

瑞昌农商银行 2025 年度信息披露报告



一、公司基本信息

(一) 法定名称

江西瑞昌农村商业银行股份有限公司（以下简称“瑞昌农商银行”）

(二) 注册资本

27395.05 万元

(三) 类型

股份合作制

(四) 注册地

江西省瑞昌市人民南路 1 号

(五) 成立日期

2016 年 6 月 26 日

(六) 经营范围: 1、吸收公众存款；2、发放短期、中期和长期贷款；3、办理国内结算；4、办理票据承兑与贴现；5、代理发行、代理兑付、承销政府债券；6、买卖政府债券、金融债券；7、从事同业拆借；8、办理银行卡业务；9、代理收付款项及代理保险业务；10、提供保管箱服务；11、经银行保险业监督管理机构批准的其他业务。

(七) 法定代表人

刘旺生

(八) 其它信息

邮编：332200

首次注册登记日期：2016 年 7 月 13 日

注册登记机关：九江市市场监督管理局

统一社会信用代码：91360400MA35JMUL32

金融许可证机构编码：B0938H336040001

客户服务热线：96268

二、财务会计报告

本行 2023-2025 年的主要财务数据及相关指标如下：

(一) 经营业绩

单位：万元、%

指标	2023 年度	2024 年度	2025 年度
营业收入	50022.84	54703.01	58489.28
利润总额	9417.59	10730.97	12064.80
拨备前利润总额	20096.55	23951.57	26329.92
净利润	7213.19	8036.46	9037.34
每股红利	10%	9.5%	
每股净利润	0.26	0.29	0.33
每股净资产	2.44	2.59	2.78

注：拨备前利润总额=账面净利润+当年信用减值损失计提数

2025 年每股红利最终以 2025 年度股东会审议通过的股金分红方案分红比例为准。

(二) 盈利能力指标

单位：%

指标	2023 年度	2024 年度	2025 年度
资产利润率	0.71	0.70	0.71
资本利润率	11.21	11.65	12.27
成本收入比	31.75	28.53	27.61

注：1、资本利润率= 净利润/[（期初净资产+ 期末净资产）/2]；2、资产利润率= 净利润/[（期初资产总额+ 期末资产总额）/2]；3、成本收入比= 业务及管理费+其他业务支出 / 营业净收入。

（三）规模指标

单位：万元

指标	2023 年度	2024 年度	2025 年度
总资产	1080495	1199852	1328407
总负债	1013611	1128778	1252155
所有者权益	66883	71074	76252
各项存款	923523	1019081	1126369
各项贷款	718839	809768	879036

注：以上指标均指年末余额。

（四）资产质量指标

单位：万元、%

指标	2023 年度	2024 年度	2025 年度
不良贷款余额	13348	14433	14213
不良贷款比率	1.86	1.78	1.62
拨备率	6.7	6.6	5.95
拨备覆盖率	366.95	369.36	370.88

注：1. 本行在报告期末贷款损失准备余额为 52345 万元，年度计提贷款减值 16022 万元；报告期末一般风险准备余额为 21183 万元。2. 不良贷款比率=（次级贷款+ 可疑贷款+ 损失贷款）/ 贷款余额。3. 拨备率=贷款损失准备计提余额/贷款余额。4. 拨备覆盖率=贷款损失准备计提余额/不良贷款余额。

（五）补充财务指标

单位：%

指标	2023 年度	2024 年度	2025 年度
资本充足率	12.54	18.27	16.59
核心资本充足率	11.42	10.05	9.25
存贷比	72.42	71.3	72.93

流动性比例	54.72	58.9	59.11
-------	-------	------	-------

注：1、资本充足率=资本净额/（信用风险加权资产+市场风险加权资产+操作风险加权资产）；2、核心资本充足率=核心一级资本净额/（信用风险加权资产+市场风险加权资产+操作风险加权资产）；3、以上指标均按年末余额计算。

（六）利润分配政策

根据《企业会计准则》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司章程》和省行《关于做好2025年度会计决算工作的指导意见》、新金融工具相关会计准则等相关法律法规等对利润分配的规定，本行2025年实现的净利润（税后）9037万元，按以下顺序分配：

- 1、按税后利润的10%提取法定盈余公积金903.73万元；
- 2、根据省行年终决算文件要求，为夯实我行风险应对能力提取一般风险准备1500万元；
- 3、其余部分作未分配利润结转下年度使用。

具体财务报表、财务报表附注和财务情况说明书详见附件。

三、风险管理信息

（一）全面风险管理情况

一是健全风险组织架构，切实强化了董事会、高级管理层对风险的管控能力。实行风险合规部门分设，明确了三会一层、业务部门、风险管理部门、内审部门在风险管理中相关职责，建立并加强风险管理“三道防线”互动联动“十项机制”；健全党委会与“三会一层”沟通机制，充分发挥党委前置作用，对重大经营与风险管理等“三重一大”事项由党委前置研究讨论；董事会、高级管理层及各专业委员会根据规定，定期或不定期听取、审议和研究分析全面风险管理

情况，全年累计召开风险管理委员会 11 次、关联交易控制委员会 11 次，全面风险管理机制得到了有效落实和执行。

二是完善风险管理制度，规范风险管理的政策和程序。进一步完善《瑞昌农商银行全面风险管理办法》，规范了风险治理架构、风险管理策略、风险偏好与限额管理、风险管理政策和程序等内容，在制度层面明确了“风险无处不在、风险人人尽责、风险管理创造价值”的风险管理理念，全员、全机构、全流程、全领域的“四全”风险管理总要求，得到了全面落实；制定《瑞昌农商银行风险偏好陈述书》，明确风险偏好组织架构及职责，确保风险偏好与战略目标及经营计划的衔接、风险偏好总体陈述、风险偏好传导等一系列事宜取得积极成效。

三是健全监测预警机制，完善风险计量、检测和管理信息系统。充分发挥监测预警在风险管理中“站岗放哨”作用，切实把风险发现在苗头、处置在隐患，提高防控金融风险的前瞻性、精准性和有效性。

四是刀刃向内，从严开展内部监督问责。持续落实风险管理“第三道防线”的监督职能，严格做好内部审计工作，发挥“防未病、治已病”的作用。持续加大对重点领域、重点业务、重点人员的审计力度，2025 年共开展审计项目 16 项，下发审计提示 3 期；规范并完善各项内控管理制度及流程 20 多个，有效提升了内控管理及内部监督质量及成效。

（二）信用风险状况

1. 信用风险管理

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务可能发生损失的风险。我行信用风险主要来源包括：贷款、资金业务(含存放同业、债券投资等)。

1.1 信用风险管理和控制政策

紧扣防控金融风险工作任务，引导基层支行严格落实监管要求，深化支农支小经营定位，完善信用风险管理体系，抓好信贷资产质量管理，努力提升风险管理的主动性与前瞻性。**一是持续调整优化信贷结构。**制定出台了本行年度信贷工作要点，细化考核引领，对贷款投放的主要方向、工作路径和管理保障提供了全面系统的指导，引导基层支行将更多的金融资源配置到服务实体经济的重点领域和薄弱环节，在支农支小中厚植防控风险的工作基础。**二是紧盯重点领域风险管控。**严格实行大额贷款集中度控制，对高波动性抵押贷款、关联企业客户贷款及大额信用贷款全面落实闭环管理，强化“三查”手段及措施，着力提升信贷资产质量。同时，高度重视巡视巡察、监管检查、内外部审计发现问题的整改工作，对存在的问题落实整改时限，实行定期调度、重点攻坚，建立整改台账，实行销号管理，以扎实的整改成效提升信贷工作质效。**三是加大不良贷款处置力度。**常态化落实133清收工作制，开展“清收大会战”“分厘必追、颗粒归仓”等行动，综合运用依法清收、全员清收、联合清收、批量转让等方式，提升不良贷款处置质效。

1.2 信用风险管理的组织结构和职责划分

按照“审贷分离、责任明确、相互制约、协调运转”的要求，在信贷管理组织体系中设置前、中、后台信贷业务操作和管理的部门以及信贷岗位。办理信贷业务过程中，实行调查、审查、审批相分离，前台以信贷业务经营为主，中、后台以信贷业务管理和内部风险防控为主，并设立信贷业务审批委员会，建立“前台营销与调查、中台发放与支付、后

台集中评审与授权”的全流程信贷业务管理模式。

1.3 资产风险分类的程序和方法

金融资产风险分类的程序为“初分—认定—审批”三级程序，风险分类方法依据《商业银行金融资产风险分类办法》规定执行。

2. 信用风险分析

2.1 贷款业务信用风险总体情况

2025 年，全行坚持底线思维、系统观念，统筹业务发展和经营安全，推动实现业务经营稳健运行。

2025 年，全行不良贷款持续实现双降，资产质量持续向好。

2.2 信贷风险分布情况

从不良贷款结构情况来看，全行表内不良贷款主要呈现“小额分散和经营性贷款占比更高”的特点。一是不良贷款结构小额分散。二是不良贷款主要为经营性贷款。

2.3 信用风险集中程度

不断强化统一授信管理，全面抓实对支行的信用风险管理。建立了“全覆盖、穿透式”信用风险集中度管控体系，聚焦重点领域，切实提高潜在风险识别、预警、暴露和处置的有效性。加强对重点关注资产质量管控，做好对业务条线的指导、检查与后评价。根据大额风险暴露管理要求，持续开展大额风险暴露识别、计量、监测等工作，运用系统功能，及时对超集中度业务进行阻断，对集团、类集团偏高业务进行全方位、多层级风险防控。

2.4 关于逾期贷款

对逾期贷款，综合运用线上数据分析系统，按日对逾期

贷款情况进行非现场监测，及时掌握全行风险变化情况，每月督促辖内支行分析反弹情况，并制定逾期贷款压降整体规划。

2.5 关于重组贷款

2025 年，辖内支行严格落实监管规定办理重组贷款业务。

2.6 资产收益率

2025 年度资产收益率为 0.71%。

(三) 流动性风险状况

1. 流动性风险管理

流动性风险是指银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

1.1 影响流动性的因素

目前，全行流动性风险主要来源包括：资产负债期限管理、负面舆情等。

1.2 流动性管理策略

针对此类风险，进一步完善流动性风险管理体系，加强资金头寸监测，定期开展流动性压力测试。

1.2.1 完善流动性风险管理体系

制定《瑞昌农商银行流动性风险管理办法》，修订完善《瑞昌农商银行突发流动性风险应急预案》，明确各层级流动性管理责任。

1.2.2 定期开展压力测试

在省行指导下，定期组织开展流动性压力测试，及时发现和处置流动性管理中存在的问题，有效提高了流动性风险

应对的针对性、指导性和可操作性，实现了资金的安全性、流动性和效益性的协调统一。

2. 流动性风险分析

2025 年末，流动性比例 59.22%，较上年同期提高了 0.32 个百分点，高于监管要求 34.22 个百分点。

（四）市场风险状况

1. 总体市场风险情况

1.1 市场风险类别

全行主要面对市场风险类型有市场利率风险（是指因市场价格的不利变动而使银行表内和表外业务发生的损失）与市场流动性风险（因市场流动性不足，无法以合理的价格快速买卖资产而导致的损失）。

1.2 市场风险管理政策和程序

针对市场风险，进一步建立完善了市场风险管控机制，加强对市场风险的识别、计量、监测和控制能力；按照收益覆盖风险的原则，进一步完善利率定价机制，切实防范利率风险。

2. 市场价格的敏感性分析

本年度组织开展了金融市场业务压力测试。一是将风险量化。该测试衡量资产与投资组合对特定市场变化（如利率、波动率）等极端情况变动的潜在损失与承受能力。二是不同类别市场风险下的风险头寸和风险管理。市场风险头寸指的是金融机构或投资者在不同市场风险类别下持有的、可能因市场价格波动而面临损失的资产或负债的暴露程度。该测试分析了全行各种资产组合能否承受不同风险种类下的极端压力以及能否抵消市场风险。测试结果表明，本行自营债券

与存单组合均可以承受轻度、中度和重度市场风险情景。

3. 市场风险的资本状况

2025 年末，债券投资余额 37.2 亿元，较年初增长 16.83%；同业存单投资余额 2.4 亿元，较年初下降 27.27%；存放同业余额 0.39 亿元，较年初增长 1.53%。各同业业务品种收益率随市场资金面宽松和货币市场利率下降而下降。

（五）操作风险状况

1. 对全行信贷业务操作风险防范措施

坚持不断学习贯彻监管新规要求，修订和新增了个人贷款、流动资金贷款、固定资产贷款管理办法等多项信贷管理基础类制度和尽职免责办法、高管不良贷款责任认定及追究办法等风险管理规章制度，从做实贷前调查、做细贷中审查、做严贷款审批、做优贷款发放、做透贷后管理、做好重点领域风险防控、做强内控管理等七个方面，系统提出风险管控策略。明确不良贷款管理部门和人员，按照监管部门要求，实行严格的贷款五级风险分类制度。实行分级管理、层层负责、层层把关、单独考核的风险管理体制，把风险管理贯穿于员工管理、业务流程的各个环节。

2. 对柜面业务操作风险防范措施

健全银企对账、事后监督机制，强化账户风险防控、筑牢反诈防线，完善柜面业务无纸化建设，加大柜面业务的管控力度。

3. 内部控制制度的完整性、合理性和有效性

制订完善了本行内部控制基本制度，明确了各层级内控管理职责，并持续优化内控制度体系，强化内部控制管理。

（六）资金自营业务风险状况

从评级情况来看，金融市场业务资产主要集中于债券投资、同业存单投资、存放同业、逆回购和系统内借款。总体信用风险较低。一是存放同业均为省内有分支机构的国有大行和股份制银行。同业存单均为市场认可度较高，流动性较好的大型股份制银行和城商行等。逆回购交易对手均为抵质押资产充足，信誉良好的头部券商和基金。系统内借款是为辖内农商银行提供的流动性支持。严格执行大额风险暴露相关规定，对同业客户的风险暴露均控制在25%以内。二是持仓债券无评级下调，持仓债券均为国债、地方政府债、政策性银行及商业银行金融债，未持有非金融企业债券，目前风险总体可控。

从流动性来看，建立了稳固的流动性管理体系。当前，全行流动性资金储备充裕，流动性牢固稳定。一是建立资金头寸管理系统，设置了资金头寸管理专岗人员，通过资金头寸管理系统实时监测清算资金头寸变化，既防止清算资金闲置冗余，又保证清算头寸安全稳定。二是落实落细大额走款报备管理，清楚掌握大额资金流动，以便提前做好头寸安排。三是做好流动性风险应急预案，建立突发流动性风险的应急互助机制，保障流动性安全稳定。

从投资种类来看，资金营运风险均在可控范围。一是投资业务方面。债券投资以利率债（含国债、地方政府债、政策性银行债）为主，占比达到72%，风险总体可控。二是严禁投资非标资产，所持债券金融资产均为正常类，无不良资产。

（七）洗钱风险状况

近年来，随着网络技术的不断发展，洗钱犯罪手段快速

翻新，涉及洗钱违法犯罪案例仍然高发、频发。2025 年，全行共组织反洗钱专题培训班 5 期，开展反洗钱专项检查及反洗钱风险专项排查 1 次，累计向上级行及监管机构上报可疑交易报告 221 份。同时，面对较为严峻的反洗钱形势，优化反洗钱系统单规则，及反洗钱操作规范，极大减轻了基层反洗钱人员可疑甄别压力。

（八）声誉风险状况

强化声誉管理，制定《瑞昌农商银行声誉风险应急预案》，提升品牌知名度和社会影响力。组织召开相关会议，制定应急处置预案，有力保障各项工作平稳有序推进。加强对舆情监测、研判、报告、处置等全流程管理，切实做到舆情早发现、早响应、早应对。全年未发生重大声誉风险事件，牢牢守住不发生重大负面舆情和声誉风险的底线。

（九）信息科技风险状况

修订完善《瑞昌农商银行运营中断事件总体应急预案》《瑞昌农商银行数据安全突发事件应急处置专项预案》等多项信息科技应急预案，不断提升预案科学性、合理性、完整性；组织开展业务连续性演练，提升了各岗位、各层级面对突发情况时应急处置能力；开展信息科技全面风险评估，前移风险关口；健全外包风险管理体系建设，强化外包精细化管理，有效防范外包风险。2025 年，全行实现各项业务安全、连续、稳健运行。

四、公司治理信息

（一）实际控制人及其控制瑞昌农商银行情况的简要说明

瑞昌农商银行无实际控制人，报告期内无变化。

(二) 股东会职责、主要决议情况

1. 股东会职责

股东会是瑞昌农商银行最高权力机构，主要行使下列职权：一是制定和修改本行章程；二是审议批准本行发展规划，决定本行经营方针和投资计划；三是选举和更换执行董事、非职工监事；四是审议批准董事会、监事会工作报告；五是审议批准本行年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、弥补亏损、股权激励计划方案；六是对本行增加或者减少注册资本，依照法律规定对收购本行股份作出决议；七是对本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项作出决议；八是对发行本行债券作出决议；九是对本行上市作出决议；十是对聘用或解聘为公司财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；十一是审议并批准涉及全体股东利益的重大制度、基本制度、股东大会议事规则、董事会和监事会议事规则，有关董事、监事薪酬制度，明确董事、监事的薪酬或津贴标准，以及其他须由股东大会审议或批准的重大制度；十二是审议批准法律法规、监管规定或者本章程规定的应当由股东大会决定的其他事项。

2. 股东会主要决议情况

2025 年，瑞昌农商银行共召开股东会 1 次，即瑞昌农商银行 2024 年度股东会。

2.1 瑞昌农商银行 2024 年度股东会

瑞昌农商银行 2024 年度股东会于 2025 年 6 月 20 日在江西瑞昌农商银行召开。出席本次会议并具备有效表决权的股东 62 人，所持股 20756.11 万股，占本行全部股份 75.77%，扣除股权质押后所持有有效表决权数为 20344.11 万股，占全

部有效表决权总数的 77.75%，符合法律法规及本行章程的规定。会议审议通过了《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度股东大会唱票人、计票人、监票人推荐名单》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度董事会工作报告（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度监事会工作报告（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度业务经营情况及 2025 年度业务经营计划（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度财务预算执行情况及 2025 年度财务预算（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度利润分配方案（草案）》《关于修改江西瑞昌农村商业银行股份有限公司章程的议案（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司关于聘用本行 2025 年度财务报告定期法定审计的会计师事务所议案（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度董事、监事、高级管理层及其成员履职情况评价报告（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度信息披露报告（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度普惠金融服务专题报告（议案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度社会责任报告（议案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司 2024 年度关联交易管理专题报告（议案）》《瑞昌农商银行董事监事薪酬管理办法（草案）》《瑞昌农商银行高质量发展三年规划（2025-2027 年）（草案）》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司关于修改江西瑞昌农村商业银行股份有限公司董事会议事规则的议案》《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司董事会关于提请选举第三届董事会董事的议案》《江

西瑞昌农村商业银行股份有限公司监事会关于提请选举第三届监事会监事的议案》等 18 项议案。江西省华淦会计师事务所有限公司指派两名律师对会议进行了全程见证。会议形成了瑞昌农商银行 2024 年度股东会决议。

(三) 董事会职责、人员构成及其工作情况

1. 董事会职责

董事会是股东会的常设机构，对股东会负责，对本行履职行为及运行管理承担最终责任。董事会具体行使以下职权：一是负责召集股东会，并向大会报告工作；二是执行股东会的决议；三是确定本行的经营发展战略并监督战略的实施，决定本行的经营计划和投资方案，制定支农支小发展战略；四是制订本行的年度财务预算方案、决算方案、审慎利润分配方案(将主要股东以书面形式向本行作出在必要时向本行补充资本的长期承诺作为需要考虑的主要因素)和弥补亏损方案；五是制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或者其他证券及上市的方案，制定资本规划(包含主要股东以书面形式向本行作出在必要时向本行补充资本的长期承诺的内容)，承担资本或偿付能力管理最终责任；六是拟订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散、清算和变更公司形式的方案；七是审议批准本行重大对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易等事项；八是决定本行内部管理机构及非法人分支机构 settings；九是聘任或者解聘本行行长、董事会秘书；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、内审部门负责人、财务部门负责人、合规部门负责人；十是确定本行的风险容忍度、风险管理和内部控制政策；董事会对本行全面风险管理承担最终责任；十

一是制订本行章程的修改方案，制订涉及全体股东利益的重大制度、基本制度、股东大会议事规则、董事会议事规则、董事薪酬制度；审议并批准不涉及全体股东利益的重大制度、基本制度以及董事会专门委员、董事长办公会议事规则、行长办公会议事规则；制定高级管理层履职问责制度；审议或批准对经营活动有重要影响的具体制度，以及其他须由董事会审议或批准的制度；十二是负责本行的信息披露，并对本行的会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任；十三是提请股东大会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；十四是听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作；十五是通报银行保险业监督管理机构对本行的监管意见及本行执行整改情况；十六是向股东大会报告董事会对董事包括独立董事的履职评价结果；十七是制订本行董事年度薪酬、津贴方案，报经股东大会审议批准；十八是按照监管规定，聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；十九是制订股权激励方案；二十是定期评估并完善本行公司治理；二十一一是维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；二十二二是建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；二十三三是承担股东事务的管理责任；二十四四是法律、法规或本行章程规定，以及股东大会授予或者监管部门要求董事会行使的其他职权。

2. 瑞昌农商银行第三届董事会构成情况

截至 2025 年末，瑞昌农商银行第三届董事会共有董事 9 名，其中执行董事 3 名，非执行董事 6 名（含独立董事 3 名）。

瑞昌农商银行第三届董事会董事

姓名	董事类型
刘旺生	执行董事
甘新颖	执行董事
陈济华	执行董事
陈骥	独立董事
王雯	独立董事
田荣林	独立董事
黄庆丰	非执行董事
艾玉清	非执行董事
陈丹枫	非执行董事

注：数据截至 2025 年末。

3. 瑞昌农商银行第三届董事会成员简历（含兼职情况）

刘旺生，男，汉族，1986 年 12 月出生，江西九江人，中共党员，研究生学历，2012 年 7 月参加工作，瑞昌农商银行党委书记、董事长，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

甘新颖，男，汉族，1975 年 6 月出生，江西修水人，中共党员，本科学历，2001 年 1 月参加工作，瑞昌农商银行党委委员、行长，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

陈济华，男，汉族，1986 年 12 月出生，中共党员，江西修水人，2009 年 5 月参加工作，瑞昌农商银行党委委员、副行长，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

陈骥，男，汉族，1987 年 9 月出生，中共党员，本科学历，江西瑞昌人，2009 年 9 月参加工作，现任江西柴桑（瑞昌）律师事务所负责人，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

田荣林，男，汉族，1976年9月出生，本科学历，会计师、审计师，江西瑞昌人，1995年9月参加工作，现在瑞昌市赤乌会计师事务所工作，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

王雯，女，汉族，1989年7月出生，本科学历，毕业于江西财经大学金融学专业，初级会计，江西瑞昌人，2011年6月参加工作，现任江西友致高温陶瓷有限公司任会计，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

黄庆丰，男，汉族，1975年7月出生，江西高安人。中共党员，1992年3月参加工作，大专学历，现任宁波众品鑫包装材料有限公司董事长，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

艾玉清，男，汉族，1972年2月出生，江西瑞昌人。中共党员，1994年3月参加工作，本科学历，现任瑞昌市瑞客隆商贸有限公司董事长，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

陈丹枫，女，汉族，1989年1月出生，本科学历，江西瑞昌人，2012年3月参加工作，现任瑞昌工投投融资资本管理有限公司任总经理，瑞昌农商银行第三届董事会董事。

4. 瑞昌农商银行第三届董事会工作概况

2025年，瑞昌农商银行董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大及二十届历次全会精神 and 习近平总书记考察江西重要讲话精神，按照省行决策部署，积极践行“八行战略”，提升“五大能力”，坚定信心、勇毅前行，担当实干、狠抓落实，通过对全行战略、风险、薪酬、内控、关联交易等方面的有效管理，推动

全行交出一份高质量金融答卷。年末，全行资产总额 132.84 亿元，较年初增加 12.86 亿元，增幅 10.71%，其中：各项存款余额 112.64 亿元，较年初增加 10.73 亿元，增幅 10.53%；各项贷款余额 87. 亿元，较年初增加 6.93 亿元，增幅 8.55%。存贷市场份额稳居辖内金融机构首位。全年各项收入 5.87 亿元，同比增加 3679 万元，增幅 6.69%。成本收入比 27.61%，同比减少 0.92 个百分点；净利润 9037 万元，同比增加 1001 万元，增幅 12.46%。缴纳税收突破 5000 万元，达 5287 万元。不良贷款余额 14213 万元，较年初下降 220 万元，不良贷款占比 1.62%，较年初下降 0.16 个百分点，再创历史新低，拨备覆盖率 370.88%，同比提升 1.52 个百分点。流动性比例 59.22%，同比提升 0.32 个百分点。业务发展“质”的成色更亮，支农支小“土”的本色更浓，风险管控“稳”的基色更牢。

5. 瑞昌农商银行 2025 年董事会会议情况

2025 年，董事会全年共召开会议 8 次，即瑞昌农商银行第二届董事会第四十八次会议（1 月 10 日召开）、第四十九次会议（1 月 17 日召开）、第五十次会议（4 月 1 日召开）、第五十一次会议（5 月 26 日召开）、第五十二次会议（6 月 1 日召开），瑞昌农商银行第三届董事会第一次会议（6 月 20 日召开）、第二次会议（7 月 21 日召开）、第三次会议（11 月 21 日召开）。

第二届董事会第四十八次会议。1、审议关联交易委员会提请的工投流动资金授信事项；2、审议股权转让事宜；3、听取 2024 年风险管理报告并研究部署 2025 年案防工作；4、听取 2024 年工作报告并研究部署 2025 年业务发展工作；5、

听取 2024 年消保工作报告并研究部署 2025 年消保工作；6、听取 2024 年数据治理及反洗钱工作并研究部署 2025 年反洗钱、数据治理工作；7、审议股转转让事宜；8、听取最新关联方的报告；9、审议关于聘请会计师事务所对 2025 年业务进行审议事项。

第二届董事会第四十九次会议。1、审议关联交易控制委员会提交的江西崇润建设工程有限公司贷款授信议案；2、审议关联交易控制委员会提交的瑞昌市工投管理发展有限公司贷款授信议案；3、审议股权转让议案；4、听取全面风险管理专项审计整改报告；4、学习监管制度办法。

第二届董事会第五十次会议。1、听取审议 2025 年一季度流动性风险压力测试报告；2、听取审议关于开展偿付能力敏感性压力测试报告；3、听取审议关于开展流动性风险问题短板专项排查报告；4、听取审议 2024 年度信息披露报告议案（草案）；5、听取审议本行 2024 年度普惠金融发展报告（草案）；6、听取审议本行 2024 年度社会责任报告议案（草案）；7、听取审议本行 2024 年度关联交易管理工作报告议案（草案）；8、听取审议 2025 年一季度业务经营形势发展报告；9、听取本行 2024 年度金融资产风险管理报告；10、听取审议 2024 年度金融资产风险分类工作报告；11、听取本行 2024 年度风险偏好及风险限额评估报告；12、听取风险委员会 2024 年度工作报告、关联方名单、股权转让、2025 年消保专项治理、反洗钱、内部审计等。

第二届董事会第五十一次会议。1、审议关联交易委员会提交的重大关联交易授信事项；2、审议关于召开瑞昌农商银行 2024 年度股东会的报告；3、审议瑞昌农商银行关联

交易管理办法；4、审议关于刘旺生、甘新颖、陈济华辞去职工董事的申请议案；5、学习监管考核通报等文件。

第二届董事会第五十二次会议。1、审议本行 2024 年度财务预算执行情况及 2025 年度财务预算草案；2、审议本行 2024 年度利润分配方案（草案）；3、审议本行 2024 年度经营情况及 2025 年度业务经营计划草案；4、审议本行董事监事薪酬管理办法（草案）；5、审议关于聘用法定的会计师事务所议案；6、审议本行 2024 年度董事会报告（草案）；7、审议本行高质量发展三年规划（2025-2027）（草案）；8、审议本行关于提请选举第三届董事会董事的议案；9、审议关于修改本行章程的议案（草案）；10、审议本行 2024 年度股东会议程；11、审议关于修改本行董事会议事规则的议案；12、审议瑞昌农商银行全面风险管理办法（试行）的议案；13、审议瑞昌农商银行风险管理报告管理办法的议案。

第三届董事会第一次会议。1、审议关于选举董事长的议案；2、审议关于聘任行长的议案；3、审议关于聘任董秘、财务、审计、法律合规等部门高管人员的议案；4、审议选举董事会各专门委员会委员、主任委员的议案。

第三届董事会第二次会议。1、审议瑞昌农商银行互联网金融业务基本制度议案；2、审议瑞昌农商银行银行卡业务管理基本制度议案；3、审议瑞昌农商银行金融资产风险分类暂行办法议案；4、审议瑞昌农商银行风险限额体系议案；5、审议瑞昌农商银行处置计划建议（2025 年度）议案；6、审议瑞昌农商银行恢复计划（2025 年度）方案；7、审议股权转让事宜；8、听取审议本行 2025 年上半年经营形势报告；9、听取本行 2025 年二季度风险分析报告；10、听取本

行 2025 年二季度流动性风险压力测试报告；11、听取本行 2025 年二季度反洗钱工作报告；12、听取本行 2025 年上半年金融消费者权益保护情况报告；13、审议瑞昌农商银行信贷管理基本制度议案。

第三届董事会第三次会议。1、审议通过聘任高管的议案；2、审议乐享消费贷风险模型评估议案；3、审议修订本行关联交易管理办法（试行）部分条款的议案；4、审议瑞昌农商银行董事会风险管理委员会议事规则的议案；5、审议瑞昌农商银行审计委员会议事规则议案；6、审议瑞昌农商银行股权管理评估制度议案；7、审议股权转让有关事项；8、听取本行前三季度经营形势分析报告；9、听取本行前三季度消保工作报告；10、听取本行前三季度反洗钱工作汇报。

董事会下设 8 个专业委员会，分别为战略委员会、三农金融服务委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、薪酬与提名委员会、审计委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会。一年来，各专业委员会充分发挥专业优势，切实履行各项职责，各专业委员会全年共召开各类专业 50 次，具体围绕战略引领、金融科技、风险管理、内控合规、普惠金融、关联交易管理、消费者权益保护等方面进行深入研究和讨论，为董事会的高效运作和科学决策提供了有力支持。

（四）监事会职责、人员构成及其工作情况

1. 监事会职责

本行设立监事会，监事会是本行的监督机构。监事会的职权如下：一是监督董事会、高级管理人员履行职责情况，监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合公司情

况的发展战略；二是要求董事、董事长及高级管理人员纠正其损害本行利益的行为；三是对董事的选聘程序进行监督，对董事和高级管理人员进行专项审计和离任审计；四是对董事、董事长及高级管理人员进行质询；五是检查监督本行的财务活动；六是对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；七是对本行发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；八是对本行薪酬管理制度实施情况及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；九是制订监事会议事规则、监事薪酬制度；制定董事、监事及高级管理层履职评价制度；审议并批准监事会各专门委员会议事规则；监督制度的制定与完善；监督制度的实施；监督其他制度管理及执行情况；十是提议召开临时股东会；十一是其他法律、法规、规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。

2. 瑞昌农商银行第三届监事会构成情况

本行监事会由 5 名监事组成，其中：股东代表监事 1 人、职工监事 2 人、外部监事 2 人。监事会下设监事会办公室。监事的任期每届为 3 年，监事任期届满，连选可以连任。

瑞昌农商银行第三届监事会监事

姓名	监事类型
郭敏	职工监事
王鹂	职工监事
范凤荣	外部监事
范晓兰	外部监事
陈胤州	股东监事

注：数据截至 2025 年末。

3. 瑞昌农商银行第三届监事会成员简历（含兼职情况）

郭敏，男，1986 年 1 月 17 日出生，本科学历，中共党员，江西庐山市人，2007 年 3 月参加工作，现任瑞昌农商银行党委委员、纪委书记、监事长，瑞昌农商银行监事会监事。

王鹏，女，1984 年 9 月 25 日出生，本科学历，中共党员，江西瑞昌人，2008 年 3 月参加工作，现任瑞昌农商银行信贷管理部副总经理，瑞昌农商银行监事会监事。

陈胤州，男，1992 年 1 月 23 日出生，专科学历，江西修水人，现任瑞昌市金三秒实业有限公司董事长，瑞昌农商银行监事会监事

范凤荣，女，1986 年 10 月 4 日出生，本科学历，初级会计，江西瑞昌人，2010 年 2 月参加工作，瑞任九江拓邦工程有限公司会计，瑞昌农商银行监事会监事。

范晓兰，女，1985 年 1 月 12 日出生，本科学历，助理会计，江西瑞昌人，2008 年 7 月参加工作，现任中国人民财产保险股份有限公司瑞昌支公司会计，瑞昌农商银行监事会监事。

4. 瑞昌农商银行第三届监事会工作概况

监事会全面落实党的领导，主动担当作为，健全制度体系，推进组织建设，服务发展大局，各项工作得到有效落实。**一是独立规范履职，有序组织参加各类会议。**积极组织召开监事会会议、专门委员会会议以及出席股东大会、列席董事会及其专门委员会会议、列席经营层重要会议，充分履行好监事会监督管理的基本职责。全年，共召开监事会会议6次，认真研究审议各项议案和专题报告，客观公正发表意见，恰

当行使表决权。二是客观开展履职评价，促进效能提升。根据本行章程及监事会相关工作制度规定，对董事和高管人员履职情况进行日常性、持续性的监督。召开专门会议，开展对董事监事及高级管理人员的履职评价工作，形成了《瑞昌农商银行2024年度董事监事高管履职评价报告》。三是紧密配合，主动融入公司治理。定期对经营管理、重大决策等信息交换意见，加强对“三重一大”及日常经营管理的决策和执行情况的监督，时刻以维护公司整体利益为出发点，增强主动服务意识，落实专项检查，监督董事会决议落实。

5. 瑞昌农商银行 2025 年监事会会议情况

按照股东会赋予的职责，监事会积极参与董事会重大决策活动，强化决策过程的监督，有效发挥了监督促进作用。本年度监事会共召开了六次会议。分别为：

2025 年 2 月 20 日第二届监事会第 23 次会议。会议议程：1、审议 2024 年监事会工作报告；2、审议监事会 2025 年工作计划及重点工作；3、审议关联交易控制委员会最新更新的关联方名单及近期的重大关联交易；4、学习《章程》中关于监事的职责及相关内容。

2025 年 3 月 26 日第二届监事会第 24 次会议。会议议程：1、对董事、监事、高管 2024 年度履职情况进行评价；2、审议审计、信贷、风险、合规、财务等部门 2024 年工作报告及 2025 年工作计划；3、审议瑞昌农商银行 2024 年数据治理自评估报告；4、对本行近期董事会会议进行监督。

2025 年 6 月 4 日第二届监事会第 25 次会议。会议议程：1、审议第三届监事会职工监事候选人、股东监事候选人、外部监事候选人名单；2、对本行 2024 年信息披露报告（草

案)进行审议; 3、对本行 2024 年关联交易管理专题报告(草案)进行审议; 4、对本行 2024 年普惠金融发展报告(草案)进行审议; 5、对本行 2024 年社会责任报告(草案)进行审议; 6、审议我行关联方名单变更; 7、对本行近期董事会会议进行监督; 8、学习相关监管政策法规。

2025 年 6 月 20 日第三届监事会第 1 次会议。会议议程: 1、选举监事长; 2、选举监事会各专门委员会委员、主任委员。

2025 年 9 月 12 日第三届监事会第 2 次会议。会议议程: 1、审议本行关联方名单变更; 2、审议瑞昌农商银行 2024 年度关联交易专项审计报告; 3、审议瑞昌农商银行征信管理专项审计报告; 4、学习相关监管政策法规。

2025 年 12 月 23 日第三届监事会第 3 次会议。会议议程: 1、对本行近期董事会会议进行监督; 2、审议关联交易控制委员会最新关联方名单; 3、学习相关监管重要政策法规。

(五) 高级管理层成员构成及其基本情况

瑞昌农商银行高级管理层是本行董事会的执行机构, 由行长、副行长等组成, 负责根据本行章程规定及董事会授权开展经营管理活动, 积极执行董事会决议, 对董事会负责, 接受董事会监督。

瑞昌农商银行高级管理层成员

姓名	职务
甘新颖	党委委员、行长
舒 勇	党委委员、副行长
陈济华	党委委员、副行长

甘新颖，男，汉族，1975年6月出生，江西修水人，中共党员，本科学历，2001年1月参加工作，瑞昌农商银行党委委员、行长。

舒勇，男，汉族，1983年6月出生，中共党员，研究生学历，江西南昌进贤县人，2010年7月参加工作，现任瑞昌农商银行任党委委员、副行长。

陈济华，男，汉族，1986年12月出生，中共党员，江西修水人，2009年5月参加工作，瑞昌农商银行党委委员、副行长。

本行设行长1名，副行长2名。本行行长、副行长由董事会聘任或解聘，经监督管理机构任职资格核准后履职。副行长协助行长工作。

行长、副行长每届任期3年，可以连聘连任。高级管理人员离任时，应接受离任审计。

行长对董事会负责，行使下列职权：提请董事会聘任或者解聘其他高级管理层成员及内审部门负责人；聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的本行内部各职能部门及分支机构负责人；代表高级管理层向董事会提交经营计划和投资方案，经董事会批准后组织实施；授权高级管理层成员、内部各职能部门及分支机构负责人从事经营活动；在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向有关机构和董事会、监事会报告；其他依据法律法规、行政规章和本章程规定应由行长行使的职权。

报告期内，本行高级管理层在本行章程及董事会授权范围内组织实施本行的经营管理。目前，本行高级管理层下设的委员会包括：风险资产管理委员会、资金营运管理委员会、

利率定价管理委员会、集中采购管理委员会、固定资产购建管理委员会、费用审批委员会、抵债资产管理委员会、贷款审批委员会、呆账核销管理委员会、信息化建设管理委员会、网络安全保障委员会、企业文化建设委员会、金融消费者保护委员会、反洗钱委员会、平安建设委员会、保卫及消防安全工作领导小组等。各委员会在职责范围内勤勉工作，认真履职，推动本行各项工作稳健高质量发展。

（六）独立董事工作情况

2025 年，本行董事会现有独立董事 3 名，本行审计、薪酬和提名、关联交易控制等 3 个专业委员会主任委员分别由独立董事担任。2025 年，本行独立董事按照本行章程及董事会议事规则等规定认真参加董事会，审议各项议案，积极参与讨论，提出专业性建议，发表独立意见，勤勉履行职责。独立董事积极出席本行每一次董事会，对会议提交的各项议案进行了认真审议，并根据自身的专业背景进行调查研究，会上提出合理化的建议，谨慎发表独立意见，切实维护公司和股东的利益；深入了解公司经营、管理和内部控制制度的执行情况，持续推动公司治理结构的完善与优化。

独立董事陈骥担任本行审计委员会、薪酬与提名委员会、风险管理与关联交易控制委员会负责人。独立董事陈骥、田荣林、王雯出席董事会次数均为 7 次、股东会 1 次，开展调研活动 1 次，时间为 15 天，在本行的累计工作时间均达 22 个工作日，符合监管要求。独立董事对本行股东股权管理、关联交易、风险防控、反洗钱、反恐怖融资、利润分配方案、内控评价、公司治理规范运作、高管任免等议案进行了审议，较好地履行了独立董事职责。

（七）股本变动、股东情况及股权转让和股权质押情况

1、报告期内股份情况

2025年末本行股本总额 27395.05 万股,与上年股本总额不变。

2、股东情况

（1）股东总数

截至 2025 年末,本行共有股东 460 户,股本总额 27395.05 万股,其中,法人股东 23 户,持有 16617.44 万股,占股份总额的 60.66%;自然人股东 437 户,持有 10777.61 万股,占股份总额 39.34 %。其中:职工股东 246 户,持有 3794.04 万股,占股份总额 13.85 %。

股本变动及股东情况表

单位: 万股、%

项目	2024 年 12 月 31 日		2025 年 12 月 31 日	
	数量 (股)	比例 (%)	数量 (股)	比例 (%)
总股本	27395.05	100	27395.05	100
法人股	16617.44	60.66	16617.44	60.66
自然人股	10777.61	39.34	10777.61	39.34
其中: 职工股	3885.89	14.18	3794.04	13.85

（2）持股 1%以上股东情况

截至 2025 年末,本行第一大股东瑞昌市工业投资有限公司,持股比例为 9.79%;第二大股东瑞昌市瑞客隆商贸有限公司,持股比例为 7.78%;第三大股东江西永修农村商业银行股份有限公司,持股比例 5.13%。

持股 1%以上股东情况

单位：万股、%

客户名称	持有数量(股/份)	持有份额比例(%)	地址
瑞昌市工业投资有限公司	2681.67	9.7889	江西九江瑞昌
瑞昌市瑞客隆商贸有限公司	2131.47	7.7805	江西九江瑞昌
江西永修农村商业银行股份有限公司	1406.49	5.1341	江西九江永修
九江市船舶材料配送有限公司	1205.31	4.3997	江西九江
江西修水农村商业银行股份有限公司	1165.81	4.2556	江西九江修水
瑞昌市三鑫实业有限公司	1149.96	4.1977	江西九江瑞昌
瑞昌市金三秒实业有限责任公司	1084.78	3.9598	江西九江瑞昌
瑞昌市兆达商贸有限公司	686.54	2.5061	江西九江瑞昌
瑞昌市大湖运输有限公司	638.81	2.3319	江西九江瑞昌
瑞昌市方圆广告装饰有限公司	566.48	2.0678	江西九江瑞昌
九江百芝源食用菌有限公司	554.34	2.0235	江西九江瑞昌
黄庆丰	530.33	1.9359	浙江省宁波市
瑞昌市精诚电气有限公司	500.00	1.8251	江西九江瑞昌
徐勋炎	500.00	1.8251	广州市海珠区
林安（九江）商贸物流发展有限公司	500.00	1.8251	江西九江瑞昌
瑞昌市协平贸易有限公司	482.12	1.7599	江西九江瑞昌
瑞昌市星河纯净水有限公司	453.41	1.6551	江西九江瑞昌
付建平	433.91	1.5839	江西省高安市
瑞昌市经纬纺织品有限责任公司	412.77	1.5067	江西九江瑞昌
杨小云	397.75	1.4519	浙江省余姚市
瑞南建设集团有限公司	309.00	1.1279	江西九江瑞昌

(3) 股权转让及股权质押情况

股权转让情况

单位：万股

序号	转让方	受让方	股份
1	肖德胜	肖德志	8.94
2	熊宝祥	黄娟	12.78
3	王芙蓉	李洪新	39.11
4	余建建	周宇红	24.13
5	熊勇	周宇红	34.35
6	张吉龙	周宇红	38.33
7	梁凌云	梁学军	6.39
8	彭莱	彭浔	24.11
9	黄艳	徐海霞	16.61
10	徐桃辉	黄银广	38.33
	合计		243.08

股权质押情况

单位：万股

序号	单位（公司名称）	持股权数	股权质押权数
1	九江市船舶材料配送有限公司	1205.31	412.00
2	江西集镁乐建设有限公司	241.06	225.04
3	范月英	63.88	63.88
4	刘德沅	120.53	120.53
5	张玉荣	36.16	36.16
6	彭勇	12.05	12.05
7	简晓明	241.06	241.06
	合计	1920.05	1110.72

（八）薪酬制度及当年董事监事及高管人员薪酬

1. 薪酬制度

2025 年，印发了《瑞昌农商银行董事监事薪酬管理办法》，进一步规范董事监事薪酬管理，有效激励董事监事履行职责。

2. 董监事薪酬

2025 年度，本行非执行董事、独立董事、股东监事及外部监事每月计发 800 元薪酬。本行执行董事、职工监事未计发董事、监事薪酬。

3. 高级管理人员薪酬

本行董事会根据《江西瑞昌农村商业银行股份有限公司章程》及省行人力资源相关基本制度，对执行董事、职工代表监事、经营管理层和在职员工视月度、季度和年度经营业绩考核目标完成情况进行定期考核和奖惩。2025 年度在进一步完善全面绩效薪酬管理的基础上，将绩效和奖励薪酬与合规管理、个人业绩挂钩；同时，在考核内容上对客户经理、综合柜员、运营主管和网点管理人员以及机关员工等不同的岗位实行差异化考核，根据其岗位职责设定不同的考核指标，逐渐形成了以价值创造为导向和员工贡献为核心的绩效薪酬考核体系，充分激励全体干部员工在本职岗位上实现自我价值的同时，为企业创造社会财富，为三农、中小企业和地方经济发展作贡献。2025 年度本行职工薪酬列支 5324 万元。其中，根据省行相关规定，核定 2025 年本行主要负责人基本薪酬上限 8.04 万元，绩效年薪上限 61.96 万元，按考核结果执行延期支付。本行副职负责人按平均不超过主要负责人薪酬的 0.8 倍确定兑现税前薪酬。

（九）部门与分支机构设置情况

按照现代企业法人治理机制要求，瑞昌农商银行组织架构中，最高决策机构是股东会。董事会是股东会的执行机构，负责执行股东会的决议并管理日常事务，对股东会负责并接受其监督。董事会下设战略委员会、三农金融服务委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、薪酬与提名委员会、审计委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会；本行内设办公室、人力资源部、风险管理部、法律合规部、信贷管理部、授信评审部、清收事业部、计划财务部、审计部、零售业务部、安全保卫部、党群工作部、运营管理部等13个部门。

本行坚持党管金融，把党的领导融入公司治理各个环节，将党建工作要求写入公司章程，明确党组织的职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等重要事项，落实党组织研究讨论前置程序，落实党组织在公司治理机构中的法定地位，确保党组织把方向、管大局、保落实。总行党委负责管理全行系统党建工作；总行纪委围绕监督执纪问责和监督审查调查，履行党的纪律检查职责。

截至2025年末，本行开设了26家支行、1个营业部，共27个营业网点，网点遍布各乡镇及街道，占据了全市各金融机构较大的金融市场。具体明细如下：

序号	类别	机构名称	办公电话	办公地址	网点数
1	营业部	瑞昌农商银行营业部	4227718	瑞昌市人民南路1号	1
2	支行	瑞昌农商银行码头支行	4886258	瑞昌市码头镇通江南路52号	1
3	支行	瑞昌农商银行夏畈支行	4866986	瑞昌市夏畈镇花园墩居委会	1

4	支行	瑞昌农商银行武蛟支行	4826027	瑞昌市武蛟乡大桥下村	1
5	支行	瑞昌农商银行黄金支行	4876030	瑞昌市黄金乡下湾村	1
6	支行	瑞昌农商银行横立山支行	4836016	瑞昌市横立山乡全胜村上田	1
7	支行	瑞昌农商银行南阳支行	4856203	瑞昌市南阳乡双桥村	1
8	支行	瑞昌农商银行高丰支行	4987013	瑞昌市高丰镇乌石街	1
9	支行	瑞昌农商银行洪下支行	4961290	瑞昌市红下乡张家鱼铺村张家铺	1
10	支行	瑞昌农商银行大德山支行	4960005	瑞昌市大德山林场	1
11	支行	瑞昌农商银行花园支行	1963036	瑞昌市花园乡花园村大坂头	1
12	支行	瑞昌农商银行肇陈支行	4981003	瑞昌市肇陈镇华坊铺	1
13	支行	瑞昌农商银行乐园支行	4931026	瑞昌市乐园乡南庄村冯家巷	1
14	支行	瑞昌农商银行洪一支行	4821090	瑞昌市洪一乡双港村 2 组	1
15	支行	瑞昌农商银行范镇支行	4956006	瑞昌市范镇范家铺	1
16	支行	瑞昌农商银行横港支行	4926069	瑞昌市横港镇莫家街	1
17	支行	瑞昌农商银行南义支行	4916023	瑞昌市南义镇王家铺	1
18	支行	瑞昌农商银行桂林支行	4221597	瑞昌市四季春	1
19	支行	瑞昌农商银行桂林桥支行	4986036	瑞昌市桂林乡办事处桂林桥	1
20	支行	瑞昌农商银行大唐支行	4234262	瑞昌市灊溪西路 116 号	1
21	支行	瑞昌农商银行湓城支行	4229937	瑞昌市人民北路 14 号	1
22	支行	瑞昌农商银行兵马垄支行	4203757	瑞昌市建设路 68 号（兵马垄	1

		行		路口)	
23	支行	瑞昌农商银行白杨支行	4896001	瑞昌市白杨镇黄桥村	1
24	支行	瑞昌农商银行顺发支行	4217458	瑞昌市赤乌东路 47 号	1
25	支行	瑞昌农商银行城东支行	4213188	瑞昌市赤乌东路 109-42 号	1
26	支行	瑞昌农商银行五里桥支行	4212047	瑞昌市湓城东路	1
27	支行	瑞昌农商银行赛湖支行	4212047	瑞昌市五里桥转盘东侧（九瑞公路北侧）	1
合计					27

截至 2025 年末，本行有正式在岗员工 235 人，其中研究生 3 人、本科 156 人，专科及以下 76 人。

（十）公司治理情况的整体评价

2025 年度，股东会、董事会、监事会及高级管理层规范运作，高效高质运行，董事会下设 8 个专业委员会有效履职，治理机制不断优化，治理效能不断提升，全行公司治理情况整体评价为“良好”。

五、年度重大事项信息

（一）2025 年 4 月，瑞昌农商银行新办公大楼开始装修。

（二）2025 年 8 月，经报监管部门同意，洪下支行停业装修，并于 2025 年 11 月恢复营业。

（三）2025 年，本行未发生增加或减少注册资本。

六、金融监管机构对本行的监管意见

2025 年，未收到监管机构对本行的相关管理意见。

七、辖内支行整体状况

2025 年，在省行的正确领导下，本行团结带领全行干部

员工，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实习近平总书记考察江西重要讲话精神，聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，深入践行金融工作的政治性、人民性，以高质量发展为主题，以维护金融安全稳定为主责，敢开顶风船，勇走上坡路，交出向新向好的高质量发展金融答卷。

——业务经营实现跨越式发展。全行资产总额达 132.86 亿元，存贷规模突破 200 亿元。在实现“量”的合理增长基础上，不断推进“质”的有效提升，资产、负债、收入结构持续优化，存款日均完成率位居全省前列、全市第一，存款付息率降至 1.37%，低于全省全市平均水平，真正实现了量增质优、量价协同。

——服务实体展现卓越性贡献。牢牢把握金融工作的政治性和人民性，用心用情写好金融“五篇大文章”，结合“千企万户大走访”和“小微企业融资协调机制”，落实“一大工程三项行动”，全行普惠小微贷款、制造业贷款、绿色贷款均同比实现大幅增长，新增小微企业首贷户领跑全市。2025 年缴纳税收 5287 万元，同比增长 20%。

——经营效益实现持续性提升。各项财务指标全面完成目标计划，创利能力平稳向好。实现各项收入增幅 6.69%，税备前利润增幅 10.18%，净利润增幅 12.46%，在银行业利润增速普遍降至个位数甚至负增长的情况下，我行保持了税备前利润和净利润两位数以上的增长，成绩来之不易。协同推进降本增效和精细化管理，成本收入比下降 0.92 个百分点。

——风险化解取得突破性进展。主要监管指标持续优

化，不良贷款实现“双降”，表内外不良处置均超额完成省行下达的任务。扎实开展了信贷合规文化“深化年”，深入开展了员工异常行为专项整治，重拳惩治违纪违法违规行为，合规管理水平持续提升，全行实现安全稳定运行，有力延续了稳中有进的发展态势。

——干部队伍实现整体性提振。紧扣“人”这个最关键的因素，树立“以业绩论英雄、以结果定奖惩、以实干用干部”的鲜明导向，持续更新后备人才队伍，持续优化队伍梯队建设，为员工成长铺路，为职业规划架桥，选拔后备人才12名，从一般员工提拔为主管职级6人，从主管职级提拔为资深主管职级4人，形成了“心齐、气顺、风正、劲足”的良好干事创业氛围。

——政治生态实现系统性重塑。贯彻新时代党的建设总要求持续强化“红农商·赣先锋”和“铁肩膀”党建品牌建设，5家困难支行全部实现脱困目标；扎实推进强支部三年规划，积极创建“四强”党支部；扎实开展以案促改、以案促治，实现分层分级政治家访、谈心谈话全员覆盖；扎实推进中央八项规定精神学习教育，持续强化正风肃纪，扎实推进清廉文化建设，抓好日常监督执纪，营造良好政治生态。

八、行业自律信息

（一）行业自律管理制度办法的制定和实施情况

2025年，本行持续健全内控制度体系，强化制度建设的动态管理，梳理长期未修订制度，构建涵盖在用制度、流程和文本的清单体系。制定制度建设计划，对重要业务制度开展后评价。通过线上线下多种方式，搭建常态化制度学习机制，促使员工自觉遵守规章制度，提升制度执行力，为全行

稳健发展筑牢制度根基。

（二）内控建设及内审工作情况

2025 年，在总行党委、董事会的坚强领导下，在监事会的强化监督下，坚决落实“八行战略”要求，锚定高质量发展这个首要任务，强化审计领域重大工作统筹协调、整体推进、督促落实，主动服务农商银行事业发展大局，为全行高质量发展保驾护航。一年来，本着审慎经营、内控优先的原则，本行进一步完善内控机制。制定了内部审计管理办法，按年度进行审计立项，审计人员按照独立、客观的原则对全行各项业务进行审计。综合运用现场与非现场、常规与专项等审计方式，加大审计力度和频率，紧盯风险易发高发的重点领域和重要岗位员工行为、内控制度执行、业务考核机制等重要环节开展审计，重点聚焦大额不良贷款、押品管理、呆账核销、关联交易等方面开展审计，充分发挥内部审计揭示风险隐患、规范业务经营、促进健康发展的重要作用。一是审计项目多。科学合理安排全年审计项目，共开展审计项目 16 项，覆盖全行 27 个支行（部）。二是审计落点准。聚焦重点业务、重点领域、重点环节开展审计监督，出具审计报告 15 份、审计通报 1 份；下发整改意见书 30 份，提出审计意见 117 条。三是审计工作细。始终坚持问题导向，点上的问题和面上的问题一起查，切实做到把问题审深、审透、审清。全年下发审计提示 3 期。四是审计问责严。根据审计发现问题及监管要求，对相关责任人进行问责，做到了应审尽审、凡审必严、严肃问责，审计更加权威高效。

（三）信息交流及培训情况

开展各类培训，提升技能水平。根据省行 2025 年年会

工作精神，按照“分层分类，按需施训”开展半月学培训，覆盖各岗位干部员工。组织开展全员进行百福学堂年度课程学习，主题包含合规守纪、党建知识、案防管理、实操技术剖析、产品功能介绍、服务营销训练等方面，通过学习培训实现全方位、多角度、深层次助力干部员工掌握理论知识，提升专业素养、提高技能水平、增强综合素质。

（四）依法维护权益情况

强化政策协调。加强与政府、监管等部门沟通，精准对接政策导向，争取政策支持，助力营造良好发展环境。如主动加强与政府、工信、财政、农业农村局等部门对接，及时获取掌握重点项目和企业清单，指导基层做好重点项目融资对接工作，不断提升客户对接率和覆盖面。

强化资源整合。通过统筹资金、科技、人才等要素，搭建资源共享平台，助力提升服务实体经济质效。

强化法律服务。一是建立法律服务机制。法律顾问提供“面对面”法律服务，就经营管理中的疑难法律问题沟通交流；建立法律咨询解答机制，助力解决基层法律实务难题。

强化业务创新。聚焦客户需求，加快推进业务创新，为支行高质量发展赋能。如创新开展百福乐享贷、百福企惠贷信贷产品和服务，提升融资服务质量和可获得性。深入推进网格化及整村授信提升工程，让客户体验到线下“温度”和线上“速度”。提供定价差异化服务。推出差异化更强、灵活性更高的贷款利率定价系统，提升贷款自主定价能力，助力支行快速响应市场需求和竞争态势。

强化风险防控。加强与相关部门协作，建立风险防控联动机制，助力支行筑牢风险防线。如联合法院等单位平台加

快推进不良资产处置成效。

强化品牌管理。制定声誉提升三年行动方案，从构建声誉管理组织体系、健全声誉提升管理机制等方面，着力提高“瑞昌人民自己的银行”和“百姓银行”品牌美誉度，发挥品牌建设对全行业务发展的推动作用。践行党建领行战略，打造“红农商·赣先锋”党建品牌，推动实现党建与业务互融互促。

九、依法保护消费者权益情况

本行将金融消费者权益保护纳入公司治理及经营管理全过程，融入到每位员工的职责及日常工作行为之中。本行董事会下设消费者权益保护工作委员会，办公室设在法律合规部，负责牵头开展消费者权益保护各项工作，组织、协调、督促、指导部门、支行（部）开展消费者权益保护工作。同时，董事会将消费者权益保护工作纳入经营发展战略规划，从总体规划上指导高管层认真开展消费者权益保护工作，定期听取相关报告，确保消费者权益保护在经营管理各环节得到全面实施。

2025年，在总行党委高度重视下，各相关部门齐心协力、携手共进，按照消保工作要求，扎实推进消保履职，消保工作各项任务圆满完成，效果良好。一是消保机制建设更加健全。大力构建“两全三头”的消保工作机制，组织修订消保、投诉、信访3项制度，按照“统一窗口”的要求，优化消保架构，加强信访投诉的分类处置。制定出台年度金融消费者权益保护工作要点，将消保任务按条线拆解至各部门，层层压实责任担当。二是消保业务审查更加规范。前置风险防控端口，各条线产品和服务投入市场前，严格审查涉及消费者

权益保护的条款，有效避免了制度文本上的消保“漏洞”。三是消保工作开展更加实干。组织消保检查，从严开展消保考核，全面评估支行消保工作开展情况和实际效果，以考核检查激励消保工作质效提升。有序推进防非处非，加强个人信息保护，切实防范金融诈骗，开展个人信息权益、服务收费情况等多项重点排查工作，全力保护消费者合法权益。四是金融消保宣传更加广泛。全年累计组织开展全集中宣传活动7次，触及消费者达5600人次。五是消保服务更加贴心。坚守服务初心，优化客户服务，抓好减费让利，加强特殊人群服务保障，切实担当普惠责任，全面提升金融服务水平。六是投诉维权处置更加有力。制定一揽子政策，持续抓好矛盾纠纷处置，畅通线上线下各类维权渠道，确保群众合理诉求得到及时响应、妥善解决。2025年，共受理金融消费者投诉108笔，办结率100%。

十、普惠金融情况

深化坚守定位，聚焦支农支小主责主业，深入开展乡村振兴整村授信、支小支微普惠授信和普惠金融整园授信等行动，推动普惠金融增量、扩面、提质。至2025年末，全行共有27个支行（部）、58个金融便民服务站，遍布全市各乡镇场，便民金融服务圈持续扩大；涉农贷款余额22.3亿元，较年初增长1.88亿元；普惠型涉农贷款余额10.57亿元，较年初增长2.15亿元，均实现了持续增长目标；普惠型小微企业贷款余额28.23亿元，较年初增长2.14亿元，增速8.19%，高于各项贷款（剔除票据）增速3.2个百分点，普惠型小微企业贷款户数8120户，新发放普惠型小微企业贷款平均利率同比下降0.09个百分点，有力降低了企业融

资成本，极大缓解了企业融资难、融资贵的问题。

十一、投资机构情况

(一)投资机构经营情况

截至 2025 年末，本行投资湖口农商银行 1020 万股，持有其股权 3.04%；投资都昌农商银行 1201 万股，持有其股权 3.47%；投资庐山农商银行 1360 万股，持有其股权 6.88 %。

(二)投资机构经营情况

截至 2025 年末，湖口农商银行各项存款余额 821540 万元，较年初增长 11.59%；各项贷款余额 566510 万元，较年初增长 4.07%。该行资本充足率为 13.12%，核心资本充足率为 10.43%，不良贷款率为 3.09%，拨备覆盖率为 166.39%。

截至 2025 年末，都昌农商银行各项存款余额 1441384 万元，较年初增长 6.82%；各项贷款余额 806696 万元，较年初增长 0.03%。该行资本充足率为 10.71%，核心资本充足率为 9.58%，不良贷款率为 2.67%，拨备覆盖率 184.16%。

截至 2025 年末，庐山农商银行各项存款余额 708140 万元，较年初增长 7.22%；各项贷款余额 657402 万元，较年初增长 7.65%。该行资本充足率为 17.38%，核心资本充足率为 11.31%，不良贷款率为 1.92%，拨备覆盖率 311.24%。

十二、其他信息

(一)最大十名股东名称及报告期内变动情况

见本年度报告“股东情况及股权转让和股权质押情况”。

(二)重大诉讼事项

截至 2025 年末，本年度本行不存在需要披露的对本行具有重大影响的未决诉讼。

(三)重大投资事项

2025 年本行无其他重大收购及出售资产、吸收合并事项。

(四) 聘用会计师事务所情况

本行聘请江西省华淦会计师事务所有限公司对本行按企业会计准则编制的 2025 年年度财务报告进行审计。

(五) 重要事项

一是报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

二是报告期内，抵贷资产的处置、管理均符合相关的法律法规和本行的有关规定。

三是报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

四是报告期内，本行董事、监事、高管人员未受到监管部门和司法部门处罚。

(六) 审计报告

本行 2025 年度财务会计报告经江西省华淦会计师事务所有限公司按国内审计准则审计，注册会计师签字，出具标准无保留意见审计报告。

附件：江西瑞昌农村商业银行股份有限公司审计报告
(2025 年度)



