任赣昌农商银行监事长。

张久平，男，汉族，江西南昌人，1974年10月出生，中共党员，本科学历，助理会计师职称，1997年5月参加工作，2012年7月至2025年3月任赣昌农商银行审计部科员；2025年3月任赣昌农商银行清收事业部科员；2022年9月至今任赣昌农商银行监事。

张雪钢，男，汉族，江西南昌人，1979年7月出生，本科学历，工程师职称，1998年9月参加工作，现任中禾元丰建设工程有限公司股东，2019年10月至今担任赣昌农商银行监事。

王雅平，女，汉族，河北秦皇岛人，1980年6月出生，研究生学历，2006年参加工作，现任北京观韬（南昌）律师事务所合伙人，2023年4月至今担任赣昌农商银行监事。

关爱国，男，汉族，河北省邢台市人，1984年8月出生，在职研究生，高级经济师、高职讲师、国家ISO9001内审员，2007年7月参加工作，现任江西洪州职业学院党委委员、副校长，2023年4月至今担任赣昌农商银行监事。

8.3.6 高级管理层

本行高级管理层由1名董事长和1名行长、2名副行长、1名风险总监组成。本行高级管理层行使下列职权：

严格执行股东会、董事会决议，认真执行年度预算，接受监事会监督，定期向监事会提供有关本行经营业绩、重要合同、财务状况、风险状况和经营前景等情况，不得阻挠、妨碍监事会依照职权进行的检查、监督等活动。

8.3.7 高级管理层简历

肖其荣，赣昌农商银行党委书记、董事长，简历参见本节“董事简历”部分。

王寰，赣昌农商银行党委委员、行长，简历参见本节“董事简历”部分。

樊小林，男，汉族，江西南昌人，1979年7月出生，中共党员，本科学历，助理会计师职称，1998年11月参加工作，2019年10月至2020年12月任赣昌农商银行党委委员；2020年12月任赣昌农商银行党委委员、风险总监。

刘丽琴，女，汉族，江西鹰潭人，1984年12月出生，中共党员，本科学历，助理经济师职称，2008年4月参加工作，2022年4月至2022年6月任赣昌农商银行党委委员；

2022年6月至今任赣昌农商银行党委委员、副行长。

李凤，女，汉族，江西南昌人，1978年3月出生，中共党员，本科学历，2005年6月参加工作，2024年6月至2024年12月任赣昌农商银行党委委员、向塘支行行长，2024年12月至2025年1月任赣昌农商银行党委委员，2025年1月至今任赣昌农商银行党委委员、副行长。

8.3.8 网点分布情况

本行下辖55个营业网点（具体为：1个总行营业部，38个支行，16个分理处）。分别为：营业部、南新支行、蒋巷支行、滁槎支行、昌东支行、昌新支行、太殿支行、麻丘支行、南岗支行、塘南支行、新联支行、泾口支行、幽兰支行、渡头支行、塔城支行、武阳支行、向塘支行、黄马支行、三江支行、广福支行、冈上支行、富山支行、莲西支行、东新支行、鲤鱼洲支行、八一支行、小兰支行、迎宾支行、莲塘支行、洪城支行、银三角支行、向阳支行、府前支行、澄湖东路支行、昌银支行、永通支行、昌南新城支行、高新支行、振兴支行、黄渡分理处、武溪分理处、红旗分理处、渡口分理处、罗舍分理处、水岚分理处、荏港分理处、泗洪分理处、剑霞分理处、向南分理处、向西分理处、白城分理处、蚕茶分理处、潭岗分理处、万舍分理处、大昌分理处。

8.3.9 内设机构

本行为股份有限公司形式的商业银行，实行“一级法人、授权经营、统一核算”的经营管理体制。截至2025年末，内

设部门 18 个，分别为办公室、业务拓展部、信贷管理部、人力资源部、党群工作部、财务管理部、信息电子银行部、金融市场部、三农事业部（普惠金融部）、审计部、党风行风监督室、工会、风险管理部、法律合规部、公司事业部（授信评审部）、运营管理中心、清收事业部、安全保卫部（监控中心）。

8.4 股东会召开情况

2025 年，赣昌农商银行召开一次股东会：

2025 年 8 月 10 日，在本行总行 12 楼会议室，召开了赣昌农商银行 2024 年度股东会，参加大会的股东及股东代表共 72 名，代表了有表决权的股份数 761313167 股，占本行股份总额的 68.03%，占有表决权的股份总数的 100%。

会议审议通过了《赣昌农商银行 2024 年度董事会工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度监事会工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度“三农”金融服务报告》《赣昌农商银行 2024 年度关联交易管理报告》《赣昌农商银行 2024 年度经营情况及 2025 年度业务经营计划（草案）》《赣昌农商银行 2024 年度利润分配方案（草案）》《赣昌农商银行董事会对董事的履职评价报告》《赣昌农商银行监事会对董事、监事、高级管理人员的履职评价报告》《关于独立董事王妮妮辞职的议案》《关于提名郑三美为赣昌农商银行独立董事人选的提案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司 2025 年定向募股实施方案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司 2025 年定

向募股说明书》《关于授权董事会代表江西赣昌农村商业银行股份有限公司全权办理增资扩股事宜》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）所出具 2023 年度、2024 年度、2025 年 1-3 月审计报告的议案》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的清产核资专项审计报告的议案》《关于中瑞世联资产评估集团有限公司出具的资产评估报告的议案》《关于使用以前年度未分配利润补提贷款减值准备的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份募集资金运用可行性说明的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份认购协议的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司设立募集资金专项账户的议案》《关于江西农商联合银行收购存量股权的议案》《赣昌农商银行董事薪酬方案》《关于修订〈江西赣昌农村商业银行股份有限公司章程〉的提案》《关于提名肖其荣为赣昌农商银行执行董事人选的提案》《关于提名王寰为赣昌农商银行执行董事人选的提案》25 项议案。

8.5 董事会召开情况

2025 年，赣昌农商银行董事会共召开 10 次董事会会议：
2025 年 2 月 20 日，召开了第三届董事会第十九次会议，审议通过了《关于王维辞去副行长职务的议案》《关于独立董事王妮妮辞职的议案》《关于提名谭甜为赣昌农商银行董事人选的提案》《关于成立监控中心的议案》《赣昌农商银行 2024 年 4 季度关联交易情况报告》《赣昌农商银行 2024

年“三农”金融服务报告》《赣昌农商银行绿色金融行动方案》《赣昌农商银行2024年度反洗钱和反恐怖融资工作报告》《赣昌农商银行2024年度数据治理工作报告》《赣昌农商银行2024年度数据治理评估报告》《赣昌农商银行2025年反洗钱工作计划》《赣昌农商银行2025年度呆账贷款（信用卡）核销实施方案》《关于发起人股东熊建英股权转让事项的议案》《关于江西中审会计师事务所出具2023年度至2024年度审计报告的议案》《关于江西中审会计师事务所出具清产核资专项审计报告的议案》《关于江西江审资产评估有限公司所出具资产评估报告的议案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司2025年定向募股实施方案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向募股说明书》《关于授权董事会代表江西赣昌农村商业银行股份有限公司全权办理本次发行具体事宜的议案》《关于增资扩股后拟修订〈江西赣昌农村商业银行股份有限公司章程〉的议案》《关于提请召开赣昌农商银行2024年度股东大会的议案》21项议案。

2025年2月25日，召开了第三届董事会第二十次会议，审议通过了《关于征求拟提名熊会刚为赣昌农商银行监事长人选的议案》《关于聘任刘贺为赣昌农商银行董事会秘书人选的议案》2项议案。

2025年4月29日，召开了第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《赣昌农商银行2024年度信息披露报告》《赣昌农商银行2025年一季度关联交易情况报告》《赣昌农商银

行 2024 年度金融资产风险分类管理报告》3 项议案。

2025 年 6 月 27 日，召开了第三届董事会第二十二次会议，审议通过了《赣昌农商银行 2024 年度董事会工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度关联交易管理报告》《赣昌农商银行 2024 年度经营情况及 2025 年度业务经营计划（草案）》《赣昌农商银行董事会对董事的履职评价报告》《赣昌农商银行 2024 年度内部控制情况的审计报告》《赣昌农商银行 2024 年度审计工作报告》《监事会审计委员会对审计后的财务报告信息真实性、准确性、完整性和及时性作出的判断性报告》《赣昌农商银行 2022-2024 年度延期支付兑付审计报告》《赣昌农商银行 2024 年绩效薪酬专项审计报告》《赣昌农商银行 2025 年征信管理专项审计报告》《赣昌农商银行新增贷款质量专项审计报告》《赣昌农商银行涉不法中介贷款专项审计报告》《赣昌农商银行 2023 年绩效薪酬专项审计报告》《赣昌农商银行 2025 年一季度不良资产处置违规线索自查报告》《赣昌农商银行不良资产处置合规性 2024 年四季度专项审计报告》《赣昌农商银行 2024 年度利润分配方案（草案）》《赣昌农商银行 2024 年度财务决算报告》《赣昌农商银行 2025 年度财务预算方案（草案）》《赣昌农商银行董事会对主要股东的评价报告》《赣昌农商银行关于承接江西农商联合银行参股工作方案》《赣昌农商银行 2025 年业务经营质效考评办法》《赣昌农商银行费用管理办法》《赣昌农商银行关于预期信用损失法实施情况的报告》《赣昌农商银行

董事薪酬方案》《关于聘任赣昌农商银行审计部总经理的议案》《关于提名郑三美为赣昌农商银行独立董事人选的提案》《赣昌农商银行 2024 年度大额风险暴露管理情况报告》《赣昌农商银行 2024 年度全面风险管理报告》《赣昌农商银行 2024 年度第三支柱信息披露报告》《赣昌农商银行 2025 年第一季度第三支柱信息披露报告》《赣昌农商银行风险管理报告管理办法》《赣昌农商银行 2024 年度消费者权益保护工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度内部控制评价报告》《赣昌农商银行涉刑案件风险防控管理办法（修订）》《赣昌农商银行涉刑案件管理办法（修订）》《关于修订〈江西赣昌农村商业银行股份有限公司章程〉的议案》36 项议案。

2025 年 7 月 21 日，召开了第三届董事会第二十三次会议，审议通过了《江西赣昌农村商业银行股份有限公司 2025 年定向募股实施方案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向募股说明书》《关于授权董事会代表江西赣昌农村商业银行股份有限公司全权办理本次发行具体事宜的议案》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）所出具 2023 年度、2024 年度、2025 年 1-3 月审计报告的议案》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的清产核资专项审计报告的议案》《关于中瑞世联资产评估集团有限公司出具的资产评估报告的议案》《关于使用以前年度未分配利润补提贷款减值准备的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份募集资金运用可行性说明的议案》《关于

江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份认购协议的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司设立募集资金专项账户的议案》《关于江西农商联合银行收购存量股权的议案》《关于红旗分理处变更营业场所的报告》《关于麻丘支行变更营业场所的报告》《关于提名肖其荣为赣昌农商银行执行董事人选的提案》《关于提名王寰为赣昌农商银行执行董事人选的提案》《赣昌农商银行风险偏好陈述书》《赣昌农商银行 2025 年 2 季度关联交易情况报告》《赣昌农商银行 2025 年不良贷款批量转让处置方案》《赣昌农商银行合规管理办法》《关于提请召开赣昌农商银行 2024 年度股东大会的议案》等 20 项议案。

2025 年 8 月 15 日，召开了第三届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于明确增资扩股发行价格的议案》《关于中瑞世联资产评估集团有限公司出具的资产评估报告的议案》2 项议案。

2025 年 9 月 26 日，召开了第三届董事会第二十五次会议，审议通过了《赣昌农商银行“赣惠贷”贷款管理办法》《赣昌农商银行 2025 年不良贷款批量转让处置第二次方案》2 项议案。

2025 年 11 月 11 日，召开了第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《赣昌农商银行抵债股权处置方案》《关于以协议转让方式处置抵债股权至江西农商联合银行的议案》2 项议案。

2025年11月27日，召开了第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《赣昌农商银行绩效薪酬延期支付和追索扣回管理办法（修订）》《关于调整赣昌农商银行第三届董事会各专门委员会人员名单的议案》《赣昌农商银行董事会消费者权益保护委员会议事规则》《赣昌农商银行内部控制基本制度》《赣昌农商银行制度管理办法》《赣昌农商银行金融消费者权益保护工作管理办法（修订）》《赣昌农商银行人民币存款业务管理基本制度》《赣昌农商银行不良资产保全办法》《赣昌农商银行不良资产管理办法》《赣昌农商银行不良资产转让管理办法（修订）》《赣昌农商银行抵债资产管理办法（修订）》《赣昌农商银行呆账核销管理办法（修订）》《赣昌农商银行洗钱和恐怖融资风险管理策略（修订）》《赣昌农商银行客户洗钱和恐怖融资风险分类管理实施细则（修订）》《赣昌农商银行涉及恐怖活动资产冻结操作规程（修订）》《赣昌农商银行反洗钱和反恐怖融资名单管理实施细则（修订）》《赣昌农商银行大额交易和可疑交易报告管理实施细则（修订）》《赣昌农商银行业务洗钱和恐怖融资风险评估管理实施细则（修订）》《赣昌农商银行反洗钱和反恐怖融资管理工作实施细则（修订）》《赣昌农商银行金融资产风险分类暂行办法（修订）》《赣昌农商银行全面风险管理办法（修订）》《赣昌农商银行行业风险防控处置框架说明》《赣昌农商银行2025年第三季度第三支柱信息披露报告》《赣昌农商银行风险管理委员会议事规则》《赣昌

农商银行安全保卫管理规定》《赣昌农商银行 2025 年 3 季度关联交易情况报告》《赣昌农商银行 2025 年关联交易、公司治理等 8 项专项审计报告》《关于发起人股东程时锂股权转让事项的议案》28 项议案。

2025 年 12 月 26 日，召开了第三届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于追溯调整 2024 年贷款损失准备余额的议案》《关于发起人股东王小强股权转让事项的议案》《赣昌农商银行信息披露管理制度（试行）》3 项议案。

8.6 独立董事履职情况

本行独立董事肖波同志，现任北京德和衡（南昌）律师事务所律师事务所高级合伙人；独立董事王妮妮，现任江西财经大学现代经济管理学院教务部主任，于 2025 年 2 月 20 日辞职，并于 2025 年 8 月 10 日经股东会审议通过；独立董事陈凤菊，现任江西佳时特数控股份有限公司财务总监。本行独立董事均独立于本行股东且不在本行内部任职，并与本行及本行经营管理者没有重要业务联系和专业联系。报告期内，独立董事积极参会，尽心履职。每次董事会，独立董事都从维护本行整体利益、关注本行客户及中小股东的合法权益不受损害的角度出发，充分利用自己的专业特长，对董事会审议事项发表了客观、公正的独立意见，提高了董事会决策的科学性。

8.7 监事会召开情况

2025 年，赣昌农商银行监事会共召开 3 次监事会会议：2025 年 2 月 20 日，召开了第三届监事会第八次会议，

审议通过了《关于江西中审会计师事务所出具 2023 年度至 2024 年度审计报告的议案》《关于江西中审会计师事务所出具清产核资专项审计报告的议案》《关于江西江审资产评估有限公司所出具资产评估报告的议案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司 2025 年定向募股实施方案》4 项议案。

2025 年 6 月 27 日，召开了第三届监事会第九次会议，审议通过了《赣昌农商银行 2024 年度监事会工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度审计工作报告》《赣昌农商银行董事会对董事的履职评价报告》《赣昌农商银行监事会对董事、监事、高级管理人员的履职评价报告》《赣昌农商银行 2024 年度内部控制情况的审计报告》《赣昌农商银行 2024 年度经营情况及 2025 年度业务经营计划（草案）》《赣昌农商银行 2024 年度利润分配方案（草案）》《赣昌农商银行 2024 年度财务决算报告》《赣昌农商银行 2025 年度财务预算方案（草案）》《赣昌农商银行 2024 年度关联交易管理情况报告》《赣昌农商银行 2024 年度反洗钱和反恐怖融资工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度数据治理工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度数据治理评估报告》《赣昌农商银行 2024 年度全面风险管理报告》《赣昌农商银行 2024 年度消费者权益保护工作报告》《赣昌农商银行 2024 年度内部控制评价报告》《监事会审计委员会对审计后的财务报告信息真实性、准确性、完整性和及时性作出的判断性报告》《赣昌农商银行 2024 年绩效薪酬专项审计报告》《赣昌农商银行征信管理专项审

计报告》《赣昌农商银行新增贷款质量专项审计报告》《赣昌农商银行涉不法中介贷款专项审计报告》《赣昌农商银行2023年度绩效薪酬专项审计报告》《赣昌农商银行2025年一季度不良资产处置违规线索自查报告》《赣昌农商银行不良资产处置合规性2024年四季度专项审计报告》《赣昌农商银行监事薪酬方案》《赣昌农商银行费用管理办法（修订）》26项议案。

2025年7月21日，召开了第三届监事会第十次会议，审议通过了《江西赣昌农村商业银行股份有限公司2025年定向募股实施方案》《江西赣昌农村商业银行股份有限公司2025年定向募股说明书》《关于授权董事会代表江西赣昌农村商业银行股份有限公司全权办理增资扩股事宜的议案》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）所出具2023年度、2024年度、2025年1-3月审计报告的议案》《关于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的清产核资专项审计报告的议案》《关于中瑞世联资产评估集团有限公司出具的资产评估报告的议案》《关于使用以前年度未分配利润补提贷款减值准备的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份募集资金运用可行性说明的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司定向发行股份认购协议的议案》《关于江西赣昌农村商业银行股份有限公司设立募集资金专项账户的议案》《关于江西农商联合银行收购存量股权的议案》《关于红旗分理处变更营业场所的报告》《关

于麻丘支行变更营业场所的报告》13项议案。

九、资本管理计划

本行积极做好2026年资本规划，将采取优化资产结构、提高盈利能力、调整利润分配方案、控制风险加权资产增速等措施实现资本规划设定的资本充足率管理目标，预计2026年本行资本充足率为10.8%，一级资本充足率为9.66%，核心一级资本充足率为9.66%。

十、薪酬情况

薪酬管理架构及决策程序：本行在董事会下设了薪酬委员会，由独立董事担任主任委员、两位职工董事担任委员。主要负责研究和制定本行董事和高管人员的薪酬政策及架构，制订薪酬标准。

薪酬与业绩衡量、风险调整的标准：本行以责任与效益挂钩，以风险与贡献并重的目标，以工作业绩、工作量、风险损失扣减等为考核内容，将员工的绩效工资全额与个人业绩挂钩，充分调动员工积极性、主动性、创造性，员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、奖励薪酬组成。其中绩效薪酬是根据员工工作成效高低而支付的报酬。业务绩效薪酬与员工工作业绩及业务量挂钩。其中，80%部分为当期绩效薪酬当期兑现；20%部分为风险保证金延期支付。

年度薪酬方案制定、备案及经济、风险和社会责任指标完成考核情况：我行制订了《赣昌农商银行员工绩效薪酬考核办法》和《赣昌农商银行领导班子薪酬方案》，进一步明

确了机构、员工、高管薪酬考核管理，并报董事会通过实施，报省联社备案。我行的主要业务经营质效考评办法中明确了我行质效考核包括合规经营、风险管理、经营效益、发展转型、社会责任五个类别，其中合规经营考核占比 20%，风险管理考核占比 30%，经营效益占 15%，发展转型占比 15%，社会责任考核占比 20%。

薪酬总量及分布：2025 年度全行共列支员工薪酬 9547 万元，其中基本薪酬 3718.58 万元，绩效薪酬 5450.99 万元，其他薪酬 377.43 万元。扣除六险二金、个税和工会会费等，主要高级管理人员（5 人）实际核发薪酬 144.30 万元，其中：董事长 34.49 万元，行长 28.93 万元，风险总监 27.16 万元，副行长人均 26.86 万元。

延期支付情况：按照《赣昌农商银行绩效薪酬延期支付和追索扣回管理办法》，我行对高级管理人员及重要风险岗位人员的绩效薪酬实行延期支付制度。主要高级管理人员延期支付比例为 52%，延期支付期限为三年。其他高级管理人员，主要风险岗位人员延期支付比例为 42%，延期支付期限为三年。2025 年累计暂扣延期支付薪酬 2071.83 万元，其中：主要高级管理人员累计暂扣 481.35 万元，其他高级管理人员、重要风险岗位人员累计暂扣 1590.48 万元。2025 年兑付延期支付薪酬 501.09 万元，其中：主要高级管理人员兑付 189.9 万元，其他高级管理人员、重要风险岗位人员兑付 311.19 万元。

十一、“普惠金融”服务情况

始终践行普惠金融理念，充分发挥本行县域点多面广优势，靶向发力、破解难题，围绕提升金融服务覆盖率、可得性和满意度，持续完善服务体系，优化金融供给，推进产品创新，营造良好生态，不断探索走出一条高质量可持续发展的普惠金融发展之路。截至2025年末，我行1000万元以下贷款客户数43169户，金额140.78亿元，贷款平均利率为4.18%。普惠小微贷款惠及4027户，余额达34.93亿元，同比净增290户、1600万元；全年多次下调新增小微企业贷款利率，切实降低小微企业融资成本。

十二、声誉风险情况

2025年，赣昌农商银行秉承“预防为主、全面有力、及时有效、主动报告、全员参与”声誉风险管理原则，不断健全舆情监测体系，完善舆情处置机制，确保了全年无声誉风险事件发生，很好地维护和提升了农商银行声誉和形象，保障了客户及我行、行内员工的正当利益和合法权益。重点做好消费者权益保护工作。报告期内，本行持续推动金融消费者权益保护的组织建设、制度建设和机制建设，有效维护广大金融消费者正当权益；常态化开展消保宣传教育活动，提升消保服务水平。

本行持续加强投诉管理制度建设，完善溯源整改机制和投诉处理回避机制，持续优化金融产品和服务。加大投诉管理体系架构建设，加大对全行投诉工作的督导力度，优化统

一的投诉管理系统，提升投诉处理质效，避免声誉风险发生。2025年，本行共受理投诉265笔，投诉办结率100%。从投诉业务办理渠道来看，电话渠道10笔，占比3.77%；短信渠道15笔，占比5.66%；营业场所170笔，占比64.15%；中后台渠道52笔，占比19.62%；其他渠道18笔，占比6.8%。从投诉业务类别来看，贷款业务105笔，占比39.62%；柜面服务及操作70笔，占比26.42%；账户使用异常（申诉）47笔，占比17.74%；短信业务9笔，占比3.4%；信用卡业务6笔，占比2.26%；社保卡业务5笔，占比1.88%；其他23笔，占比8.68%。从投诉产生原因来看，因管理制度、业务规则与流程引起的投诉78笔，占比29.43%；因服务态度及营业秩序引起的投诉50笔，占比18.87%；因业务差错引起的投诉32笔，占比12.08%；因信息披露引起的投诉22笔，占比8.3%；因消费者信息资金、资金安全引起的投诉21笔，占比7.92%；因业务操作及效率引起的投诉17笔，占比6.42%；因服务设施、设备和业务系统引起的投诉16笔，占比6.04%；因债务催收方式和手段引起的投诉4笔，占比1.51%；因其他原因引起的投诉25笔，占比9.43%。

十三、审计情况

2025年共开展2024年度新增不良贷款专项审计、不良资产处置合规性、关联交易专项审计等15个专项审计项目，出具审计报告15份，提出审计建议44条，对发现的问题加强分析研判，揭示风险隐患，提出意见建议，为我行实现高

质量跨越式发展保驾护航。

2025年，针对审计发现问题，我们除及时提出整改意见要求相关单位和责任人限期整改外，加大对屡查屡犯、屡纠屡错的操作风险隐患和重大违规行为责任人的问责惩处力度，严肃追究相关人员责任，共处理261人，其中：给予记过处分1人，警告处分3人，书面检查处理并经济处罚2人、金额0.2万元，经济处罚5人、金额0.8万元，核减绩效收入99人、金额13.2万元，赔偿贷款1人、金额1万元，书面检查145人，批评教育2人，扣减积分3人、6分。

十四、重要事项

（一）报告期内，无重大诉讼、仲裁事项。

（二）报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

（三）报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

（四）报告期内，本行董事、监事、高管人员未受到监管部门和司法部门处罚。报告期内本行行长、副行长发生变动，对业务经营无影响。

（五）报告期内，本行未受到监管部门及上级管理部门处罚。

除上述事项外，截至2025年12月31日，本行无需要披露的其他重要事项。

十五、财务报告

本行2025年度财务报告经江西大信诚信会计师事务所

按国内审计准则审计，注册会计师周霞、张庆渝出具了标准无保留意见的审计报告（赣诚会审字〔2026〕4号）。详见《赣昌农村商行 2025 年度财报审计报告》。

江西大信诚信会计师事务所 有限责任公司

赣诚会审字(2026)4号

审计报告

江西赣昌农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了江西赣昌农村商业银行股份有限公司(以下简称贵公司)财务报表,包括2025年12月31日的资产负债表、2025年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了贵公司2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于贵公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表

不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露)，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

江西大信诚信会计师事务所



有限责任公司

中国·南昌

中国注册会计师：



中国注册会计师：



2026年2月28日

资产负债表

年报：2025年01月-2025年12月

单位：元 币种：人民币 (CNY)

编制单位：江西赣昌农村商业银行股份有限公司

项目	行次	年初余额	年末余额	项目	行次	年初余额	年末余额
资产：				负债：			
现金及存放中央银行款项	1	1,633,245,017.28	2,938,151,120.43	向中央银行借款	23	556,018.00	550,026,736.11
存放联行款项	2			联行存放款项	24		
存放同业款项	3	608,480,074.46	663,558,288.51	同业及其他金融机构存放款项	25		
贵金属	4	13,745.52		拆入资金	26		
拆出资金	5	1,447,840,655.84	1,449,754,699.84	交易性金融负债	27		
衍生金融资产	6			衍生金融负债	28		
买入返售金融资产	7			卖出回购金融资产款	29	200,000,000.00	
发放贷款和垫款	8	21,157,379,574.93	22,346,799,368.51	吸收存款	30	29,249,857,320.60	31,505,880,494.53
金融投资：	9			应付职工薪酬	31	48,131,627.56	48,191,981.02
交易性金融资产	10			应交税费	32	83,008,068.08	8,752,568.06
债权投资	11	6,150,165,960.82	6,290,540,844.39	租赁负债	33	12,491,572.98	13,774,248.61
其他债权投资	12			预计负债	34	91,308.94	161,361.93
其他权益工具投资	13			应付债券	35		
长期股权投资	14	131,000,000.00	130,300,000.00	递延所得税负债	36		
投资性房地产	15			其他负债	37	47,183,282.31	214,333,507.45
固定资产	16	117,891,397.18	108,708,690.33	负债总计	38	29,641,319,198.47	32,341,120,897.71
在建工程	17	43,991,031.55	43,991,031.55	所有者权益：			
使用权资产	18	12,923,551.21	14,479,041.06	实收资本（股本）	39	1,119,145,790.00	1,119,145,790.00
无形资产	19	11,851,037.26	10,624,231.41	其中：法人股本	40	448,826,487.00	472,445,259.00
递延所得税资产	20			自然人股本	41	670,319,303.00	646,700,531.00
其他资产	21	152,053,898.33	163,392,341.84	其他权益工具	42		
				资本公积	43	208,104,572.00	208,104,572.00
				减：库存股	44		
				其他综合收益	45	18,607,725.72	12,269,739.97
				盈余公积	46	257,536,031.03	257,536,031.03
				一般风险准备	47	362,584,305.95	362,584,305.95
				未分配利润	48	-140,461,678.79	-140,461,678.79
				归属于母公司所有者权益合计	49	1,825,516,745.91	1,819,178,760.16
				少数股东权益	50		
				所有者权益合计	51	1,825,516,745.91	1,819,178,760.16
资产总计	22	31,466,835,944.38	34,160,299,657.87	负债及所有者权益总计	52	31,466,835,944.38	34,160,299,657.87

单位负责人：肖其荣

会计机构负责人：熊友平

复核人：朱合松

制表人：黄蕊娟

利润表

编制单位：江西赣农农村商业银行股份有限公司

年报：2025年01月-2025年12月

单位：元

币种：人民币(CNY)

项目名称	行次	上年同期数	本年累计数	项目名称	行次	上年同期数	本年累计数
一、营业收入	1	831,462,889.08	774,077,111.93	五、净利润（亏损以“-”号填列）	28	-522,346,669.20	
（一）利息净收入	2	620,283,864.10	513,634,988.07	（一）按经营持续性分类：	29		
利息收入	3	1,106,045,094.82	985,984,926.72	1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	30	-522,346,669.20	
利息支出	4	485,761,230.72	472,349,938.65	2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	31		
（二）手续费及佣金净收入	5	4,327,154.54	5,597,802.85	（二）按所有权归属分类：	32		
手续费及佣金收入	6	7,994,433.80	9,315,099.42	1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）	33	-522,346,669.20	
手续费及佣金支出	7	3,667,279.26	3,717,296.57	2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	34		
（三）投资收益（损失以“-”号填列）	8	203,364,972.32	250,771,978.71	六、其他综合收益的税后净额	35	-9,063,199.23	-6,337,985.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9			归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	36	-9,063,199.23	-6,337,985.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	10	198,921,510.41	203,136,886.10	（一）不能重分类进损益的其他综合收益	37		
（四）净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	11			1.重新计量设定受益计划变动额	38		
（五）其他收益	12	3,398,976.34		2.权益法下不能转损益的其他综合收益	39		
（六）公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	13			3.其他权益工具投资公允价值变动	40		
（七）汇兑收益（损失以“-”号填列）	14			4.企业自身信用风险公允价值变动	41		
（八）其他业务收入	15	87,921.78	150,872.73	（二）将重分类进损益的其他综合收益	42	-9,063,199.23	-6,337,985.75
（九）资产处置收益（损失以“-”号填列）	16		3,921,469.57	1.权益法下可转损益的其他综合收益	43		
二、营业支出	17	1,307,896,263.14	744,866,701.58	2.其他债权投资公允价值变动	44	2,625,649.44	-1,864,786.05
（一）税金及附加	18	4,646,916.02	4,553,783.36	3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	45		
（二）业务及管理费	19	237,027,045.09	232,023,350.20	4.其他债权投资信用损失准备	46	-11,688,848.67	-4,473,199.70
（三）信用减值损失	20	1,064,523,521.27	506,935,126.86	5.现金流量套期储备	47		
（四）其他资产减值损失	21			6.外币财务报表折算差额	48		
（五）其他业务成本	22	1,698,780.76	1,354,441.16	归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	49		
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	23	-476,433,374.06	29,210,410.35	七、综合收益总额	50	-531,409,868.43	-6,337,985.75
加：营业外收入	24	1,437,507.85	1,115,747.69	归属于母公司所有者的综合收益总额	51	-531,409,868.43	-6,337,985.75
减：营业外支出	25	1,347,826.81	2,131,574.26	归属于少数股东的综合收益总额	52		
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	26	-476,343,693.02	9,010,416.78	八、每股收益：	53		
减：所得税费用	27	46,002,976.18	9,010,416.78	（一）基本每股收益	54		
				（二）稀释每股收益	55		

单位负责人：肖其荣

会计机构负责人：熊友平

复核人：朱合松

制表人：黄素娟

现金流量表

编制单位：江西赣昌农村商业银行股份有限公司

年报：2025年01月-2025年12月

单位：元

币种：人民币(CNY)

项目	行次	上年数	本年数	项目	行次	上年数	本年数
一、经营活动产生的现金流量：				投资支付的现金	26	13,104,619,235.04	10,700,209,005.70
客户存款和同业存放款项净增加额	2	876,093,970.05	2,259,950,436.06	购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	27	3,440,982.65	7,039,482.70
向中央银行借款净增加额	3	-484,848,053.00	549,443,982.00	支付其他与投资活动有关的现金	28		
向其他金融机构拆入资金净增加额	4			投资活动现金流出小计	29	13,108,060,217.69	10,707,248,488.40
收取利息、手续费及佣金的现金	5	949,124,255.43	839,713,360.78	投资活动产生的现金流量净额	30	941,105,946.98	277,951,590.99
回购业务资金净增加额	6		-200,000,000.00	三、筹资活动产生的现金流量：	31		
收到其他与经营活动有关的现金	7	-584,589,409.20	-215,135,777.38	吸收投资收到的现金	32		
其中：经营活动现金流入小计	8	755,780,763.28	3,233,972,001.46	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	33		
客户贷款及垫款净增加额	9	547,203,454.56	1,527,102,017.94	取得借款收到的现金	34		
存放中央银行和同业款项净增加额	10	-12,737,009.09	95,598,516.94	发行债券收到的现金	35		
为交易目的而持有的金融资产净增加额	11			收到其他与筹资活动有关的现金	36		
拆出资金净增加额	12	450,000,000.00		筹资活动现金流入小计	37		
reverse 业务资金净增加额	13			偿还债务支付的现金	38	4,616,461.99	5,006,928.57
支付利息、手续费及佣金的现金	14	469,595,644.93	540,601,249.77	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	39	416,988.42	3,901,156.20
支付给职工以及为职工支付的现金	15	127,159,302.05	143,366,677.39	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	40		
支付的各项税费	16	27,440,955.01	29,608,317.23	支付其他与筹资活动有关的现金	41		
支付其他与经营活动有关的现金	17	292,285,048.29	-93,155,106.18	筹资活动现金流出小计	42	5,033,450.41	8,908,084.77
经营活动现金流出小计	18	1,900,947,395.75	2,243,121,673.09	筹资活动产生的现金流量净额	43	-5,033,450.41	-8,908,084.77
二、投资活动产生的现金流量净额：	19	-1,145,166,632.47	990,850,328.37	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	44		
收回投资收到的现金	21	13,670,927,268.37	10,541,001,617.03	五、现金及现金等价物净增加额	45	-209,094,135.90	1,259,893,834.59
取得投资收益收到的现金	22	376,904,876.03	440,235,253.83	加：期初现金及现金等价物余额	46	595,611,213.66	386,517,077.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金	23	1,274,020.27	3,963,208.53	六、期末现金及现金等价物余额	47	386,517,077.76	1,646,410,912.35
收到其他与投资活动有关的现金	24						
投资活动现金流入小计	25	14,049,166,164.67	10,985,200,079.39				

单位负责人：肖其荣

会计机构负责人：熊发平

复核人：朱合松

制表人：黄素娟

所有者权益变动表

编制单位：江西盛昌农村商业银行股份有限公司

2025年度

单位：元 币种：人民币(CNY)

项目	行次	本年金额											所有者 权益合计			
		归属于母公司所有者权益														
		实收资本 (或股本)	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润	小计	少数股 东权益				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
一、上年年末余额	1	1,119,145,790.00				208,104,572.00				18,607,725.72	257,536,031.03	362,584,305.95	-140,461,678.79	1,825,516,745.91		1,825,516,745.91
加：会计政策变更	2															
前期差错更正	3															
其他	4															
二、本年年初余额	5	1,119,145,790.00				208,104,572.00				18,607,725.72	257,536,031.03	362,584,305.95	-140,461,678.79	1,825,516,745.91		1,825,516,745.91
三、本增减变动金额（减少以“-”号填列）	6									-6,337,985.75				-6,337,985.75		-6,337,985.75
（一）综合收益总额	7									-6,337,985.75				-6,337,985.75		-6,337,985.75
（二）所有者投入和减少资本	8															
1.所有者投入的普通股	9															
2.其他权益工具持有者投入资本	10															
3.股份支付计入所有者权益的金额	11															
4.其他	12															
（三）利润分配	13															
1.提取盈余公积	14															
2.提取一般风险准备	15															
3.对所有者（或股东）的分配	16															
4.其他	17															
（四）所有者权益内部结转	18															
1.资本公积转增资本（或股本）	19															
2.盈余公积转增资本（或股本）	20															
3.盈余公积弥补亏损	21															
4.设定受益计划变动额结转留存收益	22															
5.其他综合收益结转留存收益	23															
6.其他	24															
四、本年年末余额	25	1,119,145,790.00				208,104,572.00				12,269,739.97	257,536,031.03	362,584,305.95	-140,461,678.79	1,819,178,760.16		1,819,178,760.16

会计机构负责人：熊友平

复核人：朱合松

制表人：黄宗娟

单位负责人：肖其强

所有者权益变动表

编制单位：江西盛昌农村商业银行股份有限公司

2025年度

单位：元 币种：人民币(CNY)

项目	行次	上年金额												
		归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
		实收资本 (或股本)	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
栏次														
一、上年年末余额	1	1,119,145,790.00				27,670,924.95	257,536,031.03	362,584,305.95	444,498,123.72	2,419,539,747.65			2,419,539,747.65	
加：会计政策变更	2													
前期差错更正	3													
其他	4													
二、本年期初余额	5	1,119,145,790.00				27,670,924.95	257,536,031.03	362,584,305.95	444,498,123.72	2,377,232,258.16			2,377,232,258.16	
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	6					-9,063,199.23				-551,715,512.25			-551,715,512.25	
（一）综合收益总额	7					-9,063,199.23				-551,409,868.43			-551,409,868.43	
（二）所有者投入和减少资本	8									-20,305,643.82			-20,305,643.82	
1.所有者投入的普通股	9													
2.其他权益工具持有者投入资本	10													
3.股份支付计入所有者权益的金额	11													
4.其他	12									-20,305,643.82			-20,305,643.82	
（三）利润分配	13													
1.提取盈余公积	14													
2.提取一般风险准备	15													
3.对所有者（或股东）的分配	16													
4.其他	17													
（四）所有者权益内部结转	18													
1.资本公积转增资本（或股本）	19													
2.盈余公积转增资本（或股本）	20													
3.盈余公积弥补亏损	21													
4.设定受益计划变动额结转留存收益	22													
5.其他综合收益结转留存收益	23													
6.其他	24													
四、本年年末余额	25	1,119,145,790.00				18,607,725.72	257,536,031.03	362,584,305.95	-140,461,678.79	1,825,516,745.91			1,825,516,745.91	

单位负责人：肖其荣

会计机构负责人：熊友平

复核人：朱谷松

制表人：黄紫娟

证书序号: 0002101

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关: 江西省财政厅

二〇一九年九月三十日

中华人民共和国财政部制



会计师事务所 执业证书

名称: 江西大信诚信会计师事务所有限责任公司

首席合伙人: 涂少勇

主任会计师:

经营场所: 江西省南昌市红谷滩新区丰和北大道59号
丰和新城商业办公综合楼20栋2502室

组织形式: 有限责任

执业证书编号: 36010015

批准执业文号: 赣财会[2000]75号

批准执业日期: 2003年10月15日





姓名: 周霞
 Full name: 周霞
 性别: 女
 Sex: 女
 出生日期: 1970年07月26日
 Date of birth: 1970年07月26日
 工作单位: 江西大信诚信会计师事务所有限公司
 Working unit: 江西大信诚信会计师事务所有限公司
 身份证号码: 360103700726074
 Identity card No.: 360103700726074



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



周霞 360100210008

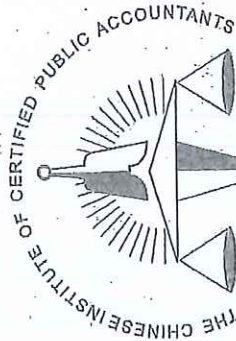
年 月 日
 / /

证书编号: 360100210008
 No. of Certificate

批准注册协会: 江西省注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 1998年07月17日
 Date of Issuance / /

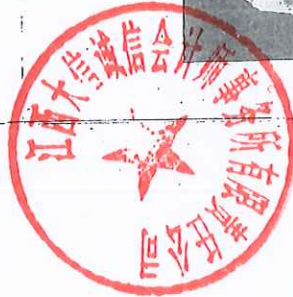
(2017年1月16日补发)



中国注册会计师协会

张庆渝

姓名: 张庆渝
 Full name: 张庆渝
 性别: 男
 Sex: 男
 出生日期: 1975年04月21日
 Date of birth: 1975年04月21日
 工作单位: 江西大信诚信会计师事务所
 Working unit: 江西大信诚信会计师事务所
 身份证号码: 360111197504210051
 Identity card No.: 360111197504210051



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



张庆渝 360100150015

年 /y 月 /m 日 /d

证书编号: 360100150015
 No. of Certificate

批准注册协 江西省注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2008 年 07 月 31 日
 Date of Issuance /y /m /d