

赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年度信息披露报告

重要提示:

本公司董事会、监事会及董事、监事和高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本公司第四届董事会第十二次会议于 2026 年 3 月 26 日审议通过了《赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年度信息披露报告》。

本公司年度财务报告已经江西惠普会计师事务所有限责任公司根据我国的审计准则审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告金额币种均为人民币。本年度报告中所指“本行”或“本公司”均指赣州农村商业银行股份有限公司。

赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年度信息披露报告

第一章 本行简介

一、名称：赣州农村商业银行股份有限公司（简称赣州农商银行）

地址：江西省赣州市章贡区章江南大道 10 号

电话：0797-8218450 传真：0797-8218450

二、法定代表人：刘全华

三、注册地址及办公地址：

办公地址：江西省赣州市章贡区章江南大道 10 号

邮政编码：341000

四、其他资料：

首次注册登记日期：2012 年 7 月 11 日

企业法人营业执照注册号：91360700598875097F

第二章 财务会计报告

财务报表、财务报表附注和财务情况说明书详见附件。

第三章 风险管理

一、信用风险状况

（一）信用风险管理

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。本行信用风险主要来源包括：贷款、资金业务(含存放同业、债券投资等)。

1. 信用风险管理和控制政策

紧扣防控金融风险的工作任务，严格落实监管要求，深化支农支小经营定位，完善信用风险管理体系，抓好信贷资产质量管理，努力提升风险管理的主动性与前瞻性。一是持续调整优化信贷结构。制定《赣州农商银行 2025 年员工绩效薪酬考核方案（试行）》等工作方案，细化考核引领，对贷款投放的主要方向、工作路径和管理保障提供了全面系统的指导，引导支行将更多的金融资源配置到服务实体经济的重点领域和薄弱环节，在支农支小中厚植防控风险的工作基

础。二是紧盯重点领域风险管控。统筹发展与安全，扎实推进监管检查、内外部审计、巡视反馈问题的整改工作，聚焦监管关注的事项，组织开展了异地贷款压降行动，切实提高风险管理的针对性和有效性。高度重视巡视巡察、监管检查、内外部审计发现问题的整改工作，坚持定期调度、重点攻坚，建立整改台账，实行销号管理，以扎实的整改成效提升信贷工作质效。三是加大不良贷款处置力度。常态化开展“清收大会战”“分厘必追、颗粒归仓”等行动，综合运用依法清收、全员清收、联合清收、批量转让等方式，提升不良贷款处置质效。

2. 信用风险管理的组织结构和职责划分

认真按照“审贷分离、责任明确、相互制约、协调运转”的要求，在信贷管理组织体系中设置前、中、后台信贷业务操作和管理的部门以及信贷岗位。办理信贷业务过程中，实行调查、审查、审批相分离，前台以信贷业务经营为主，中、后台以信贷业务管理和内部风险防控为主，并设立信贷业务审批委员会，建立“前台营销与调查、中台发放与支付、后台集中评审与授权”的全流程信贷业务管理模式。

3. 资产风险分类的程序和方法

金融资产风险分类的程序为“初分—认定—审批”三级程序，风险分类方法依据《商业银行金融资产风险分类办法》规定执行。

（二）信用风险分析

1. 贷款业务信用风险总体情况

坚持底线思维、系统观念，统筹业务发展和经营安全，推动实现业务经营稳健运行。2025年，不良贷款率持续下降，

资产质量好于全国农信平均水平。

2. 信贷风险分布情况

从不良贷款结构情况来看，表内不良贷款主要呈现“小额分散和经营性贷款占比更高”的特点。一是不良贷款结构小额分散。二是不良贷款主要为经营性贷款。

3. 信用风险集中程度

不断强化统一授信管理，全面抓实信用风险管理。建立了“全覆盖、穿透式”信用风险集中度管控体系，聚焦重点领域，切实提高潜在风险识别、预警、暴露和处置的有效性。加强对重点关注支行资产质量管控，做好对业务条线的指导、检查与后评价。根据大额风险暴露管理要求，持续开展大额风险暴露识别、计量、监测等工作，运用系统功能，及时对超集中度业务进行阻断，对集团、类集团偏高业务进行风险提示。

4. 关于逾期贷款

对逾期贷款履行管理职能，综合运用线上数据分析系统，按日对逾期贷款情况进行非现场监测，及时掌握风险变化情况，每月督促支行分析反弹情况，并制定逾期贷款压降整体规划。

5. 关于重组贷款

严格落实监管规定办理重组贷款业务，并在信贷系统中标识“重组贷款”。

二、流动性风险状况

（一）流动性风险管理

流动性风险是指银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务

开展的其他资金需求的风险。

1. 影响流动性的因素

目前，本公司流动性风险主要来源包括：资产负债期限管理、负面舆情等。

2. 流动性管理策略

针对此类风险，本公司进一步完善流动性风险管理体系，加强资金头寸监测，定期开展流动性风险压力测试与应急演练。

（1）完善流动性风险管理体系：本公司修订完善《赣州农商银行流动性风险管理办法》《赣州农商银行突发流动性风险应急预案》，明确各层级流动性管理责任。

（2）定期开展压力测试与应急演练：本公司定期组织开展流动性风险压力测试与应急演练，及时发现和处置流动性管理中存在的问题，有效提高了流动性风险应对的针对性、指导性和可操作性，实现了资金的安全性、流动性和效益性的协调统一。

（二）流动性风险分析

至 2025 年末，本公司流动性比例 59.19%、优质流动性资产充足率 252.95%，分别优于监管标准 34.19 个百分点、142.95 个百分点。

三、市场风险状况

（一）总体市场风险情况

1. 市场风险类别

本公司主要面对市场风险类型有市场利率风险（是指因市场价格的不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的）与市场流动性风险（因市场流动性不足，无法以合理的价格

快速买卖资产而导致的损失)。

2. 市场风险管理政策和程序

针对市场风险，本公司进一步建立完善市场风险管控机制，加强对市场风险的识别、计量、监测和控制能力；按照收益覆盖风险的原则，进一步完善利率定价机制，切实防范利率风险。

(二) 市场价格的敏感性分析

本公司组织开展了 2025 年金融市场业务压力测试。一是将风险量化。该测试衡量资产与投资组合对特定市场变化（如利率、波动率）等极端情况变动的潜在损失与承受能力。二是不同类别市场风险下的风险头寸和风险管理。市场风险头寸指的是金融机构或投资者在不同市场风险类别下持有的、可能因市场价格波动而面临损失的资产或负债的暴露程度。该测试分析了本公司各种资产组合能否承受不同风险种类下的极端压力以及能否抵消市场风险。测试结果表明，本公司自营债券与存单组合均可以承受轻度、中度和重度市场风险情景。

(三) 市场风险的资本状况

至 2025 年末，本公司债券投资余额 133.93 亿元，较年初增长 4.98%；同业存单投资余额 0.5 亿元，较年初下降 66.67%；存放同业余额 6.51 亿元，较年初下降 15.12%；拆放同业余额 14.4 亿元，较年初持平。同业业务期限均不超过 1 年，其中同业拆出期限以 7 天以内为主，各同业业务品种收益率随市场资金面宽松和货币市场利率下降而下降。

四、操作风险状况

(一) 对信贷业务操作风险防范措施

本公司不断学习贯彻监管新规要求，修订和新增了个人贷款、流动资金贷款、固定资产贷款管理办法等多项信贷管理基础类制度和尽职免责办法、不良贷款责任认定及追究办法等风险管理规章制度，从做实贷前调查、做细贷中审查、做严贷款审批、做优贷款发放、做透贷后管理、做好重点领域风险防控、做强内控管理等七个方面，系统提出风险管控策略。明确不良贷款管理部门和人员，按照监管部门要求，实行严格的贷款五级风险分类制度。实行分级管理、层层负责、层层把关、单独考核的风险管理体制，把风险管理贯穿于员工管理、业务流程的各个环节。

（二）对柜面业务操作风险防范措施

本公司持续健全银企对账与事后监督工作机制，强化账户风险防控，筑牢反诈防线；同时加大柜面业务管控力度，有效压降操作风险。全年银企对账签约率达100%，事后监督差错率0.19%，保持在全省农商银行最优水平；运营风控系统账户风险、柜员风险处理均实现零逾期，经确认的账户风险预警问题单、柜员操作风险问题单数量同比分别下降6.25%、60%，实现操作差错率与业务违规率双降。

（三）内部控制制度的完整性、合理性和有效性

本公司不断建立健全内部控制体系，制定了《赣州农商银行内部控制基本制度》，建立由董事会、监事会、高级管理层、内控管理职能部门、内部审计部门、业务部门组成的分工合理、职责明确、报告关系清晰的内部控制治理和组织架构，持续完善内部控制措施，实施内部控制管理，强化内部控制保障，保障业务经营管理活动安全、有效、稳健运行，切实防范和化解经营风险。

五、资金自营业务风险状况

从评级情况来看，本公司金融市场业务资产主要集中于债券投资、同业存单投资、存放同业、同业拆借。总体信用风险较低。一是存放同业为存放江西省农商联合银行。同业存单均为市场认可度较高，流动性较好的大型股份制银行和城商行等。同业拆借交易对手均为大型证券公司、头部金融租赁公司。本公司严格执行大额风险暴露相关规定，对同业客户的风险暴露均控制在 25% 以内。二是持仓债券无评级下调，非金融企业债余额继续下降，债券无评级下调。本公司非金融企业债均为地方国企发行的债券（无民营企业债券），且余额仅为 0.12 亿元，占债券比仅为 0.09%，目前风险总体可控。

从流动性来看，本公司建立了稳固的流动性管理体系。当前，流动性资金储备充裕，流动性牢固稳定。一是建立资金头寸管理系统，设置了资金头寸管理专岗人员，通过资金头寸管理系统实时监测清算资金头寸变化，既防止清算资金闲置冗余，又保证清算头寸安全稳定。二是通过约期存放和系统内借款调剂资金余缺，补充流动性头寸需求，在保障资金头寸安全的前提下提高系统内资金融通效率。三是落实落细大额走款报备管理，清楚掌握大额资金流动，以便提前做好头寸安排。四是做好流动性风险应急预案，建立突发流动性风险的应急互助机制，兜底保障本公司流动性安全稳定。

从投资种类来看，资金营运风险均在可控范围。本公司债券投资以利率债（含国债、地方政府债、政策性银行债）为主，占比达到 98.98%，风险总体可控。

六、洗钱风险状况

近年来，洗钱及上游犯罪手法持续翻新，借助对公、个人账户多层划转及支付科技手段开展的洗钱活动更趋隐蔽，客户风险识别、追踪难度加大，且金融机构缺乏权威实时渠道核实企业受益所有人信息，反洗钱工作面临一定挑战。2025年，本公司以“基于风险”为核心原则，全面推进反洗钱内控体系建设，持续履行客户尽职调查、风险等级划分、大额交易和可疑交易报告、客户身份资料和交易记录保存、反洗钱特别预防措施等各项反洗钱义务。全年累计上报大额交易报告 88340 份；可疑交易报告 794 份；精准甄别并排除非可疑交易 7813 份；成功拦截涉案账户 39 户；堵截电信网络诈骗案例 100 起；协助挽损超 700 万元，高风险客户数量同比下降 10.20%。反洗钱交易监测甄别精准度与报告质量全面提升，反洗钱内控体系与风控措施的有效性充分显现，整体风险防控态势稳健。

七、声誉风险状况

强化声誉管理，修订完善《赣州农商银行声誉风险管理办法》《赣州农商银行声誉风险（负面舆情）应急处置预案》，组织开展声誉风险排查、应急演练，有力保障各项工作平稳有序推进。加强对舆情监测、研判、报告、处置等全流程管理，切实做到舆情早发现、早响应、早应对。全年未发生重大声誉风险事件，牢牢守住不发生重大负面舆情和声誉风险的底线。

八、信息科技风险状况

本公司修订完善《赣州农商银行信息系统突发事件应急管理辦法》《赣州农商银行金融专网应急预案》等多项信息科技应急预案，不断提升预案科学性、合理性、完整性；组

织开展网络安全应急演练，提升各岗位、各层级面对突发情况时应急处置能力；开展信息科技全面风险评估，前移风险关口；加强中心机房管理，落实 24 小时值班制度，保障网络和信息系统安全。2025 年，实现各项业务安全、连续、稳健运行。

第四章 公司治理

一、实际控制人及其控制本行情况的简要说明

本公司无实际控制人，报告期内无变化。

二、持股比例在百分之五以上的股东及其持股变化情况

本公司单个法人及其关联方持股 5%以上的股权变动情况：股东赣州城市投资控股集团有限责任公司持股 29,835,607 股，持股比例 3.36%，该股东与其关联方赣州发展投资控股集团有限责任公司（持股 7,968,912 股，持股比例 0.90%）、赣州城兴投资管理有限公司（持股 31,493,141 股，持股比例 3.55%）、赣州高速公路有限责任公司（持股 7,027,260 股，持股比例 0.79%）、胥伟莉（持股 159,379 股，持股比例 0.01%）合计持股 76,484,299 股，持股比例为 8.61%。

三、股东会职责、主要决议情况

（一）股东会职责

股东会是本行的权力机构。股东会依法行使下列职权：一是制定和修改本行章程；二是选举和更换非职工董事、非职工监事；三是审议批准董事会、监事会的工作报告；四是审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、弥补亏损、股权激励计划方案；五是对本行增加或者减

少注册资本，依照法律规定对收购本行股份作出决议；六是对本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项作出决议；七是对本行上市作出决议；八是对聘用或解聘为公司财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；九是审议并批准涉及全体股东利益的重大制度、基本制度、股东会议事规则、董事会和监事会议事规则，有关董事、监事薪酬制度，明确董事、监事的薪酬或津贴标准，以及其他须由股东会审议或批准的重大制度；十是审议批准法律、行政法规、法规、监管规定或者和本章程规定的应当由股东会决定的其他事项。

（二）股东会主要决议情况

2025年，本行共召开股东会1次，即赣州农商银行2024年度股东会。赣州农商银行2024年度股东会于2025年6月25日在总行十二楼会议室召开，会议应参加审议的代表73人，实际参加审议的代表73人，占比100%，符合有关规定。会议审议通过了《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度董事会工作报告》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度监事会工作报告》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度财务决算情况及2025年财务预算报告》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度利润分配方案》《关于赣州农村商业银行股份有限公司2024年度部分利润转增注册资本的议案》《关于聘请外部审计机构的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司章程修正案》《赣州农村商业银行股份有限公司股东会议事规则》《赣州农村商业银行股份有限公司董事会议事规则》《关于选举刘全华、张华生、叶虎同志担任赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会执

行董事的议案》《关于选举袁红同志担任赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会非执行董事的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度报告》，听取了《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度大股东管理工作情况报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度监事会对董事、监事及高管履职情况的评价报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度董事履职评价报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度关联交易整体情况专项报告》。各项议案举手表决结果均为：赞成票 73 票，反对票 0 票，弃权票 0 票。会议形成了赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年度股东会决议。

四、董事会职责、人员构成及其工作情况

（一）董事会职责

董事会行使下列职权：一是负责召集股东会，并向大会报告工作；二是执行股东会的决议；三是确定本行的经营发展战略并监督战略的实施，决定本行的经营计划和投资计划方案，制定支农支小发展战略；四是制订本行的年度财务预算方案、决算方案、审慎利润分配方案（将主要股东以书面形式向本行作出在必要时向本行补充资本的长期承诺作为需要考虑的主要因素）和弥补亏损方案；五是制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或者其他证券及上市的方案，制定资本规划（包含主要股东以书面形式向本行作出在必要时向本行补充资本的长期承诺的内容），承担资本管理或偿付能力最终责任；六是拟订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散、清算和变更组织公司形式的方案；七

是审议批准本行重大对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；八是决定本行内部管理机构及非法人分支机构的设置；九是聘任或者解聘本行行长、董事会秘书；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、内审部门负责人、财务部门负责人、合规部门负责人；十是确定本行的风险容忍度、风险管理和内部控制政策；董事会对本行全面风险管理承担最终责任；十一是制订本行章程的修改方案，制订涉及全体股东利益的重大制度、基本制度、股东会议事规则、董事会议事规则、董事薪酬制度；审议并批准不涉及全体股东利益的重大制度、基本制度以及董事会专门委员、董事长办公会议事规则、行长办公会议事规则；制定高级管理层履职问责制度；审议或批准对经营活动有重要影响的具体制度，以及其他须由董事会审议或批准的制度；十二是负责本行的信息披露，并对本行的会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任；十三是提请股东会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；十四是听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作；十五是通报金融监督管理机构对本行的监管意见及本行执行整改情况；十六是向股东会报告董事会对董事包括独立董事的履职评价结果；十七是制订本行董事年度薪酬、津贴方案，报经股东会审议批准；十八是按照监管规定，聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；十九是制订股权激励方案；二十是定期评估并完善银行本行公司治理；二十一是维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；二十二是建立本行与股东特别是主要

股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；二十三是承担股东事务的管理责任；二十四是法律、法规或本行章程规定，以及股东会授予或者监管部门要求董事会行使的其他职权。

（二）本行第四届董事会构成情况

至 2025 年末，赣州农商银行第四届董事会共有董事 9 名，其中执行董事 3 名，非执行董事（含独立董事）6 名。

本行第四届董事会成员

姓名	董事类型
刘全华	董事长
张华生	执行董事
叶虎	执行董事
朱启铭	独立董事
王世发	独立董事
涂杰平	独立董事
赖连洪	非执行董事
袁红	非执行董事
凌小云	职工董事

注：数据截至 2025 年末。

（三）本行第四届董事会成员简历（含兼职情况）

1. 刘全华，男，江西吉安人，1971 年 8 月出生，1991 年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行党委书记、董事长。

2. 张华生，男，江西信丰人，1980 年 2 月出生，2001 年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行党委副书记、行长，赣州农商银行第四届董事会执行董事。

3. 叶虎，男，江西大余人，1973年7月出生，1991年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行党委委员、风险总监，赣州农商银行第四届董事会执行董事。

4. 朱启铭，男，江西赣州人，1964年6月出生，1983年参加工作，中共党员，经济学博士，现任赣州农商银行第四届董事会独立董事。

5. 王世发，男，江西永丰人，1971年11月出生，1995年参加工作，中共党员，硕士研究生学历，毕业于江西财经大学法律硕士，现任江西环境工程职业学院副教授，赣州农商银行第四届董事会独立董事。

6. 涂杰平，男，江西南昌人，1962年8月出生，1984年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行第四届董事会独立董事。

7. 赖连洪，男，江西大余人，1973年9月出生，1992年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州城市投资控股集团有限责任公司党委委员、副总经理，赣州农商银行第四届董事会非执行董事。

8. 袁红，女，江西赣州人，1984年9月出生，2002年参加工作，2002年参加工作，中共党员，本科学历，现任信丰农商银行党委委员、行长，赣州农商银行第四届董事会非执行董事。

9. 凌小云，女，江西赣州人，1978年2月出生，1998年参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行风险管理部总经理，赣州农商银行第四届董事会职工董事。

（四）本行第四届董事会工作概况

2025年，赣州农商银行董事会以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，深入贯彻党的二十大、二十届四中全会及中央经济工作会议精神，严格落实《公司章程》规定、总行党委战略部署与股东会各项决议，勤勉履职、科学决策，切实维护公司及全体股东合法权益，扎实推进公司治理各项工作，持续夯实高质量发展根基。年末，资产总额达505.84亿元，较上年末增加20.47亿元；各项贷款余额344.87亿元，较上年末增加14.52亿元，信贷投放力度持续加大。负债总额463.73亿元，较上年末增加19.18亿元；各项存款余额407.83亿元，较上年末增加23.14亿元，资金来源根基更加稳固。经营效益保持稳定，全年实现各项收入19.98亿元，净利润3.51亿元，税备前利润8.48亿元，为公司持续发展奠定坚实的财务基础。年末，不良贷款实现余额、不良率“双降”，不良贷款余额较上年末下降740万元，不良率降至1.47%，创历史新低；风险抵补能力和资本实力稳步提升，拨备覆盖率193.4%，资本充足率15.27%，流动性比率68.39%，所有主要监管指标均优于监管标准，风险抵御能力持续增强。

（五）本行第四届董事会会议情况

2025年，董事会全年共召开会议5次，即赣州农商银行第四届董事会第六次会议（3月26日召开）、第七次会议（6月25日召开）、第八次会议（8月22日召开）、第九次会议（9月29日召开）、第十次会议（12月30日召开）。

董事会全年审议通过议案 41 项，听取汇报 9 项。董事会重点审议了《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度业务经营工作报告》《关于提请解聘李洪同志赣州农村商业银行股份有限公司行长职务的议案》《关于聘任张华生同志担任赣州农村商业银行股份有限公司行长的议案》《关于聘任王慧英担任赣州农村商业银行股份有限公司审计部总经理的议案》《关于审议赣州农村商业银行股份有限公司兑付延期支付绩效的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度股权管理情况报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度全面风险管理工作报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度流动性风险管理情况报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度金融资产风险分类管理情况报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度关联交易整体情况专项报告》《关于确认赣州农村商业银行股份有限公司关联方名录的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司重大关联交易审查审议（批）报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年内部控制综合评价报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年反洗钱和反恐怖融资工作情况报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年数据治理工作报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度董事履职评价报告》《赣州农商银行 2024 年财务决算及 2025 年财务预算报告》《赣州农商银行 2024 年度利润分配方案》《赣州农商银行 2024 年度部分利润转增注册资本的议案》《赣州农商银行 2024 年度大股东管理工作情况报

告》《关于聘请外部审计机构的议案》《赣州农商银行 2024 年度金融消费者权益保护工作报告及 2025 年度工作计划》《关于赣州农村商业银行股份有限公司董事、监事、高级管理人员及其关联方日常关联交易审批事项的议案》《赣州农商银行 2024 年度绿色信贷发展情况报告》《赣州农商银行 2024 年度报告》《赣州农商银行公司章程修正案（草案）》《赣州农商银行股东会议事规则（修订）》《赣州农商银行董事会议事规则（修订）》《赣州农商银行董事会授权董事长与行长职权事项的议案》《关于李洪、卢和芳、郭坚同志辞去赣州农商银行第四届董事会董事职务的议案》《关于提名赣州农商银行第四届董事会执行董事候选人的议案》《关于提名袁红同志为赣州农商银行第四届董事会非执行董事候选人的议案》《赣州农商银行 2024 年度独立董事述职报告》《赣州农商银行 2024 年度董事履职评价报告》《赣州农商银行董事会战略委员会等 10 个专门委员会 2024 年度工作报告》《赣州农商银行 2024 年度股东会议程》《赣州农商银行恢复计划（2025 年）》《关于审议赣州农商银行“百福·乐享消费贷”风险模型的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司金融市场业务基本制度》《赣州农村商业银行股份有限公司制度管理办法（修订）》《赣州农村商业银行股份有限公司内部控制基本制度》《赣州农村商业银行股份有限公司合规管理办法（试行）》《赣州农村商业银行股份有限公司数据治理战略（修订）》《赣州农村商业银行股份有限公司数据治理管理办法》《赣州农村商业银行股份有限公

司反洗钱和反恐怖融资管理规定（修订）》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度关联交易专项审计报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2024 年度内部问责工作评价报告》《赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年审计工作计划》《赣州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法（修订）》《赣州农村商业银行股份有限公司风险偏好陈述书》《赣州农村商业银行股份有限公司风险限额体系》《赣州农村商业银行股份有限公司 2025 年“国庆”前后流动性风险压力测试报告》《关于调整董事会下设相关专门委员会组成人员的议案》《赣州农村商业银行股份有限公司薪酬管理实施细则》《赣州农村商业银行股份有限公司薪酬延期支付办法和追索扣回管理办法（修订）》《赣州农商银行 2025 年度信息科技及网络安全风险管理工作报告》《赣州农商银行 2025 年度洗钱风险自评估工作方案》《赣州农商银行 2025 年反洗钱和反恐怖融资工作报告》《赣州农商银行 2025 年度数据治理工作报告》《赣州农商银行资本管理专项审计报告》《赣州农商银行全面风险管理专项审计报告》《赣州农商银行金融资产风险分类真实性专项审计报告》《赣州农商银行流动风险（含声誉风险）管理专项审计报告》《赣州农商银行业务连续性专项审计报告》《赣州农商银行反洗钱专项审计报告》《赣州农商银行金融消费者权益保护工作专项审计的报告》《赣州农商银行全面风险管理办法》《赣州农商银行风险管理报告实施办法》《赣州农商银行 2025 年三季度流动性风险压力测试报告》《赣州农商银行 2025 年“元

旦”前夕流动性风险压力测试报告》《赣州农商银行董事会2024年度公司治理自评估报告》《赣州农商银行2023-2024年度绩效薪酬审计报告、延期支付和追索扣回意见》等议案。

董事会下设10个专业委员会，分别为提名与薪酬委员会、战略委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、审计委员会、三农委员会、合规委员会、普惠金融委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会。2025年董事会下设专业委员会充分发挥专业优势，切实履行各项职责，全年共召开24次会议，共听取或审议相关事项93项，围绕战略引领、金融科技、风险管理、内控合规、普惠金融、关联交易管理、消费者权益保护等方面进行深入研究和讨论，为董事会的高效运作和科学决策提供了有力支持。

五、独立董事履职情况

报告期内，根据《公司法》和本公司《章程》，本公司独立董事参加所有董事会会议并发表独立意见，审议报告期内各次董事会审议通过的所有议案。

六、监事会职责、人员构成及其工作情况

（一）监事会职责

监事会是本行的监督机构，对股东会负责。监事会行使下列职权：一是监督董事会、高级管理人员履行职责情况，监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合公司情况的发展战略；二是要求董事、董事长及高级管理人员纠正其损害本行利益的行为；三是对董事的选聘程序进行监督，对董事和高级管理人员进行专项审计和离任审计；四是

对董事、董事长及高级管理人员进行质询；五是检查监督本行的财务活动；六是对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；七是对本行发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；八是对本行薪酬管理制度实施情况及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；九是制订监事会议事规则、监事薪酬制度；制定董事、监事及高级管理层履职评价制度；审议并批准监事会专门委员会议事规则；监督制度的制定与完善；监督制度的实施；监督其他制度管理情况；十是提议召开临时股东会；十一是其他法律、法规、规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。

（二）本行第四届监事会构成情况

至 2025 年末，本行第四届监事会共有监事 7 人，其中职工监事 4 人，外部监事 3 人。

本行第四届监事会成员

姓名	监事类型
曹展兴	监事长、职工监事
张振伟	职工监事
陈焕垚	职工监事
钟平	职工监事
陈玉斌	外部监事
冯英初	外部监事
刘其生	外部监事

注：数据截至 2025 年末。

（三）本行第四届监事会成员简历（含兼职情况）

曹展兴，男，江西都昌人，1975年10月出生，1994年12月参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州辖区党组纪检组长、赣州农商银行党委委员、纪委书记、监事长。

张振伟，男，江西南康人，1976年5月出生，1996年8月参加工作，中共党员，本科学历，经济师。现任赣州农商银行党风行风监督室主任。

陈焕垚，男，江西信丰人，1977年3月出生，1996年5月参加工作，中共党员，本科学历。现任赣州农商银行人力资源部总经理。

钟平，男，江西南康人，1981年11月出生，2002年10月参加工作，中共党员，本科学历，现任赣州农商银行南康支行行长。

陈玉斌，男，江西南康人，1971年10月出生，初中文化，从事经济管理工作20余年。现任江西颖川木业有限公司董事长。

冯英初，男，汉族，江西南康人，1965年8月出生，1995年开始从事承建工作，高中学历，从事经济管理工作30余年，现任赣州帝诚投资有限公司法人代表兼总经理。

刘其生，男，江西赣州人，1967年10月出生，九三学社社员，研究生学历，从事经济管理工作20余年。现任赣州启明星眼科医院院长（兼法人代表）。

（四）本行第四届监事会工作概况

2025年，监事会根据国家有关法律、法规和《公司章程》

规定,切实履行监督职责,有效促进公司治理的完善、风险管控的强化、经营管理的转型,保障各项业务持续健康发展:一是通过列席会议、参与议事、开展检查和组织调研等方式,有效监督董事会和高级管理层及其成员履职情况。本公司3名外部监事,全年从事本公司监督工作均在十五个工作日以上,为董事会决策和经营管理提供了参考意见,从整体上加强对公司依法经营情况的监督作用;二是通过日常监督检查、定期审核经营报表,把监督公司经营、财务活动作为工作重点进行经营管理监督;三是以内审审计为抓手,密切业务部门、法律合规部和审计部的工作联动,长效关注流动性风险及声誉风险防管控举措,不断深化内控执行及风险管理监督效能。

(五) 本行第四届监事会会议情况

2025年本公司累计召开5次监事会,具体情况如下:

1. 2025年3月26日,本公司召开第四届监事会第四次会议,参加会议并表决的监事7名,对董事、其他高级管理人员、监事2024年度履职情况进行综合评价;审议通过《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度监事会对董事、监事履职情况的评价报告》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度监事会工作报告(草案)》;听取审阅《赣州农商银行2024年度绩效薪酬专项审计报告》《赣州农商银行2024年度审计工作开展情况及2025年审计项目安排报告》《赣州农商银行2025年1-2月各项业务经营状况分析报告》;参与学习《监管检查情况通报》(2025年第1、2期)。

2. 2025年6月25日,本公司召开第四届监事会第五次会议,参加会议并表决的监事7名,听取职工代表大会四届六次会议决议,审议通过《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度财务决算及2025年财务预算报告(草案)》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度利润分配方案(草案)》《赣州农村商业银行股份有限公司2024年度报告》(草案)》等3个议案;听取审阅2025年1-5月审计工作报告及事项、财务经营运行情况汇报及相关报表;参与学习《监管会谈纪要》([2025]11号)及《监管意见书》。

3. 2025年8月28日,本公司召开第四届监事会第六次会议,参加会议并表决的监事7名,审议通过《关于黄橙同志辞去监事长职务的议案》《关于提名曹展兴同志担任赣州农村商业银行股份有限公司第四届监事会监事长的议案》等2个议案;听取审阅《关于聘请外部审计机构的汇报》。

4. 2025年9月29日,本公司召开第四届监事会第七次会议,参加会议并表决的监事7名,听取审核《赣州农商银行2024年度关联交易专项审计情况报告》《赣州农商银行2024年度内部问责工作情况的评价报告》《赣州农商银行2024年公司治理专项审计情况报告》等3个报告以及2025年9月28日审计工作情况、2025年8月财务运行情况汇报;参与学习《监管检查情况通报》(2025年第5至7期)。

5. 2025年12月30日,本公司召开第四届监事会第八次会议,参加会议并表决的监事7名,听取审核《赣州农商银行资本管理专项审计报告》等7个审计报告;参与学习《监

管检查情况通报》（2025年第8至13期）、《监管会谈纪要》（[2025]26号、27号）。

七、外部监事工作情况

报告期内，根据《公司法》和本公司《章程》，本公司外部监事坚守独立、客观、公正原则，勤勉尽责履行监督职责，参加所有监事会会议并发表独立意见，审议报告期内各次监事会审议通过的所有议案。2025年度本行外部监事无薪酬列支。

八、高级管理层成员构成及其基本情况

序号	姓名	性别	年龄	职务	金融工作年限
1	刘全华	男	54	党委书记、董事长	34
2	张华生	男	45	党委副书记、行长	24
3	赖美娟	女	50	党委副书记	33
4	叶虎	男	52	党委委员、风险总监	34
5	曹展兴	男	50	党委委员、纪委书记、监事长	31
6	张义丽	女	46	党委委员、副行长	28
7	邱林	男	41	党委委员、副行长	17

高级管理人员简历：

1. 刘全华，党委书记、董事长，2023年5月至2023年6月任赣州农商银行党委书记，2023年6月至今任赣州农商银行党委书记、董事长。

2. 张华生，党委副书记、行长，2025年1月至2025年3月任赣州农商银行党委副书记，2025年3月至今任赣州农商银行党委副书记、行长。

3. 赖美娟，党委副书记，2024年4月至今任赣州农商银行党委副书记。

4. 叶虎，党委委员、风险总监，2019年10月至今任赣州农商银行党委委员、风险总监。

5. 曹展兴，党委委员、纪委书记、监事长，2025年6月至2025年7月任赣州农商银行党委委员、纪委书记，2025年7月至今任赣州农商银行党委委员、纪委书记、监事长。

6. 张义丽，党委委员、副行长，2024年6月至今任赣州农商银行党委委员、副行长。

7. 邱林，党委委员、副行长，2024年9月至2024年10月任赣州农商银行党委委员，2024年10月至今任赣州农商银行党委委员、副行长。

高级管理层由7人组成，负责贯彻和执行股东会和董事会下达的经营目标和工作要求。高级管理层接受董事会的考核、考评和监督。

九、《章程》修订情况

按照《公司法》《章程》和监管部门要求，报告期内，本公司《章程》对注册资本、股东情况进行了变更。

十、部门与分支机构情况

总行内设办公室、人力资源部、计划财务部、风险管理部、信贷管理部、运营管理部、审计部、业务拓展部、授信评审部、法律合规部、安全保卫部、党群工作部、党风行风监督室、信息科技部等14个部门，设金融市场部、清收事业部、电子银行部、零售事业部、普惠金融事业部等5个事

业部，设营业部 1 个；下辖 60 个支行。

十一、对本公司治理情况的整体评价

2025 年，本公司股东会、董事会、高级管理层“两会一层”规范运作，董事会下设 10 个专业委员会有效履职，治理机制不断优化，治理效能不断提升，本行公司治理情况整体评价为“良好”。

第五章 普惠金融服务

一、内部机构设置。董事会普惠金融委员会负责拟定本公司普惠金融战略规划、业务政策和基本管理制度。普惠金融工作领导小组，负责普惠金融工作的组织领导和统筹协调。普惠金融事业部，负责普惠金融日常具体工作。

二、网点功能升级。报告期内，本公司已布放智慧柜台 75 台、自助银行设备 82 台，设立普惠金融服务站 175 个、普惠金融示范站 2 个，普惠金融服务中心 1 个，普惠金融服务范围覆盖全部乡镇、社区和村组。

三、普惠信贷投放。报告期内，本公司各项贷款总户数 12.5 万户、余额 344.87 亿元，较上年末户数下降 1.58 万户、余额增加 14.52 亿元。其中普惠型小微贷款 6.49 万户、余额 161.40 亿元，较上年末户数增加 2838 户、余额增加 6.16 亿元。

四、减费让利情况。报告期内，本公司贷款平均利率 4.62%，较上年末下降 0.43 个百分点，为客户减少利息支出 8237 万元。

第六章 绿色金融发展

一、总体情况。报告期内，本公司认真贯彻落实绿色发展理念，以“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念为引领，加大绿色金融产品和服务力度，积极支持绿色经济发展。报告期内，本公司绿色信贷贷款余额 74004 万元，较上末增加 13197 万元，增幅 21.70%。其中：发放节能降碳产业 23400 万元、资源循环利用产业 10930 万元、能源绿色低碳转型 3150 万元、生态保护修复和利用 13913 万元、基础设施绿色升级贷款 18500 万元。

二、组织领导情况。本公司成立了以“一把手”为组长，行长为常务副组长，分管行领导为副组长，信贷管理部、风险管理部、零售事业部、授信评审部为成员的绿色信贷工作领导小组，负责辖内绿色信贷的组织领导，领导小组下设办公室在信贷管理部，具体负责绿色信贷发展工作，组织网点推动绿色信贷发展，开展绿色信贷创新。制定了关于支持绿色信贷工作的实施方案，对发放绿色贷款予以利率优惠，引导信贷资金向绿色贷款项目倾斜。

三、工作开展情况。一是加大对绿色企业的对接力度。引导信贷资金流向绿色经济领域，将节能减排、环境综合治理、绿色农林开发、自然生态保护、可再生能源及清洁能源等项目作为“重点支持类”行业和领域积极对接扶持；积极跟进新型城镇化和农业现代化发展步伐，履行社会责任，加强与政府相关部门的沟通，主动争取民生领域绿色信贷项目，重点支持农村节能、饮水安全工程、小型农田水利设施、畜禽养殖污染处理项目建设。二是优化审批流程。对绿色信

贷支持的项目进行优先审批，缩短绿色信贷的审批时间，提高审批工作的效率，让节能环保企业能够尽快地投入相关产品和业务的开发、生产中去，让客户节能减排、环境保护的经营目标得以尽早实现，促进节能环保事业的发展。**三是加强业务培训。**重点加强内部信贷管理人员环保业务知识培训，组织客户经理、贷款审查人员参加绿色信贷教育培训活动，切实提升信贷管理人员绿色信贷收集、识别、判断、对接和履职能力，培养节能环保技术和信贷管理技术兼并的复合型人才，为绿色信贷政策的执行提供有力支撑。

第七章 重要事项

一、最大十名股东名称及报告期内变动情况

单位：万股

股东名称	2024 年末股金余额	2025 年末股金余额
江西信丰农村商业银行股份有限公司	3821.57	3859.78
江西寻乌农村商业银行股份有限公司	3320.58	3353.78
赣州城兴投资管理有限公司	3118.13	3149.31
赣州城市投资控股集团有限责任公司	2954.02	2983.56
赣州市金久钢材有限公司	1373.49	1387.23
江西国为投资有限公司	1148.79	1160.27
赣州市供销集团有限公司	876.67	885.43
江西赣县农村商业银行股份有限公司	820.56	828.77
赣州发展投资控股集团有限责任公司	789.00	796.89
赣州市金建贸易有限公司	789.00	796.89
赣州市章贡区城市建设投资开发有限公	789.00	796.89
赣州市威昇实业发展有限公司	789.00	796.89

二、增加或减少注册资本情况

至 2025 年末，本公司股金总户数 5586 户，总金额 88808.41 万元，较上年末增加 879.29 万元。

三、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本公司未发生对经营活动产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

四、重大托管、担保、承诺、委托资产管理事项

报告期内，本公司无重大托管、担保、承诺、委托资产管理事项。

五、金融消费者权益保护事项

（一）本公司董事会下设金融消费者权益保护委员会，不断完善消费者权益保护工作机制，健全金融消费权益保护制度。报告期内，修订完善了《赣州农商银行金融消费者权益保护工作考核评价办法》《赣州农商银行消费投诉管理实施办法》《赣州农商银行金融纠纷化解实施细则(试行)》等管理制度。依法合规履行协助执行法律义务，切实维护客户及银行自身合法权益，有效防范合规风险、操作风险。

（二）报告期内，本公司加强金融消费者权益保护工作，畅通消费投诉渠道，主动接受社会监督，强化内外部沟通协调，提升金融服务质量，有效维护金融消费者权益，营造消费者保护的良好氛围，逐步建立健全金融消费者权益保护工作机制，梳理金融消费者投诉处理工作流程，完备客户投诉渠道，加大宣传引导力度，提高了客户服务满意度。

（三）报告期内，本公司共受理监管部门、省行 96268

等各类渠道投诉 317 件，同比下降 25 件，其中，受理监管部门转办投诉 43 件，同比下降 12 件，降幅 38.71%；受理省行 96268 转办投诉 226 件，同比下降 38 件，降幅 14.39%；受理 12345 和问政赣州等政府平台转办投诉 13 件，同比下降 2 件，降幅 13.33%；受理金融消费投诉平台（2024 年启用）转办投诉 35 件，同比上升 31 件。信访举报方面，至 2025 年末，受理监管部门信访核查 7 件，同比下降 4 件，降幅 36.36%。本公司受理的消费投诉主要涉及信贷业务、运营管理、电子银行等业务条线。信贷业务条线共收到投诉 121 件，占投诉总量的 38.17%，主要涉及征信异议、贷款催收、利率异议、协商还款等方面的问题；运营管理业务条线共收到投诉 105 件，占投诉总量的 33.12%，主要涉及非柜面限额、服务态度、柜面业务办理等方面的问题；电子银行业务条线共收到投诉 72 件，占投诉总量的 22.71%，主要涉及短信业务提醒业务、信用卡业务、自助设备、聚合支付等方面的问题；其他业务条线共收到投诉 19 件，占投诉总量的 5.99%，主要涉及社保卡、定期利息、存款宣传品、保安服务态度、理财业务等方面的问题。2025 年，本公司未出现与消费者保护相关的重大突发事件和重大负面舆情事件，未发生违反法律法规、虚假宣传、误导或欺骗消费者而引发大规模投诉或群体性事件，亦未发生个人金融信息泄漏和造成严重社会影响的事件。

（四）报告期内，本公司积极履行社会责任，积极响应人民银行、监管部门、省行的号召，面向广大普通消费者开

展了防范非法集资集中宣传活动、“学习雷锋精神、践行征信为民”“‘3·15’金融消费者权益日”“美好生活 民法典相伴”“普及金融知识 守住‘钱袋子’”“金融知识万里行”“金融消费者权益保护教育宣传月”“存款保险知识宣传月”“征信知识”“反假币宣传月”等各类消保宣传专题活动,进一步提升了金融消费者的权责意识和风险意识,增强了人民群众识别、防范、抵御非法金融活动的的能力,提高了人民群众理性投资意识。

六、高管人员变动重要事项

经赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会第六次会议审议通过,并经国家金融监督管理总局赣州监管分局任职资格核准(赣市金监复〔2025〕45号),张华生同志任赣州农村商业银行股份有限公司行长。

经赣州农村商业银行股份有限公司2024年度股东会表决通过,刘全华、张华生、叶虎同志任赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会执行董事。

经赣州农村商业银行股份有限公司第四届监事会第六次会议表决通过,曹展兴同志任赣州农村商业银行股份有限公司第四届监事会监事长。

经赣州农村商业银行股份有限公司2024年度股东会选举,并报国家金融监督管理总局赣州监管分局任职资格核准(赣市金监复〔2025〕93号),袁红同志任赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会非执行董事。

经赣州农村商业银行股份有限公司第四届职工代表大

会第六次会议选举，并报国家金融监督管理总局赣州监管分局任职资格核准（赣市金监复〔2025〕89号），凌小云同志任赣州农村商业银行股份有限公司第四届董事会职工董事。

七、薪酬管理情况

（一）薪酬管理架构及决策程序

本公司董事会对薪酬管理负最终责任，董事会下设提名与薪酬委员会负责研究和审查董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。提名与薪酬委员会由5名董事组成，主任委员由独立董事担任。人力资源部为薪酬管理实施部门。

（二）年度薪酬总量、受益人及薪酬结构

报告期内，本公司薪酬总量为19784万元。分布结构：基本薪酬5221万元；绩效薪酬14563万元。

（三）薪酬与业绩衡量、风险调整的标准

本公司薪酬制定坚持“合规管理、风险可控”的原则，统筹业务发展与风险防控，做到稳健经营、合规引领，建立兼顾效益与风险，当期成果与可持续发展的绩效考核指标体系，全面客观地实施绩效考核。坚持“全额挂钩、考核到人”的原则。除员工的基本薪酬以外，绩效薪酬同工同酬，全额与业绩挂钩，将绩效薪酬考核的目标、内容、方法、标准等直接落实到每一个员工，直接将绩效薪酬计发到员工个人。

（四）薪酬延期支付和非现金薪酬情况，包括因故扣回的情况

根据《商业银行稳健薪酬监管指引》规定，对高级管理人员及关键岗位人员绩效薪酬进行延期支付，延期支付薪酬

按有关规定兑付。高级管理人员和关键岗位人员因存在明显过失或未尽到审慎管理义务，导致职责范围内风险超常暴露的，本公司可以追索扣回其相应期限内的绩效薪酬。报告期内，本公司未执行非现金薪酬。

（五）董事会、高级管理层和对银行风险有重要影响岗位上的员工的具体薪酬信息

报告期内，本公司董事会、高级管理层等关键管理人员薪酬按照省行核定标准计发。本公司绩效薪酬分配倾向于对风险有重要影响岗位和一线创造效益的员工。

（六）年度薪酬方案制定、备案及经济风险和社会责任指标完成考核情况

报告期内，本公司制定了《赣州农商银行 2025 年员工绩效薪酬考核方案（试行）》《赣州农商银行基层网点 2025 年综合考评方案（试行）》《赣州农商银行总行部室及中心支行机关 2025 年综合考评方案（试行）》等方案。报告期内，本公司经济、风险和社会责任指标完成预期目标。

（七）超出原定薪酬方案的例外情况

报告期内，本公司无超出原定薪酬方案的例外情况。

附件：1. 赣州农商银行 2025 年度财务报表审计报告
2. 赣州农商银行 2025 年度财务情况说明书